

هكذا من رصاص

Un général, un policier
et deux gardes civils
tués en Espagne

LIRE PAGE 48

Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

2,80 F

Algérie, 2 DA ; Maroc, 2,30 DA ; Tunisie, 220 m. ;
Allemagne, 1,40 DM ; Autriche, 14 sch. ; Belgique,
20 F ; Canada, 21 F ; États-Unis, 20 F ; C.R. ;
Danemark, 6 kr. ; Espagne, 70 pes. ; Grèce, 35 p. ;
Irlande, 40 sh. ; Israël, 125 N. ; Italie, 50 L. ;
Japon, 300 Y. ; Liban, 125 L. ; Luxembourg, 20 F. ;
Norvège, 4,25 kr. ; Pays-Bas, 1,50 f. ; Portugal,
40 esc. ; Roumanie, 200 L. ; Royaume-Uni, 4,20 sh. ;
Suède, 1,20 F. S. ; Suisse, 30 cent. ; Tchécoslovaquie, 30 sch.

Forfait des abonnements, page 26

5, RUE DES ITALIENS
75421 PARIS CEDEX 09
C.C.P. 4207-23 PARIS
Télé. Paris 01-554572
Tél. : 246-72-23

BULLETIN DU JOUR

L'arme de la faim

Le recours à la grève de la faim est une arme déjà ancienne, en particulier en Irlande. Mais ce moyen d'action connaît actuellement un net regain en Europe, après avoir été remis en honneur en Inde par Gandhi et ses amis.

L'opinion internationale réagit surtout, ces jours-ci, le cas de Bobby Sands à Belfast. Mais une autre grève de la faim vient de s'achever en Espagne, qui aurait pu avoir des conséquences particulièrement dramatiques puisqu'elle était désormais observée par plus de mille cinq cents ouvriers agricoles andalous qui voulaient protester contre leur misère. L'un d'eux était déjà mort à la suite de cette grève, et tout semblait indiquer que d'autres participants à cette démonstration de désespoir collectif, à commencer par le président du mouvement syndical concerné, M. Diamantino Garcia, risquaient de périr à leur tour.

L'accord d'indemnisation conclu entre les autorités et ces journalistes agricoles, généralement chômeurs, a permis de mettre un terme au mouvement avant qu'il eût d'autres conséquences tragiques. De même pour les grévistes de la faim de Lyon, qui ont accepté de suspendre leur mouvement à la suite de l'arrêt, pour trois mois, des mesures d'expulsion frappant les enfants d'immigrés.

Il n'en était pas allé ainsi pour Sigurd Debus, mort le 16 avril dernier à la prison de Hambourg sans que le gouvernement de Bonn ait cédé aux exigences de la Fraction armée rouge à propos du régime carcéral imposé aux terroristes en Allemagne fédérale. Et, dans l'affaire Sands, les autorités britanniques ont également manifesté jusqu'au bout une totale fermeté face à ce qu'elles considéraient comme un chantage d'autant plus odieux qu'il n'est pas seulement politique, mais aussi humanitaire. De cette fermeté à Bonn comme à Londres, on a visiblement fait une question de principe, un peu comme dans les affaires de prises d'otages.

La grève de la faim peut s'y appeler d'une certaine façon : il s'agit bien d'une menace d'exécution, avec même un commencement de réalisation, destinée à forcer un pouvoir légal à agir contre son gré. Du moins la victime est-elle, libre volontaire puis-elle se prend elle-même en otage. La grève de la faim ne saurait susciter la même réprobation, si l'agonie du gréviste inspire, elle, la même horreur.

Finalement, il s'agit moins, de la part de ceux qui ont le sombre courage de procéder à ce lent et affreux suicide, d'obtenir ce qu'ils réclament que de susciter ce dont ils estiment avoir le plus besoin : l'intérêt du monde, et si possible sa compassion.

La recrudescence des grèves de la faim est probablement liée à cette publicité. Mais croire que l'absence de publicité pourrait les éviter, comme on commence à l'entendre dire, serait à la fois naïf et dangereux, à l'instar de toute tentative tendant à limiter la liberté d'information. La souffrance des deux nationalistes estoniens, Juri Kukk — mort le 20 mai de son jeûne volontaire durant sa détention — et Mart Nikits, dont on est aujourd'hui sans nouvelles, et dans une moindre mesure, l'extrême discrétion observée outre-Rhin sur l'affaire Debus, du moins avant sa mort, montrent parmi d'autres signes que le silence peut, au contraire, donner des raisons supplémentaires de mener jusqu'au bout le plus désespéré et le plus désespérant des combats.

La dernière semaine de la campagne présidentielle

- Les points de vue des deux candidats sur le face-à-face télévisé se sont rapprochés
- M. Giscard d'Estaing accentue ses appels au R.P.R.

Lundi 4 mai, au fin de matinée, il paraissait que la controverse sur l'organisation d'un face-à-face télévisé entre M. Mitterrand et M. Giscard d'Estaing était sur le point d'être surmontée. Le candidat socialiste avait adressé, dans la matinée, à son adversaire, une lettre dans laquelle il soulignait : « Je pose une condition à notre face-à-face et je n'en pose qu'une seule : que ce soient des journalistes et un réalisateur désignés d'un commun accord qui l'organisent. » M. Mitterrand ajoutait : « Les réponses, capitales, de chacun des candidats — qui débattent entre eux autant qu'ils le voudront dans un temps égal de parole — ne peuvent être apportées qu'à des questions précises d'observateurs compétents, hors de toute atmosphère de match à sensation. »

Peu après 13 heures, au nom du président sortant, M. Jean-Philippe Lecat dé-

clarait : « M. Valéry Giscard d'Estaing fait connaître que, dès lors que la seule condition qu'il pose à l'organisation d'un face-à-face — c'est-à-dire le dialogue direct entre les candidats dans un temps égal de parole — est acceptée, le débat attendu par les Français doit avoir lieu. Les modalités d'arbitrage du débat devraient être réglées dans la journée. »

Dans la mesure où les modalités d'arbitrage pouvaient être réglées, il n'était plus exclu que le débat ait lieu mardi 5 mai après 20 heures.

Dimanche 3 mai, porte de Pantin, à Paris, M. Giscard d'Estaing avait déclaré : « Si mon concurrent souhaite se faire accompagner par quelque témoin que ce soit, je n'y fais pas d'objection. »

D'autre part, le président sortant avait renouvelé et accentué ses appels vers le R.P.R. Il avait même évoqué, indirecte-

ment, son souhait de s'entretenir avec M. Chirac.

M. Claude Labbé a précisé lundi après-midi qu'il ne réunirait pas le groupe R.P.R. de l'Assemblée nationale avant le second tour. Des élus gaullistes avaient formulé une demande en ce sens. M. Labbé a cependant déclaré : « Je redis aujourd'hui que le choix ne peut se porter que sur Valéry Giscard d'Estaing. »

Les valeurs françaises ont enregistré un revirement à la hausse : à l'ouverture de la Bourse de Paris, le 4 mai, elles ont regagné 1,4 %, après avoir reculé la semaine dernière de plus de 5 %. Ce résultat est attribué au discours prononcé, le dimanche soir 3 mai, à Pantin, par M. Giscard d'Estaing. Toutefois, l'or a progressé sensiblement : le napoléon a gagné près de 4 % s'inscrivant à 894,90 francs, et le lingot 2 000 francs, s'établissant à 89 495 F.

Les débats enfouis

Nous entrons dans la dernière ligne droite de la campagne. Dans six jours, les Français désigneront pour sept ans un homme qui devra déterminer les grandes lignes de la politique du pays, et notamment de la politique économique. Le feront-ils en toute connaissance de cause ?

Poser cette question peut paraître naïf, tant il est vrai qu'une campagne électorale n'est pas l'occasion idéale pour traiter sereinement et complètement de dossiers parfois complexes. De là à évaluer pratiquement l'ensemble du débat de fond comme on a pu le constater ces dernières semaines, il y a un pas qu'on a, hélas ! franchi.

La France, comme tous les pays industrialisés, traverse une crise économique profonde qui se manifeste essentiellement par un ralentissement de la croissance, une diminution de la progression du niveau de vie et surtout l'existence d'un million six cent cinquante mille demandeurs d'emploi. On a certes parlé du chômage, pendant cette campagne, et c'est sans doute le domaine qui fit naître les propositions les plus nombreuses, à défaut d'être très originales.

Mais le reste, tout le reste, qui justement conditionne la situation de l'emploi ? Rien ou presque. Des propositions bien sûr, mais souvent, trop souvent, éparpillées. Attend-on un débat télévisé pour traiter de sujets aussi essentiels que l'inflation, la réforme en profondeur de la fiscalité, la politique industrielle, la politique agricole, et même l'énergie ? Les Français, à qui l'on parle tant de « choix de société », avaient-ils l'occasion d'entamer collectivement une réflexion réelle sur la société qu'ils souhaitent, et les choix qui leur seront inévitablement imposés. On ne leur a pas permis de la saisir.

Si, du seul fait de sa technique, l'audiovisuel ne peut nourrir ces débats de fond, la presse écrite le doit. Le Monde entreprend, sous le titre « Repères », la publication d'une série d'articles qui porteront sur des sujets dont nous estimons qu'ils méritent réflexion. Le premier traite de la fiscalité.

(LIRE PAGE 13.)

LA YUGOSLAVIE SANS TITO

(Lire page 7
le début de l'enquête
de J.-C. POMONTI.)

La Cinquième n'est plus ce qu'elle était

par ANDRÉ FONTAINE

« Entre les communistes et nous (les gaullistes), comme l'a souvent rappelé Mitterrand, il y a une différence : c'est que nous sommes des hommes de l'avenir, eux des hommes du passé. » C'est sur cette prémisse que M. Alain Peyrefitte avait basé son célèbre aphorisme : « Si nous ne faisons pas de belles, nous sommes en danger jusqu'en l'an 2000. » Une évidence : parce que la peur du communisme nous a maintenus, il y a eu en France une sorte de « peur de l'avenir ».

Il n'en était pas allé ainsi pour Sigurd Debus, mort le 16 avril dernier à la prison de Hambourg sans que le gouvernement de Bonn ait cédé aux exigences de la Fraction armée rouge à propos du régime carcéral imposé aux terroristes en Allemagne fédérale. Et, dans l'affaire Sands, les autorités britanniques ont également manifesté jusqu'au bout une totale fermeté face à ce qu'elles considéraient comme un chantage d'autant plus odieux qu'il n'est pas seulement politique, mais aussi humanitaire. De cette fermeté à Bonn comme à Londres, on a visiblement fait une question de principe, un peu comme dans les affaires de prises d'otages.

La grève de la faim peut s'y appeler d'une certaine façon : il s'agit bien d'une menace d'exécution, avec même un commencement de réalisation, destinée à forcer un pouvoir légal à agir contre son gré. Du moins la victime est-elle, libre volontaire puis-elle se prend elle-même en otage. La grève de la faim ne saurait susciter la même réprobation, si l'agonie du gréviste inspire, elle, la même horreur.

Finalement, il s'agit moins, de la part de ceux qui ont le sombre courage de procéder à ce lent et affreux suicide, d'obtenir ce qu'ils réclament que de susciter ce dont ils estiment avoir le plus besoin : l'intérêt du monde, et si possible sa compassion.

La recrudescence des grèves de la faim est probablement liée à cette publicité. Mais croire que l'absence de publicité pourrait les éviter, comme on commence à l'entendre dire, serait à la fois naïf et dangereux, à l'instar de toute tentative tendant à limiter la liberté d'information. La souffrance des deux nationalistes estoniens, Juri Kukk — mort le 20 mai de son jeûne volontaire durant sa détention — et Mart Nikits, dont on est aujourd'hui sans nouvelles, et dans une moindre mesure, l'extrême discrétion observée outre-Rhin sur l'affaire Debus, du moins avant sa mort, montrent parmi d'autres signes que le silence peut, au contraire, donner des raisons supplémentaires de mener jusqu'au bout le plus désespéré et le plus désespérant des combats.

Le président de la République, de son côté, a perdu six points de l'avance qu'il avait en 1974 sur les candidats gaullistes et assimilé. S'il était battu le 10 mai, l'espoir de revanche passerait presque automatiquement d'une U.D.F. désemparée au R.P.R., dont le chef s'est toujours présenté comme l'homme du recours.

(Lire la suite page 12.)

AU JOUR LE JOUR

LE GALANT

« Madame la France... En a-t-elle ou, cette pauvre France, de ces courtoisies de haut rang un instant protestées à ses pieds, suppliants de rhétorique amoureuse, fugacement épris d'elle ? Qu'offrirait le galant, une fois éteinte la dame de ses pensées ? De quels bijoux, de quels trophées le chasseur amoureux pourrait-il la récompenser encore ? Madame la France dit dimanche si elle descend l'amoureux ou cède à ses avances. La France en crise ? Allons donc ! Un simple drame sentimental. BRUNO FRAPPAT.

Point de vue

Es-tu or, fer ou cuivre ?

par EDGAR FAURE
de l'Académie française

« Que fera, Pierre de Morone ? Es-tu or, fer ou cuivre ? Fileras-tu la laine ou le chanvre ? » JACQUES DE TOLL.

Il est honorable pour la France de voir en compétition pour la magistrature suprême deux hommes qui, incontestablement, présentent l'un et l'autre des capacités en rapport avec une si haute ambition.

S'il s'agissait de départager les candidats d'après leurs qualités personnelles, l'intelligence, le talent, le courage, etc., le choix pourrait être embarrassant et la solution dépendrait des imprévisibles.

Cependant, il ne s'agit pas seulement, ni même principalement,

d'un choix entre deux personnalités, ni même, comme on le dit quelquefois, entre deux programmes, mais bien d'un affrontement entre deux systèmes de pensée, deux idéologies, deux manières d'envisager le monde.

Cet aspect du problème ne nous paraît pas être toujours traité avec la précision et l'objectivité nécessaires.

L'idéologie de Valéry Giscard d'Estaing est facile à définir puisqu'elle correspond, avec les nuances qui lui sont personnelles,

à l'ensemble des conceptions qui sont effectivement en vigueur dans les démocraties occidentales, y compris celles qui sont régies par des gouvernements d'étiquette social-démocrate (cf. l'Allemagne fédérale) (1).

L'idéologie de la candidature socialiste est plus difficile à cerner, car elle se présente comme une construction nouvelle et ne présente pas de références d'application. Elle entend se distinguer de l'inspiration communisme des démocraties libérales de l'Ouest, mais elle refuse de se recommander des démocraties populaires de l'Est.

(Lire la suite page 13.)

SPECTACLES NEW-YORKAIS

Zizi, Liz et la rage rétro

Un petit chignon-boule posé droitement sur ses cheveux en casque, ses jambes rejetées avec impudence les longs jupons 1900, Zizi Jeanmaire a apporté dans Broadway un souffle d'exotisme.

Menu, aligué, avec l'insolence de ses gestes bruts, elle paraissait insolite parmi les longues filles féériques qui dansaient, comme en sa jeunesse, les chorégraphes sophistiqués de Roland Petit. Il a réglé les ballets, elle était la vadeuse de Cancan, au Minnott, une immense saie moderne Elle a chanté les airs de Cole Porter à l'ore Paris, C'est magnifique. Sa voix qui carresse et répe, qui traîne une tendre gouaille, lui a rallié les cœurs. Elle a changé vingt fois de costumes, a dansé — un peu, — s'économisant

pour le final qu'elle a conduit, de la lenteur jusqu'au tourbillon trépidant des danseuses sur les bas noirs et les bottines, jusqu'au grand écart glorieux.

Le talent de Zizi, c'est l'authenticité. Elle se coule dans son image immuable qui semble dessinée au pinceau, noir sur blanc, en une seule ligne qui monte de la jambe raccourcie à la virgule soulignant la pommette. Et malgré cette perfection presque abstraite, elle vibre d'une vie intense, unique, émue par l'interprétation des chats de gouttière aux flancs maigres et aux yeux dévorants.

COLETTE GODARD.

(Lire la suite page 16.)

"Franz Cimbali,
il faut payer"

CASH!

Paul Loup Sulitzer

Le héros de MONEY face aux grands
fauves de la finance internationale.

roman / denoël

LE MONDE
diplomatique

du mois de mai

EST PARU

Au sommaire :

LES ENJEUX
DE LA NOUVELLE CRISE
LIBANAISE

Le Monde

idées

POUR GISCARD

Trois voix cette fois pour M. Giscard d'Estaing. Pour Michel Prigent, M. Mitterrand demeure l'otage du P.C., et il n'y a pas d'autre réponse qu'un vaste rassemblement de la majorité autour du président de la République. Claude Chevallier-Appert presse les gaullistes de se déclarer sans équivoque pour le président. Didier Bariani juge positif, mais à confirmer, le bilan du septennat en matière de libertés.

Les voix gaullistes

par CLAUDE CHEVALLIER-APPERT (*)

QUE, pour le second tour, Jacques Chirac et Pierre Messmer aient décidé, celui-ci qu'il « ne pouvait que voter pour Valéry Giscard d'Estaing », celui-là, qu'il « fallait éliminer François Mitterrand », est une chose. Que, de leur côté, Jacques Chaban-Delmas et Olivier Guichard, qui ont soutenu la candidature de Michel Debré, prennent aussi, dès maintenant et avec autant de fermeté, position en faveur du candidat sortant, en est une autre. Ce n'est, bien sûr, pas par hasard que Jacques Chirac et Pierre Messmer ne se sont engagés qu'à « titre personnel ». La raison invoquée pour justifier leur position : « Les voix n'appartiennent à personne », n'est pas convaincante.

La décision qu'ils ont prise, la manière dont elle est formulée, impliquent bien clairement la complète liberté de vote laissée aux électeurs du premier tour. Comment imaginer, dans ces conditions, que le report des voix chiraço-gaullistes puisse s'effectuer au second tour dans une proportion suffisamment importante pour assurer la victoire de Valéry Giscard d'Estaing ? Si le chef et les principaux dirigeants du R.P.R. ne manifestent pas une campagne active en faveur du président sortant, celui-ci sera battu. Faut-il rappeler qu'il ne l'a emporté, en 1974, que de 400 000 voix ? On peut être assuré qu'il retrouvera contre lui la totalité des voix de l'opposition. S'il ne devait pas conserver la totalité de celles qui l'avaient élu — comme l'indiquent les résultats du premier tour, la pluralité des candidatures de la majorité à confirmer à lui faire perdre 4 points, — la victoire de François Mitterrand serait acquise. Cette perspective ne retient pas certains dirigeants du R.P.R. ni, semble-t-il, Jacques Chirac : comme le chef du parti socialiste a fait part à maintes reprises de sa décision de dissoudre l'Assemblée en juin

prochain, s'il était élu, le R.P.R. espère se tailler, aux législatives, la part du lion. Il faut que l'électorat gaulliste soit pleinement conscient de la gravité de son vote du 10 mai, des conséquences inévitables que pourrait avoir son soutien à François Mitterrand, ou même simplement son abstention. Et il faut que, sous la pression de l'opinion majoritaire et de ceux des médias qui la reflètent, le président du R.P.R. et ses lieutenants soient placés devant leur responsabilité. Cela veut dire qu'il ne suffit pas qu'ils déclarent voter pour Valéry Giscard d'Estaing « à titre personnel » dans le même temps où le maire de Paris fait part de son intention de se consacrer jusqu'au 10 mai aux affaires de sa ville en ne se manifestant pas dans la campagne pour le second tour. Si sa décision, sur laquelle s'aligneraient, à n'en pas douter, les principaux responsables du R.P.R., était maintenue, un pourcentage important de l'électorat chiraço-gaulliste — un récent sondage, non publié (1), avance le chiffre de 40 % — se répartirait à peu près également entre la vote nul, l'abstention ou le bulletin en faveur de François Mitterrand.

Il ne suffit pas de dire qu'il est indispensable, pour l'incertain victoire de la majorité, que Jacques Chirac et son état-major fassent campagne pour Valéry Giscard d'Estaing, faut-il encore qu'ils la fassent avec une pureté égale à celle dont ils ont fait montre au premier tour. Comment imaginer, en effet, que les cinq millions d'électeurs chiraço-gaullistes vont reporter leurs voix sur le président sortant, alors que leur chef proclame avec une détermination acérée leur laisser une complète liberté de vote, selon leur conscience ? Comment imaginer que ces millions et ces

(*) Membre du comité d'étude pour un nouveau contrat social.

Le septennat et les libertés

par DIDIER BARIANI (*)

EN cette période électorale, la sécurité est un thème politique de première importance. Les Français ont peur. Au même titre que l'inflation, ou le chômage, la crainte devant la recrudescence des agressions figure parmi les principales préoccupations. Ce climat d'insécurité nous amène à poser le véritable problème de la liberté ou des libertés en France : voir s'affirmer la sécurité des Français, qui est insuffisante, sans pour autant avoir à craindre l'instauration d'un régime policier.

Mieux défendre le citoyen sans léser sa liberté. Pour être plus sûrs, la République ne doit pas être moins républicaine. Aux carences doit-on répondre par une répression plus grande ? La liberté n'est-elle pas déjà trop chétive pour la doter d'une musculature supplémentaire ?

Il ne serait pas sain de jouer sur la peur, et il est de l'honneur de nos dirigeants d'éviter tout abus de pouvoir, c'est pourquoi au mot de sécurité, qui est l'état de celui qui se croit en danger, il serait préférable d'opposer celui de sûreté, qui est l'état d'un individu qui a la garantie de ne pas être en danger.

Certains aspects de la loi « sécurité et liberté », qui prévoit un système répressif renforcé et accéléré et qui repose sur l'effet dissuasif de la condamnation, ont semé parfois inquiétudes. Le contrôle en toute circonstance de tout citoyen par un représentant de l'ordre et sa détention jusqu'à ce que son identité soit établie, l'interrogatoire d'un suspect sans témoin, sans avocat et en dehors de la présence d'un magistrat, peuvent entraîner des abus regrettables. De même, la plupart des crimes ne sont guère impressionnés par les modalités d'une loi qui a semblé parfois, dans la sécurité et la liberté, plus que les lois.

Aucun régime ne devrait craindre son opinion publique. Mais, en dépit de ces failles concernant la sécurité des personnes, et malgré quelques bavures malheureuses qui existent et qu'il faut avoir le courage de dénoncer afin d'apporter les améliorations adéquates, la France a su préserver les libertés fondamentales et a réussi à les améliorer sur plus d'un point.

Sur près de cent cinquante nations représentées à l'ONU, la France fait partie de la vingtaine qui peuvent se réclamer de la démocratie. Avec près de deux cent mille réfugiés politiques en 1980, elle est toujours cette terre d'espoir pour la multitude d'hommes, de femmes et d'enfants, qui, traqués, poursuivis, humiliés et torturés, s'échappent de leur pays pour y trouver refuge. L'instauration de la commission Informatique et Libertés, et la suppression des écoutes téléphoniques, maintiennent uniquement dans les seuls cas permis par la justice, ont contribué à raffermir l'intégrité de la vie privée.

L'acte des Français à certains documents détenus par l'administration, et qui les concernent directement, a été instauré. Le droit de vote accordé aux Français âgés de plus de dix-huit ans a permis à plus de deux millions d'entre eux de s'affirmer pleinement en tant que citoyens. La faculté de saisir du Conseil constitutionnel par centaine de députés ou sénateurs afin de vérifier que les lois votées sont conformes à la Constitution, témoigne d'une garantie supplémentaire des libertés publiques. La possibilité pour les partis de l'opposition, les syndicats et certaines associations de s'exprimer sur les chaînes de télévision et à la radio est un pas en avant dans l'instauration d'un statut de l'opposition.

Des améliorations incontestables

Ces améliorations sont incontestables. Il n'en faut pas moins déployer encore des efforts quotidiens et permanents. La France doit donner l'exemple, afin d'être la voix de la liberté dans le monde.

Il faut conférer au contrôle parlementaire une réelle efficacité en fournissant aux membres de l'Assemblée et du Sénat les moyens d'investigation qui leur font cruellement défaut et en élargissant le rôle et les pouvoirs des commissions d'enquête et de contrôle, notamment en leur permettant d'obtenir d'un témoin récalcitrant. Il faudra aussi prévoir la remise au président de la République d'un rapport annuel sur l'état des libertés en France établi par un conseil de cinq « sages » choisis parmi les membres du Conseil d'Etat, de la Cour des comptes et de la Cour de cassation, et qui ferait l'objet d'un débat devant le Parlement. Conjointement, le rôle du médiateur quand il s'agit d'une affaire serait élargi en autorisant la suspension des délais de procédure, en particulier devant le Conseil d'Etat.

Ceci suppose, bien entendu, d'accroître son budget.

En outre, il faudra veiller à ce que les nouvelles techniques audio-visuelles ne puissent en aucun cas constituer pour l'Etat un pour toute puissance économique un moyen d'étendre son pouvoir sur l'information. La liberté des juges d'instruction, garantis d'une justice saine, ni trop lente ni trop expéditive, est indispensable.

Se souder de la personnalité de l'individu et veiller à sa réinsertion dans la société, analyser et prévenir les causes de la violence, promouvoir la connaissance des droits de chacun par une meilleure information juridique, simplifier les formalités de tous ordres, réorganiser une bureaucratie qui serait moins étouffante, développer les associations d'usagers et établir une démocratie de la publicité, voilà autant d'orientations à mettre en œuvre et qui contribueraient à la vocation séculaire de la France dans son rôle d'inspiratrice de l'esprit républicain et démocratique, et de gardienne vigilante des libertés si difficiles à conquérir, à préserver et à développer.

L'enjeu

par MICHEL PRIGENT (*)

nucléaires. Est-ce cela la passivité devant le risque de guerre ?

On pourrait multiplier à l'infini les preuves du combat courageux que la France et les Français n'ont cessé de mener. Valéry Giscard d'Estaing, ni Jacques Chirac, ni Raymond Barre ne sont des professionnels du renoncement et de la démission. Depuis 1974 comme depuis 1958, la France, grâce à la solidité de ses institutions et à la cohésion de la majorité, s'est portée au rang des premiers.

Aucun texte plus que le projet socialiste ne justifie cette dénonciation étrange de François Mitterrand dans son ouvrage *Loi et maintien* : « Je me suis souvent plaint d'entendre les socialistes s'exprimer dans le langage des autres et subir la fascination de la phraséologie communiste ». Cette fascination est d'ailleurs et forte que la candidature socialiste lui-même n'hésite pas à affirmer dans le même ouvrage : « Je crois, comme Lénine, que tout changement fondamental passe par la conquête du pouvoir d'Etat ».

Il convient en effet de rappeler qu'il n'existe aucune interprétation social-démocrate du projet socialiste qui prolonge le programme commun de mars 1972 « pour en élargir à la fois le champ d'action et la vision ». On ne se y trompe pas : l'ambition de François Mitterrand n'est pas d'« aménager le système capitaliste mais de lui en substituer un autre ». Il n'est pas étonnant dans ces conditions que le concept central du projet socialiste soit la lutte des classes, outil indispensable pour comprendre, vouloir et agir. L'analyse socialiste de la crise conduit à des affirmations aussi péremptives qu'aberrantes : « La nouvelle idéologie du conservatisme libéral ne recule devant aucun simulacre. Elle part des mêmes postulats que le stalinisme mais en renverse les conclusions ». Autrement dit, Raymond Aron et Mikhaïl Sousov seraient interchangeables... Cette incapacité à comprendre l'évolution d'une société moderne comme la nôtre se retrouve dans les propositions socialistes marquées au triple sceau de l'archaïsme, de la bureaucratie et de l'utopie.

Aussi la décentralisation est-elle « une dimension nécessaire de la lutte des classes ». Ainsi l'école est-elle « le lieu par excellence de l'apprentissage de l'autogestion ».

(*) Président des cercles universitaires.

le parti socialiste substitue une stratégie de l'indivision à une politique de l'indivision. Ainsi, la loi est-elle politisée : « Il est important de lier les problèmes de développement scientifique et ceux de la transition au socialisme ». Ainsi la création de centres de santé intégrés signifie-t-elle la suppression de la médecine libérale.

« Ni l'exacerbation de l'individualisme ni la prise en charge éducatrice de l'individu par un Etat bureaucratique se constituent des réponses à la crise actuelle ». Cette phrase du projet socialiste est d'autant moins compréhensible que les deux axes de la stratégie socialiste sont l'apogée et les nationalisations qui scellent une « individualisme social » et une « bureaucratie autoritaire ». On ressent ici l'irréductible contradiction entre l'héritage marxiste, qui entraîne les socialistes vers le collectivisme, et la nostalgie de 1968, qui les conduit au refus de tout pouvoir organisé. Tant que les socialistes n'auront pas surmonté cette contradiction qui les desserv plus qu'elle ne les sert, ils ne seront pas intellectuellement crédibles.

On comprend mieux désormais l'enjeu du 10 mai. Si François Mitterrand est élu président de la République, il dissoudra l'Assemblée nationale où ses partisans sont aujourd'hui, comme les Français l'ont vu en septembre 1978, minoritaires. Pendant cette période transitoire, François Mitterrand dirigera la France comme un monarque républicain par l'entremise d'un gouvernement à sa dévotion et sans contrôle parlementaire. Quant aux élections législatives, elles ne pourront être gagnées par la gauche que si le parti communiste et le parti socialiste ont conclu un pacte majoritaire. Ainsi l'œuvre de la V^e République serait-elle anéantie d'un seul coup.

Pour conjurer ce péril, il n'existe qu'un remède, rassembler une large majorité derrière Valéry Giscard d'Estaing, seul candidat de toutes les familles démocratiques qui ont exprimé le 28 avril, chacune à leur manière et selon leurs convictions, leur refus du collectivisme. Ni les ambiguïtés du parti socialiste ni le retour aux sources du national-communisme ne sont une ambition pour la France.

La France a un avenir ; le socialisme a une place ; mais elle ne peut assurer à Valéry Giscard d'Estaing une victoire que ce dernier lui devait en 1974.

(1) Voir *Le Monde* du 29 avril, article d'André Fassinon.

(*) Président du parti radical ; député U.D.F. de Paris.

L'idole monothéiste.

Par Manuel de Diéguez.

DANS *L'idole monothéiste* Manuel de Diéguez étudie la structure politique du sacrifice de la messe, selon lequel le victime serait bien réelle - de vraie chair et de vrai sang - et qu'elle signifierait sur l'autel par le prodige dit de la transsubstantiation.

Il s'agit de savoir si, à l'heure du sacrifice nucléaire, ce genre de « pensée » est devenue suicidaire.

Une réflexion sur les systèmes qui se placent au fondement des politiques sacrificielles et sur les espoirs de la liberté face à la dimension apocalyptique de la politique moderne.

puif

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

مرکز از راهی

Le Monde

étranger

AMÉRIQUES

El Salvador

La recherche d'une solution politique se heurte encore à de nombreux obstacles

La violence politique provoque son lot quotidien de victimes au Salvador. Au moins dix-huit personnes ont été tuées, samedi 2 mai, dont une jeune fille de quatorze ans, dont le corps décapité a été apporté à la morgue de la ville de Santa Ana. Le fils du général Jose Alberto

Medrano, ancien chef de la garde nationale et fondateur d'une milice d'extrême droite, a, d'autre part, été tué dimanche, près de San Salvador, apparemment par des guérilleros. L'archevêque par intérim de la capitale, Mgr Arturo Rivera, a, de son côté, dans son homélie dominicale,

estimé que « le problème salvadorien s'internationalise chaque jour davantage ».

Notre envoyé spécial, qui s'est rendu récemment au Salvador, décrit les difficultés de la lutte à définir une solution politique à la guerre civile.

De notre envoyé spécial

San-Salvador. — L'événement qui a le plus touché la capitale ces dernières semaines est un cocktail donné à l'ambassade des États-Unis. « Je n'aurais pas pu participer », déclare l'un des participants, à une réunion aussi intéressante depuis de nombreuses années. Les forces vives du pays : l'armée, les corps de sécurité, le secteur privé, l'église, des membres de la démocratie chrétienne étaient là. Pour la première fois, nous avons pu parler de ce que nous avons en commun et que certains oublient : la reconstruction du pays que les subversifs cherchent à détruire.

En organisant cette réception, les diplomates américains cherchaient à désamorcer la plus puissante bombe à retardement, celle du « dialogue » semblait par l'intermédiaire socialiste et l'église.

La recherche d'une « solution politique », préconisée par des forces non salvadoriennes pose deux problèmes identiques aux camps en présence : le renoncement à la victoire totale et le renforcement des contradictions internes. La situation est plus délicate cependant pour la droite que pour la gauche.

Les porte-parole des rebelles affirment être d'accord sur l'essentiel. « Nous sommes prêts à négocier », disent-ils, « mais nous ne sommes pas prêts à signer une trêve ». La gauche ne fera pas obstacle à la négociation, mais nous nous battons sur tout ».

Un dirigeant démocrate-chrétien estime : « Les militaires sont moins optimistes qu'ils ne le paraissent. Ils ont peur de perdre la guerre au Vietnam. Des pancartes agressives et quelques discours très éoclastes pouvaient le laisser croire. La capitale américaine n'avait d'ailleurs pas vu une protestation aussi massive depuis bien longtemps. Mais la marche des « Pentagone » de quelques vingt-cinq mille personnes, le dimanche 3 mai, illustrait une situation bien différente et une autre époque ».

La plupart des participants voulaient manifester contre l'engagement américain au S. A. L. O. (renouveau) aux conseillers militaires et 25 millions de dollars d'armes pour l'année en cours. Certains, parmi lesquels des anciens du Vietnam et un certain nombre de religieux, chantaient « Pas de conscription, pas de guerre, U.S. dehors du Salvador. D'autres étaient venus protester contre les coupes budgétaires de M. Reagan qui affecteront les programmes sociaux. Ils avaient fait dans leur poing la menace de la défense : ne va-t-on pas économiser sur le dossier pour se payer dans le monde entier ? Enfin, il y avait une série de constata-tions qui auraient pu « marcher » aussi bien sur la Maison Blanche que la capitale indienne. Nous sommes tous réunis contre un pouvoir conservateur qu'ils contestent fondamentalement.

Ce public très jeune, pacifiste dans l'âme, ne venait pas guerroyer contre les forces de l'ordre. Il faisait un temps superbe ce dimanche sur les rues du Potomac. La sérénité des protestataires ne pouvait même pas être entamée par l'arrivée de contre-manifestants sortant des troupes américaines et criant : « Pine de Cuba, plus de guerre, Castro hors du Salvador ! » — R. S.

On note des divisions chez les militaires aussi bien que dans la démocratie chrétienne. Au risque de simplifier, on peut affirmer que ceux dont la tâche est le maintien de l'ordre sont contre le dialogue alors que ceux dont le métier est de négocier sont pour. Certains comme le colonel Garcia attendent de la victoire militaire la possibilité de se maintenir au pouvoir alors que d'autres comme le ministre des affaires étrangères, favorisent une solution politique afin d'augmenter leur influence. Des personnalités, comme M. Napoléon Duarte ou le colonel Guzmán, naviguent au plus près d'un piro qu'il est compromis avec les « deux », l'autre parce qu'il n'a pas de véritable pouvoir sur l'armée.

Du fait de ces divergences, les positions officielles sont gelées et la lutte ne parle plus de l'éventualité d'un dialogue ou d'une médiation. M. Rey Prendes, maire démocrate-chrétien de San Salvador et proche de M. Duarte, nous déclare : « La solution pacifique que nous proposons consiste à organiser des élections au cours du premier trimestre 1982. Les guérilleros peuvent en proposer une autre s'ils veulent. En attendant, ils ont deux solutions : remettre ou cacher leurs armes. C'est un risque à prendre, mais de toute façon, nous serons en mesure d'organiser cette consultation qu'il y ait dialogue ou non ».

Les élections

Le colonel Vides Casanova, commandant de la garde nationale, estime, pour sa part : « On peut dialoguer pendant un an sans avoir à faire la concession d'être la gauche ». Les hommes d'affaires accepteraient de signer moins d'argent, en échange de quoi nous pourrions arbitrer les conflits sociaux ».

C'est avec les forces de la gauche et du travail que doit s'établir le dialogue, déclare un porte-parole des journaux. L'organisation des patrons salvadoriens, avec les associations qui ont construit et continuent de construire le Salvador, et non celle des guerriers armés, est la seule qui se consacre à la mort, à la destruction et au chaos. Pour accepter de réinvestir, le secteur privé veut le contrôle de la politique économique, le gel des réformes entreprises et des engagements précis sur les indemnités, notamment le droit d'indemniser les employés avec des bons d'achat en échange de l'expropriation de leurs biens.

Le principal problème est lié à la rivalité qui oppose M. Napoléon Duarte, chef de la gauche, à M. Fidel Chavez Mesa, ministre des affaires étrangères. Une nouvelle lutte sans démocrates chrétiens serait moins profitable au plan international même si elle faisait entrer des civils. Or M. Chavez Mesa a déclaré le 11 avril qu'il n'était pas « le finitimus de la lutte d'organiser en ce moment des négociations avec la gauche, car la situation internationale ne lui est pas favorable ».

Le secteur privé, qui tire depuis quelques semaines à boulets rou-

geant contre M. Duarte et les échecs de sa politique, se pait, dans le même temps, à rappeler que le ministre des affaires étrangères a été, dans le passé, l'avocat d'affaires de l'une des plus importantes familles de l'oligarchie salvadorienne.

Les cartes de l'actuel président de la junte ne sont pas toutes pour autant : il a d'excellents rapports avec le colonel Garcia, ministre de la défense, il est l'ami personnel de l'archevêque de San Salvador dont on a remarqué qu'il a freiné ses critiques à l'égard de la junte, enfin, c'est encore M. Duarte qui soutient le président vésicarien, M. Herrera Campins.

L'arbitre est donc le représentant des États-Unis à San Salvador, dont on dit qu'il a arrêté le corps d'État de mars, car il avait été préparé sans son accord. Or, la position de Washington n'est pas encore claire. « Nous sommes convaincus que l'administration Reagan désire une solution réaliste », nous a déclaré un représentant du secteur privé. Certains militaires semblent le penser également. Mais les démocrates-chrétiens font remarquer que l'aide américaine est pour le moment canalisée par M. Duarte en personne. Après la démonstration de force des premiers semaines et ses maigres résultats, M. Reagan peut être amené à tenir compte davantage de la situation militaire sur le terrain et des pressions de la communauté internationale.

FRANCIS PISANI.

DIPLOMATIE

LA SESSION DE PRINTEMPS DU CONSEIL ATLANTIQUE

M. François-Poncet invite ses collègues à s'inspirer de l'attitude française de « fermeté et de dialogue »

M. François-Poncet s'est adressé, le lundi 4 mai, au Conseil atlantique réuni en séance très restreinte à Rome. Parlant des relations Est-Ouest, le ministre français des affaires étrangères a déclaré en substance que la position française alliant « fermeté et dialogue » s'était révélée la bonne. M. François-Poncet a déclaré que l'attitude française à l'égard du problème polonais, caractérisée par l'équilibre entre la fermeté, la prudence et l'ouverture, avait été jusqu'ici payante. La situation internationale — a-t-il poursuivi — est à la fois grave et incertaine. Et M. François-Poncet a suggéré que l'ensemble de l'alliance s'inspire des mêmes principes que la France face aux grands problèmes qui se posent dans le monde, par exemple en Afghanistan, en Afrique, au Proche-Orient et au Liban. Sans attendre la fin du Conseil atlantique mardi midi, le ministre français devait regagner la France ce lundi après-midi.

Cette réunion devait être dominée par l'affaire des euro-missiles et par l'insistance des alliés européens pour que Washington ouvre sans tarder des négociations avec Moscou. Il semble que le courant hostile à l'implantation d'énormes missiles américains se renforce dans des pays aussi « atlantiques » que les Pays-Bas et la Belgique, ainsi qu'au sein du parti social-démocrate ouest-allemand.

Selon M. Luns, secrétaire général de l'OTAN, le soin de fixer une date pour ces négociations serait laissé aux ministres de la défense de l'OTAN, qui se réuniront à Bruxelles la semaine prochaine. M. Luns a cependant estimé, au cours d'une conférence de presse, que « la détermination et l'unité d'action » alliées sont pour « quelque chose dans l'atmosphère de calme relatif en Pologne, dont nous pouvons nous réjouir à l'heure actuelle ».

Le « groupe de contact » sur la Namibie estime légitime l'octroi de garanties à la minorité blanche

De notre envoyé spécial

Rome. — En prologue à la session de printemps du Conseil atlantique, les ministres du « groupe de contact » occidental sur la Namibie (Canada, États-Unis, France, Grande-Bretagne et R.F.A.) ont tenu dimanche une réunion qui marque un certain infléchissement dans la tactique suivie jusqu'ici pour amener à l'indé-

pendance l'ancienne colonie allemande sous tutelle sud-africaine depuis la fin de la première guerre mondiale.

C'était la première fois que le groupe de contact se réunissait depuis que les Occidentaux ont opposé leur veto, vendredi dernier, au Conseil de sécurité des Nations unies à des sanctions contre l'Afrique du Sud, la grande colère des autres États africains.

La première tâche des partenaires des Américains est de valider les réticences de M. Reagan, beaucoup moins disposé que ses prédécesseurs à faire pression sur Pretoria. La discussion de Rome a cependant été assez facile et un communiqué définissant la position occidentale a été adopté. Dans ses grandes lignes, il reprend celui qui avait été publié à Londres, le 23 avril, mais en apportant des précisions.

Les cinq réitèrent l'engagement de leurs gouvernements d'œuvrer pour « un règlement international acceptable », et précisèrent que seul « un règlement sous les auspices des Nations unies » pourrait être considéré comme tel. Ils rappellent que la résolution 435 du Conseil de sécurité des Nations unies « adoptée en 1978 et qui tend à assurer l'indépendance de la Namibie au moyen d'élections libres » sous le contrôle de l'ONU « fournit une base solide » pour un règlement négocié (les Européens préféreraient dire « la » base d'un règlement négocié, mais les Américains s'y opposent).

Les cinq ajoutent cependant : « Les ministres croient nécessaire que l'accord se fasse entre toutes les parties sur la forme que prendra la future Namibie indépendante. En conséquence, ils ont donné instruction à des experts officiels de mettre au point des propositions concernant diverses mesures, y compris des arrangements constitutionnels destinés à améliorer les perspectives de conclusion d'un règlement négocié. Les hauts fonctionnaires des cinq se réuniront à cet effet dans la deuxième partie du mois de mai ».

Ce paragraphe marque une modification de la tactique suivie par les cinq. Jusqu'à présent, ils admettaient qu'il appartenait à la Namibie devenue indépendante d'établir sa propre Constitution. Désormais, ils estiment légitime que certaines garanties préalables soient données aux Blancs, la Namibie indépendante ne devant pas servir de base à d'éventuelles agressions contre l'Afrique du Sud.

Cette nouvelle orientation se heurte certainement à de vives oppositions de l'Afrique noire, si les cinq ne pouvaient se prévaloir d'un précédent heureux : celui de la Rhodésie, devenue pacifiquement le Zimbabwe après que la population blanche avait obtenu des garanties à la conférence de Lancaster House. En l'occurrence, il s'agit d'une réunion mettant directement les adversaires en présence. Pour le moment, les cinq envisagent seulement de leur eux-mêmes un rôle actif pour rapprocher les parties sur cette base. La rencontre des cinq a été suivie du traditionnel dîner du groupe dit de « Berlin », au cours duquel les ministres des quatre pays, qui jouent un rôle particulier dans l'ancienne capitale allemande (M. François-Poncet, Genscher, Haig et Carrington), discutent en privé des grands problèmes mondiaux et plus spécialement des relations Est-Ouest.

MAURICE DELARUE

La gauche et les Juifs Saint Vincent de Paul Les étudiants au Moyen Age Espagne : la querelle dynastique



L'histoire

L'histoire chaque mois un rendez-vous avec les grands historiens d'aujourd'hui

En vente dans les kiosques

Offre d'abonnement : un an 125 F au lieu de 165 F

Je souscris un abonnement d'un an (11 numéros) au prix de 125 F

Nom : _____ Adresse : _____

Je règle par : ☐ chèque bancaire ☐ chèque postal (3 volets) ☐ mandat à l'ordre de L'HISTOIRE — A retourner, accompagné de votre règlement, à L'HISTOIRE 57 rue de Seine 75005 Paris. Echangeur 170 FF — Belgique : Souffillon 29 Av. Mazonnet 1180 Bruxelles.

UNE « MARCHÉ SUR LE PENTAGONE »

Quand Washington retrouve les accents des années 60

De notre correspondant

Washington. — Une réédition des grandes manifestations des années 60 et 70 contre la guerre au Vietnam ? Des pancartes agressives et quelques discours très éoclastes pouvaient le laisser croire. La capitale américaine n'avait d'ailleurs pas vu une protestation aussi massive depuis bien longtemps. Mais la marche des « Pentagone » de quelques vingt-cinq mille personnes, le dimanche 3 mai, illustrait une situation bien différente et une autre époque.

La plupart des participants voulaient manifester contre l'engagement américain au S. A. L. O. (renouveau) aux conseillers militaires et 25 millions de dollars d'armes pour l'année en cours. Certains, parmi lesquels des anciens du Vietnam et un certain nombre de religieux, chantaient « Pas de conscription, pas de guerre, U.S. dehors du Salvador. D'autres étaient venus protester contre les coupes budgétaires de M. Reagan qui affecteront les programmes sociaux. Ils avaient fait dans leur poing la menace de la défense : ne va-t-on pas économiser sur le dossier pour se payer dans le monde entier ? Enfin, il y avait une série de constata-tions qui auraient pu « marcher » aussi bien sur la Maison Blanche que la capitale indienne. Nous sommes tous réunis contre un pouvoir conservateur qu'ils contestent fondamentalement.

Ce public très jeune, pacifiste dans l'âme, ne venait pas guerroyer contre les forces de l'ordre. Il faisait un temps superbe ce dimanche sur les rues du Potomac. La sérénité des protestataires ne pouvait même pas être entamée par l'arrivée de contre-manifestants sortant des troupes américaines et criant : « Pine de Cuba, plus de guerre, Castro hors du Salvador ! » — R. S.

Le Monde

publiera demain

- IDÉES : La candidature Mitterrand (Pierre Dabiez, Dominique Gaillet, Georges Kiejman, Bertrand Renouvin).
- LES IMMIGRÉS DANS L'ÉCOLE, début d'une enquête de Roger Cars.
- « LE MONDE DE LA MÉDECINE » : Démographie, contraception, avortement dans le tiers-monde ; Les méthodes non agressives d'exploration cardiaque.
- RÉGIONS : Où va l'autonomisme breton ? début d'une enquête de Marie-Christine Robert.

PROCHE-ORIENT

LE CONFLIT LIBANAIS

L'administration Reagan paraît embarrassée par la première crise grave qu'elle affronte

De notre correspondant

Washington. — Des experts américains, égyptiens et israéliens se réunissent à Washington du lundi 4 au mercredi 6 mai pour se prononcer sur la force multinationale de paix qui devrait être mise en place dans le Liban au printemps de l'année prochaine. L'accord semble acquis depuis que le président Sadat a changé de position et reconnaît que l'ONU ne peut prendre une telle initiative en raison d'un veto soviétique, il s'est résigné à un rôle majeur des États-Unis. On parle d'une force de deux mille à deux mille cinq cents hommes, comprenant peut-être un tiers d'Américains, avec la collaboration de pays comme l'Australie, la Nouvelle-Zélande et le Canada. Washington prendrait à sa charge la plus grande partie des frais, estimés à 250 millions de francs par an.

Pour la première fois, les États-Unis disposeraient ainsi de troupes permanentes au Proche-Orient, mais il s'agit, bien entendu, que cette force-santion ne saurait se confondre avec la Rapid Deployment Force (R.D.F.), que les Américains sont en train de constituer pour d'éventuelles missions militaires.

L'administration de M. Reagan continue donc de « gérer » les accords de Camp David en attendant les élections fédérales de juin prochain. C'est seulement après cette échéance qu'elle définira sa politique proche-orientale. Un tel attentisme est-il justifié ? Les conditions d'attente plus que le conflit libanais ont-elles permis de venir à bout du jeu.

La main tendue à Moscou

La semaine dernière, le département d'État a dû changer son fusil d'épaule. Cessant d'attaquer l'Union soviétique, présente à Jérusalem, c'est à la principale menace au Proche-Orient, il lui a demandé de jouer un rôle modérateur auprès de la Syrie. Cette main a été tendue après la levée d'un embargo sur les céréales et alors que Washington évoque l'ouverture de négociations sur le contrôle des armements. Mais on ne lui attribue pas de signification générale : ce n'est pas un geste symbolique mais l'expression d'une inquiétude très réelle, partagée apparemment par Moscou. Les dirigeants américains se sont hautement exprimés sur le conflit libanais, devenu un affrontement syro-israélien, pouvant déboucher sur une guerre de plus grande envergure dans laquelle les deux Grands seraient indirectement impliqués.

Certains observateurs de Washington font une analyse plus pessimiste. Les Syriens, estimant que l'armée israélienne a installé leurs missiles dans le Liban sans un « feu vert » des Soviétiques. Ceux-ci tirent un bénéfice du conflit, quelle qu'en soit l'issue. Il y a une gêne au Proche-Orient, le bloc pro-américain de la région volera en éclats ; si, au contraire, les Russes favorisent un apaisement, ils pourront se défaire dans le règlement du conflit syro-arabe. Un « come-back » peut-être modeste, mais assuré.

Pendant campagne présidentielle, M. Reagan reprochait à l'administration démocrate de n'avoir rien fait pour empêcher la tragédie libanaise. On attendait donc à des initiatives dès son arrivée au pouvoir. Or, jusqu'aux derniers événements, le nouveau président s'était contenté de copier l'attitude impuissante de M. Carter, avec un peu plus de laxisme. Réaffirmant pour sa forme les principes d'intégrité territoriale et de souveraineté du Liban, il laisse les Israéliens intervenir dans le Sud et les Syriens contrôler le Nord.

Plusieurs hypothèses

Depuis le conflit de Zakhle, les États-Unis ne sont plus tout à fait au balcon. Ils ont publiquement condamné « la brutalité » des Syriens, puis ordonné qu'aucun « feu vert » n'était donné à Israël pour intervenir au Liban. Le diplomate américain s'est surtout mis en branle dans les coulisses, tentant avec force de nombreux gouvernements à réprimer les esprits. Enfin, le département d'État et le Conseil national de sécurité se sont mis à examiner plusieurs hypothèses : dont la partition du pays — et à définir des réponses possibles.

Le conflit syro-israélien par Liban interposé est la première crise grave et embarrassante à laquelle l'administration de M. Reagan se trouve confrontée. Dans le cas de la Pologne, ces dernières semaines les choses étaient plus faciles : la menace des chars soviétiques illustrait exactement l'expansionnisme qu'il fallait dénoncer à Washington. Ici, au moins, il y avait un interlocuteur.

Le Monde PHILATÉLISTES

Vis-à-vis du Liban, au contraire, M. Reagan se trouve assez démuné. Il réagit avec modération, mais sans idées très claires. Le mot d'ordre semble être le suivant à Washington : évitons de participer directement à ce conflit embrouillé, attendons que les Libanais se soient mis d'accord entre eux, soutenons les institutions légales du pays et appelons tout le monde à la modération.

ROBERT SOLÉ

Les points sur lesquels porteraient les négociations indirectes entre Israël et la Syrie

De notre correspondant

Beyrouth. — Selon des informations obtenues de bonne source à Beyrouth, la négociation indirecte syro-israélienne en cours par l'intermédiaire des États-Unis et de l'O.R.S.S. porterait sur les quatre points suivants :

1) La Syrie commence par limiter le nombre de missiles installés dans la Bekaa (deux batteries de Sam-2 selon certaines sources, trois selon d'autres, dont une au Chouf, en Israël) ;

2) Israël s'abstient provisoirement de faire survoler la Bekaa, évitant ainsi que la Syrie ait à utiliser les Sam (ou à perdre la face en ne le faisant pas) ;

3) La Syrie retire les Sam dans les 48 heures, sans délai fixe ;

4) La Bekaa serait ensuite interdite aux opérations des deux pays, sous ce qu'on sache si l'activité des hélicoptères est incluse ou non dans la suspension des opérations aériennes.

Sur le plan opérationnel libanais, l'arrangement syro-israélien porterait sur les questions suivantes :

1) Les accès de Zakhle, y compris les collines, seraient sous contrôle syrien, les forces de sécurité intérieure libanaise prenant en charge la ville même ;

2) La portion des crêtes surplombant la montagne chrétienne, contrôlée par les forces libanaises (chrétiennes), n'aurait jamais été installée ;

3) Les forces syriennes de 25 août, après avoir été neutralisées, seraient rangées dans le camp des milices phalangistes à

Les dirigeants de Jérusalem manifestent quelque impatience à l'égard de Damas

Le premier ministre israélien, M. Menahem Begin, a reçu ce lundi 4 mai, un message du président Reagan, qui lui a remis l'ambassadeur des États-Unis, M. Samuel Lewis. À la suite de l'entretien, qui a porté sur la situation au Liban, M. Lewis a déclaré que les négociations en cours avec la Syrie pour amener une baisse de la tension au Liban n'avaient pas encore porté de fruits. Les États-Unis, a-t-il indiqué, « font le maximum d'efforts, ainsi que, de son côté, l'Union soviétique ». — (A.F.P.)

De notre correspondant

Jérusalem. — Le gouvernement de M. Begin semble avoir décidé de respecter pour quelques jours encore une sorte de trêve à l'égard de la Syrie, afin de permettre

aux Américains de poursuivre les efforts diplomatiques pour arrêter la dangereuse escalade commencée le 30 avril par le raid de l'aviation israélienne, au cours duquel deux hélicoptères syriens ont été abattus, et aggravée le lendemain, selon Jérusalem, par le déploiement de missiles antiaériens dans la Bekaa libanaise. Cependant, les dirigeants israéliens manifestent leur impatience. M. Begin a souligné avec insistance, le 3 avril, que les démarches indirectes entreprises par les États-Unis n'avaient jusqu'alors donné aucun résultat. Pourtant qu'il puisse y en avoir dans un proche avenir, plusieurs ministres, au cours de la réunion hebdomadaire du gouvernement, ont déclaré qu'Israël n'aurait pas d'autre moyen d'obtenir satisfaction de la part de la Syrie que de recourir à la force.

À propos du renforcement du dispositif syro-israélien au Liban, jugé tout à fait inacceptable par Israël, M. Begin avait d'abord paru faire preuve de modération en déclarant que son gouvernement tenait à « vérifier » les informations faisant état de la récente installation de missiles SAM-2 et SAM-6 dans la Bekaa. Pourtant, le porte-parole de l'armée venait de confirmer ces informations. Dans les milieux politiques de Jérusalem, cette réserve observée par le premier ministre avait été interprétée comme le signe de conciliation.

M. Begin a changé de ton dimanche, en déclarant que l'existence de ces engins était désormais « prouvée ». Quant aux termes de « ligne rouge » utilisés pour définir la limite assez vague des activités militaires syriennes et israéliennes au Liban, rétroactivement, l'Israélien a déclaré que les deux lignes se rejoignent par les uns et les autres, M. Shimon Peres a fourni quelques éclaircissements. Le président du parti travailliste a déclaré que le « délicat » accord, qui respectait, comprenait depuis 1976 (moment de l'entrée des troupes de Damas au Liban) trois obligations pour la Syrie : ne pas déployer ses troupes au Sud-Liban au-delà d'une ligne parallèle au fleuve Litani (commençant sur la côte méditerranéenne, près de Sidon), ne pas installer de missiles antiaériens, et ne pas déployer de chars.

Les Israéliens entendent maintenant rappeler ces conditions. M. Begin a déclaré que son gouvernement ne se laisserait pas entraîner à une escalade de la tension. — (A.F.P.)

Francis Cornu.

Lucien George.

ASIE

Cambodge

Nouvelle proposition de Phnom-Penh pour un retrait « partiel » des troupes vietnamiennes

Les élections législatives au Cambodge se sont déroulées le 1^{er} mai dans tout le pays. Indépendamment du régime de Phnom-Penh, 99,17 % de 347 519 électeurs — sur une population de 5 749 141 habitants, toujours selon des sources officielles — ont donné leur bulletin dans l'urne. Le taux de participation a atteint 100 % dans cinq circonscriptions de la capitale, où le chef de l'État, M. Heng Samrin, a obtenu 99,75 % des suffrages et M. Pen Sovan, vice-président et chef de l'armée et du parti communiste, 99,83 %.

Cent dix-sept députés étaient à élire sur une liste unique de cent quarante-huit candidats, tous présentés par le Front uni de salut national (FUSINSE).

Il est toutefois difficile de savoir avec précision comment se sont déroulées ces élections hors de Phnom-Penh, où se concentraient plusieurs journalistes étrangers invités pour la circonstance et où se tient une conférence de solidarité à l'initiative de l'Organisation de solidarité des peuples afro-asiatiques. Les troupes vietnamiennes qui soutiennent le régime de Phnom-Penh ne contrôlent toujours pas l'ensemble du territoire et les communications demeurent difficiles dans ce pays ravagé par la guerre. Ces élections ont été qualifiées de « frauduleuses » par l'Association des nations d'Asie du Sud-Est (ASEAN, Indonésie, Malaisie, Philippines, Singapour et Thaïlande).

S'adressant d'abord par vidéo à la conférence de solidarité, M. Hun Sen, ministre des affaires étrangères, a fait de nouvelles propositions concernant le retrait

des troupes vietnamiennes de son pays. Il a affirmé que « si le régime de Phnom-Penh accepte la condition que la Thaïlande mette un terme à l'usage de son territoire par les troupes de Phnom-Penh (Khmers rouges) et par les autres forces armées réactionnaires, comme dans d'autres pays, le peuple du Cambodge, leur refuse toute fourniture de vivres et d'armes, les dénonce et les concentre dans les camps séparés loin de la zone frontalière ».

Il a rappelé son opposition à la tenue d'une conférence internationale sur le Cambodge qui, selon le maréchal Sihanouk, qui a rencontré M. Waldheim, pourrait avoir lieu en juillet à Vienne. M. Hun Sen a enfin dénoncé samedi la fourniture d'armes par la Chine à des groupes de résistants khmers. Ce n'est pas « un fait nouveau », a-t-il estimé, affirmant que « la Thaïlande joue avec le feu ».

Cette déclaration a été interprétée, selon qu'il s'agit d'une importante livraison d'armes au Front national de libération du peuple khmer (F.N.L.P.K.) de M. Son Sann, qui séjourne à Washington, et est attendu à Pékin. La Chine, qui arme les Khmers rouges — en dépit des dénégations de Bangkok sur le transit de ces armes sur son territoire — était jusqu'à présent « à l'abri » d'être qualifiée de F.N.L.P.K., qu'elle souhaitait voir collaborer avec les Khmers rouges contre les Vietnamiens.

P. de B.

Afghanistan

LES FORCES SOVIÉTIQUES AURAIENT REPRIS LE CONTRÔLE DE KANDAHAR

Les troupes soviétiques ont repris, dimanche 3 mai, le contrôle de la ville de Kandahar, la capitale de la province de Kandahar, après avoir mené et repris, semble-t-il, Kandahar, la seconde ville du pays, dans certains quartiers étaient, jusqu'à une date récente, tenus par des résistants. Des prévisions ont été formulées par des réfugiés afghans arrivés, dimanche 3 mai, à Kaboul, au Pakistan.

Des hélicoptères ont commencé à bombarder la ville, au milieu de la semaine dernière, et ont lancé des tracts avisant la population que la ville était sous le contrôle des forces soviétiques. Des résistants ont également été aperçus. Le village de Baji Azad, proche de Kandahar, et un regroupement de combattants, a été encerclé par l'artillerie et des blindés. Plusieurs centaines de soldats afghans auraient été tués à la suite de l'entrée des forces soviétiques à Kandahar ; ils auraient ramassé comme un trophée leur complètement par celles-ci.

D'autre part, une bombe a explosé, samedi 3 mai, à l'université de Kandahar, tuant plusieurs personnes et blessant un étudiant. Selon l'agence Tass, cet attentat est l'œuvre d'un « groupe » à la solde de Washington et de Pékin, et a été placé à l'intérieur de la ville.

Radio-Kaboul a annoncé que deux hommes complices de « saboteurs » ont été exécutés, dimanche 3 mai, dans la capitale. Membres du groupe islamiste Haqqani, ils avaient été accusés de l'attentat. Le mot d'ordre, d'après la source, était : « A.P.P., A.P.P., U.P.P. ».

AFRIQUE

Algérie

M. Ben Bella s'est installé dans la banlieue d'Alger

De notre correspondant

Alger. — M. Ben Bella s'est installé dans sa nouvelle résidence, la capitale algérienne, le 3 mai. Le président, sa femme et ses trois enfants vivaient dans la villa de M'Sila, où il avait été en résidence surveillée du 4 juillet 1979 au 30 octobre 1980, et la vieille demeure familiale de Maghnia, près de la frontière marocaine, en passant par le logis exigu des parents de Mme Ben Bella, une modeste maison de quatre pièces sur les hauteurs d'Alger.

Les autorités avaient promis une résidence dans la capitale algérienne, mais celle-ci tardait à se concrétiser. C'est maintenant chose faite puisque M. Ben Bella habite, depuis deux semaines, dans une villa discrète entourée d'un vaste jardin, située en plein cœur du quartier populaire de Bab el Oued, ex-Saint-Eugène, à l'ouest d'Alger, en bord de mer. Le bâtiment de belle apparence, appartenant à la mairie, qui l'a mis à la disposition de la présidence de la République.

M. Ben Bella dispose d'une voiture et il perçoit la pension à laquelle il a droit, ainsi que les autres avantages sociaux. Ben Khedda, ancien président du G.P.R.A. (Gouvernement provisoire de la République algérienne).

Il devrait recevoir prochainement un passeport, ce qui lui permettrait d'aller soigner en Espagne des troubles dont il souffre à l'oreille, séquelles d'une blessure reçue à Casablanca, lors de la campagne d'Italie. En attendant, M. Ben Bella vit avec

Grâce à l'intermédiaire commercial algéro-espagnol. — A la suite d'un différend concernant des livraisons de céréales importées, les autorités espagnoles ont bloqué, mardi 28 avril, le ferry-boat Tifou, avec huit cents passagers, dans le port d'Alcázar. Un tribunal de Barcelone a cependant autorisé le départ du navire, mardi 30 avril, mais la C.N.A.N. (Compagnie nationale algérienne de navigation) a suspendu et jusqu'à nouvel ordre » sa ligne Oran-Alcázar. — (Corresp.)

Francis Cornu.

A TRAVERS LE MONDE

Colombie

QUATRE-VINGT-SEPT GUEILLEROS AURAIENT ÉTÉ TUÉS et cent soixante-dix autres capturés au cours d'opérations militaires menées depuis le début de cette offensive, aurait perdu trente-huit militants, depuis le 25 avril. — (Reuter, A.F.P.)

Espagne

M. RAFAEL AIZPUN SAN TAFE, ancien ministre de la République espagnole, est mort samedi 3 mai à Pamplone. Il était âgé de quatre-vingt-neuf ans. Il avait été élu en 1980, le portefeuille de la justice dans le gouvernement d'Alfonso Llerenas, puis celui de l'Industrie et du Commerce. De 1931 à 1933, M. Aizpun San Tafe avait en outre été comme député (droit démocratique) de Navarre. — (A.F.P.)

États-Unis

LES ACTIVITÉS D'UN « GANG » facilitant l'immigration clandestine de Haïtiens vers les États-Unis ont été dénoncées, le 30 avril, par un parlementaire démocrate de Floride, M. Dan Mica, membre de la commission aux affaires interaméricaines de la Chambre des représentants, a menacé de proposer l'interdiction d'entrée en territoire américain de tout individu qui ait fait l'objet d'une demande d'extradition des autorités de Rome, car il serait en liaison avec des mouvements terroristes italiens. — (A.F.P.)

Kenya

DEUX AVIONS MILITAIRES SOVIÉTIQUES ANTONOV-26 qui avaient été immobilisés à l'aéroport de Nairobi, ont été libérés par les forces de sécurité kenyanes, pour évacuation de territoire, depuis jeudi 30 avril, car, samedi 3 mai, la capitale kenyane pour leur destination. — (A.F.P.)

Radio-Kaboul a annoncé que deux hommes complices de « saboteurs » ont été exécutés, dimanche 3 mai, dans la capitale. Membres du groupe islamiste Haqqani, ils avaient été accusés de l'attentat. Le mot d'ordre, d'après la source, était : « A.P.P., A.P.P., U.P.P. ».

attention l'évolution de la situation locale. L'Algérie, nous a-t-il dit, passe par une phase d'assainissement et de clarification qui doit déboucher sur une démocratisation de la vie du pays. Cette opération ne se fait pas sans difficulté. La mener à son terme demande beaucoup de courage et de fermeté tant les pesanteurs sont énormes. Je ne veux rien dire, ni rien faire, dans la phase actuelle, qui conduise à des difficultés. — D. J.

Somalie

PLUS DE DIX-SEPT MILLE RÉFUGIÉS SÉRAIENT MENACÉS PAR DES INONDATIONS

(De notre correspondant.)

Genève. — De retour à Genève, M. Lars Astrup, directeur d'InfoNord, de la Ligue des sociétés de la Croix-Rouge en Somalie, a confirmé les nouvelles les plus alarmantes sur le sort des réfugiés du Pôpand dans ce pays. Il a précisé que près de dix-sept mille personnes étaient en danger de mort dans la région de Belet-Weyne, le long du fleuve Shabelle, à 35 kilomètres de Mogadiscio. Les inondations de Belet-Weyne, qui devraient être évacuées d'urgence, il s'agit de victimes des inondations qui sévissent dans la région après une longue période de sécheresse qui avait fait la terre trop dure pour pouvoir absorber l'eau.

Les organisations humanitaires parviennent à transporter des secours par camions jusqu'à une distance d'une vingtaine de kilomètres des camps de réfugiés, mais doivent utiliser des bateaux à rames ou des barges pneumatiques. Nombre de routes sont coupées. Le niveau des eaux était récemment proche de 6 mètres, tandis qu'il n'est que de 4 mètres. Pour le moment, l'évacuation de sauvetage se poursuit, des centaines de réfugiés sont évacués chaque jour à bord de diverses embarcations. — I. V.

Suisse

DES INDIVIDUS MASQUES ont pénétré dimanche soir 3 mai dans les studios de la télévision allemande à Zurich et ont interrompu le journal pour demander la libération de M. Giorgio Bellini, contestataire tessinois, également emprisonné à Munich, et qui fait l'objet d'une demande d'extradition des autorités de Rome, car il serait en liaison avec des mouvements terroristes italiens. — (A.F.P.)

Suriname

UNE NOUVELLE CONSTITUTION, approuvée par référendum, devrait entrer en vigueur dans le cours de l'année, afin de rétablir le régime démocratique et d'interrompre le journal pour demander la libération de M. Giorgio Bellini, contestataire tessinois, également emprisonné à Munich, et qui fait l'objet d'une demande d'extradition des autorités de Rome, car il serait en liaison avec des mouvements terroristes italiens. — (A.F.P.)

Union soviétique

UNE TROUSSE CONdamnation POUR M. BOUN-KINE ? Un ingénieur soviétique dissident, condamné en 1973 à quatre ans de camp, a été libéré de son lieu de détention, puis condamné une deuxième fois, quelques jours avant l'expiration de sa peine à trois années supplémentaires, a été arrêté le 10 avril dernier dans un village de Bouriatie où il était assigné à résidence jusqu'au 20 avril. Inculpé de « propagande et agitation antisoviétique », il risque, en tant que récidiviste, une peine de dix ans de camp assortis de cinq ans de rélegation. — (A.F.P.)

préparation d'un annuaire et par correspondance

SCIENCES-PO

200 pages - 100 illustrations (prix 20 F) ou 400 pages

CEPES 57, rue de la République, 92 722-04-04 - 722-04-10

523 من لاهل

AFRIQUE

République Sud-Africaine

« L'apartheid est le système le plus vicieux depuis le nazisme »

nous déclare Mgr Tutu, secrétaire général du Conseil des Eglises

Johannesburg. — Agé de cinquante ans, l'évêque anglican noir Desmond Tutu dirige le Conseil sud-africain des Eglises, qui regroupe environ dix millions de fidèles, dont un million de Blancs. Menacé périodiquement par des commandos d'extrême droite, celui qui est sans doute le leader noir le plus suivi d'Afrique du Sud fut arrêté une fois et son passeport vient

de lui être retiré pour la seconde fois (« le Monde » daté 19-20 avril), pour avoir tenu des propos « anti-sud-africains » à l'étranger. Alors que, le 28 avril, seul l'électorat blanc a été une fois encore admis à choisir les députés à la Chambre, Mgr Tutu a prédit qu'avant dix ans l'Afrique du Sud aurait un premier ministre noir.

De notre correspondant

« Pourquoi vous a-t-on retiré votre passeport ? » — Baisons-les. Le premier ministre, M. P. W. Botha, l'avait promis à ses supporters lors d'un meeting électoral récent. Il s'agit, évidemment, non d'un compte de son œuvre après coup, mais d'un obituaire en politique et non en homme d'Etat.

« Pourquoi vous a-t-on retiré votre passeport ? » — Baisons-les. Le premier ministre, M. P. W. Botha, l'avait promis à ses supporters lors d'un meeting électoral récent. Il s'agit, évidemment, non d'un compte de son œuvre après coup, mais d'un obituaire en politique et non en homme d'Etat.

« Pourquoi vous a-t-on retiré votre passeport ? » — Baisons-les. Le premier ministre, M. P. W. Botha, l'avait promis à ses supporters lors d'un meeting électoral récent. Il s'agit, évidemment, non d'un compte de son œuvre après coup, mais d'un obituaire en politique et non en homme d'Etat.

« Pourquoi vous a-t-on retiré votre passeport ? » — Baisons-les. Le premier ministre, M. P. W. Botha, l'avait promis à ses supporters lors d'un meeting électoral récent. Il s'agit, évidemment, non d'un compte de son œuvre après coup, mais d'un obituaire en politique et non en homme d'Etat.

« Pourquoi vous a-t-on retiré votre passeport ? » — Baisons-les. Le premier ministre, M. P. W. Botha, l'avait promis à ses supporters lors d'un meeting électoral récent. Il s'agit, évidemment, non d'un compte de son œuvre après coup, mais d'un obituaire en politique et non en homme d'Etat.

« Pourquoi vous a-t-on retiré votre passeport ? » — Baisons-les. Le premier ministre, M. P. W. Botha, l'avait promis à ses supporters lors d'un meeting électoral récent. Il s'agit, évidemment, non d'un compte de son œuvre après coup, mais d'un obituaire en politique et non en homme d'Etat.

« Pourquoi vous a-t-on retiré votre passeport ? » — Baisons-les. Le premier ministre, M. P. W. Botha, l'avait promis à ses supporters lors d'un meeting électoral récent. Il s'agit, évidemment, non d'un compte de son œuvre après coup, mais d'un obituaire en politique et non en homme d'Etat.

« Pourquoi vous a-t-on retiré votre passeport ? » — Baisons-les. Le premier ministre, M. P. W. Botha, l'avait promis à ses supporters lors d'un meeting électoral récent. Il s'agit, évidemment, non d'un compte de son œuvre après coup, mais d'un obituaire en politique et non en homme d'Etat.

« Pourquoi vous a-t-on retiré votre passeport ? » — Baisons-les. Le premier ministre, M. P. W. Botha, l'avait promis à ses supporters lors d'un meeting électoral récent. Il s'agit, évidemment, non d'un compte de son œuvre après coup, mais d'un obituaire en politique et non en homme d'Etat.

« Pourquoi vous a-t-on retiré votre passeport ? » — Baisons-les. Le premier ministre, M. P. W. Botha, l'avait promis à ses supporters lors d'un meeting électoral récent. Il s'agit, évidemment, non d'un compte de son œuvre après coup, mais d'un obituaire en politique et non en homme d'Etat.

Ouganda

L'espoir renaît au Karamoja après la famine de l'an dernier

De notre envoyé spécial

Kotido. — Le Karamoja, vu d'avion, est un chert lieu de société peuplée de nomades, ravagée l'an dernier par la sécheresse, des rivières gonflées par les pluies serpentant à l'infini parmi des plaines verdoyantes. Des lopins fraîchement bichés bordent chaque village. C'est l'époque des semailles, le temps du travail et de l'espoir. Les pluies, dit-on, n'ont jamais été aussi généreuses depuis vingt ans. Car, la survie du peuple karamojong dépendra sans doute longtemps de l'assistance internationale. Tous les équilibres d'une communauté meurtrie — nutritionnel, sanitaire, économique — demeurent extrêmement vulnérables. Pourtant, la pluie aide, les pasteurs — surtout les femmes — se sentent à l'aise à manier la houe avec une énergie insoupçonnée.

Au cœur de la province, Kotido est un chert lieu de société peuplée de nomades, ravagée l'an dernier par la sécheresse, des rivières gonflées par les pluies serpentant à l'infini parmi des plaines verdoyantes. Des lopins fraîchement bichés bordent chaque village. C'est l'époque des semailles, le temps du travail et de l'espoir. Les pluies, dit-on, n'ont jamais été aussi généreuses depuis vingt ans. Car, la survie du peuple karamojong dépendra sans doute longtemps de l'assistance internationale. Tous les équilibres d'une communauté meurtrie — nutritionnel, sanitaire, économique — demeurent extrêmement vulnérables. Pourtant, la pluie aide, les pasteurs — surtout les femmes — se sentent à l'aise à manier la houe avec une énergie insoupçonnée.

Depuis le 1^{er} avril, l'UNICEF est responsable du transport des vivres, dont la distribution incombe à une organisation humanitaire française, l'Action internationale contre la faim (A.I.C.F.). Le ravitaillement de la province est assuré par une agence des Nations unies, le Programme alimentaire mondial (PAM). Ici, le PAM, c'est aussi une rupture de stock. En conséquence, les rations individuelles, déjà maigres — 6 kilogrammes par mois — ont été réduites de moitié. Les volontaires mettent en cause les qualités de gestion du PAM. Son délégué à Kampala, M. Francesco Strippoli, rétorque, chiffres et tableaux à l'appui, que l'acheminement en céréales a été assuré de façon régulière depuis octobre. En fait, il semble surtout que les centres de distribution ont vu affluer les Karamojong en plus grand nombre que prévu.

Ces erreurs d'estimation, qui auraient pu être évitées, n'ont pas eu de conséquences dramatiques. Il n'empêche que la seule diminution des rations alimentaires a provoqué une recrudescence des cas de marasme profond. Au dispensaire de Kotido, quarante enfants marasmiques ont été hospitalisés en deux semaines. Faut-il appeler dispensaire ce bâtiment aux murs sales, sans eau courante ni électricité, où une équipe de Médecins sans frontières (1) — un docteur et quatre infirmières — fait son métier avec enthousiasme malgré les difficultés de tous ordres ? Les médecins ougandais qui, pour un salaire de misère, naguère pratiquaient à Kotido ont préféré l'exil au Kenya ou au Zaïre. Sans eux, il est exclu dans l'imme-

diat de restaurer les anciennes structures médicales autres que missionnaires. La tuberculose, la rougeole et les affections pulmonaires — favorisées par le retour des pluies — sont les plus fréquentes maladies au Karamoja. L'équipe de Médecins sans frontières a vacciné dix mille personnes en décembre. Son souci majeur concerne maintenant le trachome, conjonctivite contagieuse qui, au stade ultime, entraîne la cécité. Dans l'ensemble de la province, il faut traiter deux cent cinquante mille enfants. La prophylaxie, très simple, consiste en l'application d'une pommade. Selon Médecins sans frontières, le coût de la campagne anti-trachome atteindrait tout juste le prix d'achat d'une Land Rover.

Médecins sans frontières se charge de nourrir les enfants « dénutris ». Ceux-ci avaient, deux fois par jour, un riche mélange de porridge et d'huile. De temps à autre, il faut aussi soigner les guerriers blessés par balles au cours des raids chez les tribus voisines. Normis ces raz-

zias, la sécurité règne à Kotido, désertée par l'armée. Les relations avec les autorités locales ne sont pas toujours aisées. Les volontaires doivent résister aux pressions de la police, qui souhaiterait être nourrie gratis ou accepter les tracasseries de l'administration. Celle-ci ne semble pas plus tourmentée que le gouvernement central par le sort des Karamojong.

Seul un véritable plan de développement rural permettrait pourtant de briser le cycle de la misère. Les pasteurs, pour subsister, ont intérêt à compter sur eux-mêmes. A Lodwar, non loin de Kotido, ils découvrent, avec l'aide des missionnaires, les techniques traditionnelles du tissage. Les couvertures écossaises qu'ils confectionnent seront vendues sur les marchés villageois. Cette timide insertion dans le circuit monétaire est une façon comme une autre de prendre en main son destin.

JEAN-PIERRE LANGELLIER.

Aviation sans frontières

Médecins sans frontières fait école. Début 1980, un groupe de pilotes de ligne français ont créé Aviation sans frontières (A.S.F.), association sans but lucratif effectuant des missions de transport au service des organisations d'aide au tiers-monde. Cette assistance revêt plusieurs formes : gros transport à prix coûtant, transport individuel confié à des équipages en service, mise à la disposition de personnel navigant. Dans ce dernier cas, les pilotes volontaires et bénévoles consacrent quelques semaines prises sur

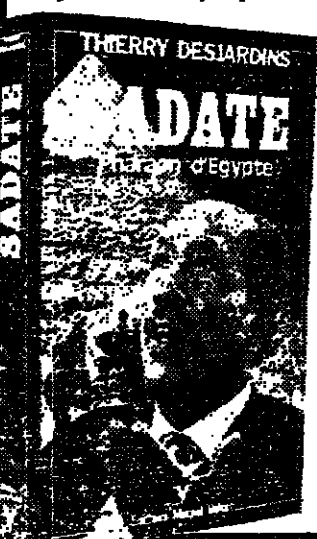
leur congé à des missions d'assistance. A.S.F. compte plusieurs centaines d'adhérents, en majorité pilotes des grandes compagnies (Air France, U.T.A.). En Ouganda, les pilotes opèrent depuis octobre depuis le bord d'un tarmac prêt par l'aéro-club de Saint-Yan. Il sera remplacé prochainement par un Cessna. Le rôle d'A.S.F. est vital dans un pays où le manque de carburant et l'insécurité ont conduit les autorités à supprimer de nombreuses lignes intérieures.

SADATE

Pharaon d'Egypte

par THIERRY DESJARDINS

le journaliste français qui connaît le mieux le Proche-Orient.



536 pages
16 pages de photos
des révélations
chez votre libraire

Éditions Marcel Valtat
diff. Sefedis

Spindon

Revue internationale de course à pied créée en 1971

La plus complète et la plus illustrée des revues de course à pied. 400 pages en 1980. En vente par abonnement : 70 F (M. Bourquin, 13 B, avenue Chamy, 93340 La Courbevoie, CCF 1124422, Bourquin) ou à La Librairie des Sports, 10, rue du Faubourg Montmartre, Paris 9e.

LANCEL

CONSEIL

Listes de Mariage

PLACE DE L'OPÉRA - PARIS - TÉL. 742.37.29.



CELLUCAM

De la pâte à papier à fibres courtes longues

UNE PREMIÈRE MONDIALE : CELLUCAM est une première mondiale sur le plan technologique : on a en effet réussi à fabriquer de la pâte à papier sur une échelle industrielle à partir de la forêt tropicale naturelle.

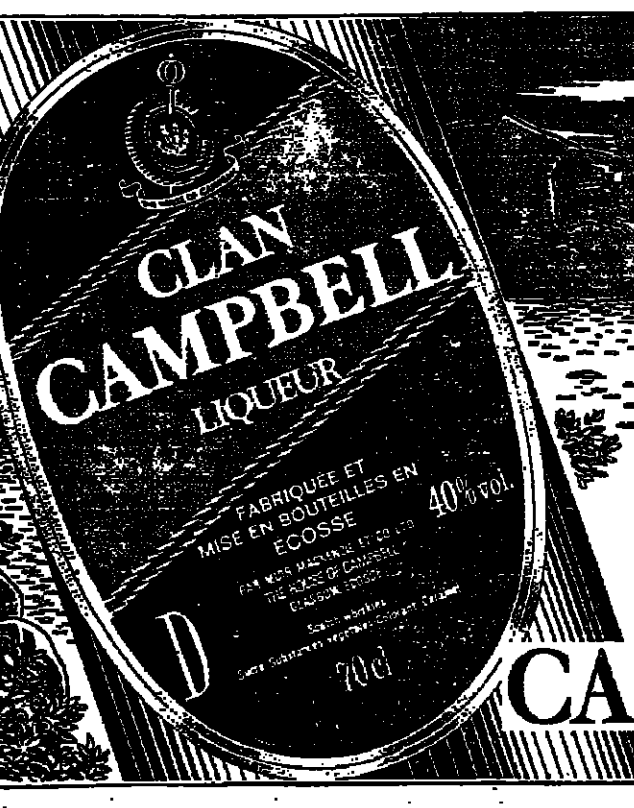
UNE IMPORTANTE RÉALISATION : CELLUCAM, qui a nécessité un investissement de 75 milliards de francs CFA, est un

modèle de coopération internationale grâce au concours de plusieurs pays amis et organismes internationaux qui ont confiance dans l'avenir du Cameroun et participent à sa politique d'industrialisation.

La production actuelle qui est de 120 000 tonnes annuelles de pâte blanchie doublera dans les prochaines années et sera complétée par la production de papier ainsi que d'industries annexes.

CELLUCAM - UNE GRANDE RÉALISATION CAMEROUNAISE

SIEGE SOCIAL : EDEA S.P. 22 - Téléphone : 46-42-69 - 46-43-19 - 46-42-47 - Téléc 55-48 KN



CLAN CAMPBELL

LIQUEUR

FABRIQUE ET MISE EN BOUTEILLES EN ÉCOSSE

40% vol

ÉCOSSSE, terre de la liqueur

CLAN CAMPBELL

THE HOUSE OF CAMPBELL
KILMARNOCK-GLASGOW ÉCOSSE

Algerie
et installé dans la banlieue d'Alger

Somalie
PLUS DE DIX-SEPT MILLE
RÉFUGIÉS SERAIENT MENACÉS
PAR DES INONDATIONS

LE MONDE

Suisse
DES INDIVIDUS MASOQUES
ONT PRIS LEUR DÉCISION

Suriname
UNE NOUVELLE OLYMPIQUE
A ÉTÉ DÉCLARÉE

Union soviétique
UNE NOUVELLE OLYMPIQUE
A ÉTÉ DÉCLARÉE

FINANCES-PO

LA Y

Pologne

(De notre correspondant.)

Varsovie. — La Pologne reconquiert maintenant son histoire. Célébré d'habitude seulement par quelques contestataires, l'anniversaire de la Constitution du 3 mai 1791 l'a été cette année non seulement par la nation et l'Eglise, mais aussi par les autorités du parti et de l'Etat. Dans ce pays où les symboles, le non-dit et les références historiques pèsent d'un tel poids, l'événement est considérable.

De notre correspondant :

Le gouvernement britannique, pour les part, a déclaré à plusieurs reprises que l'octroi du statut politique aboutirait à une sorte de légitimation de la campagne terroriste de l'IRA, et qu'il ne pouvait pas se permettre de céder à ce qu'il considérait comme un chantage. Cependant, le mouvement de M. Charles Haughey a fait des efforts discrets pour qu'une solution soit trouvée, mais jamais les positions ne se sont rapprochées. Il y a eu, dimanche, en outre, un appel de la famille de M. Sands pour que M. Haughey intervienne publiquement auprès de la Commission Haughey, et que le gouvernement de Dublin n'ait pas réagi face à une situation qu'il juge maintenant désespérée.

De notre correspondant

PAUL PARANT.

Mgr Wyszyński, dont l'état de santé est de plus en plus préoccupant, a été l'objet d'une soixante-quinze mille personnes ont participé, au sanctuaire de Jasna Góra, à une messe et au pèlerinage célébrés par Mgr Gulbinowicz, évêque de Cracovie. Dans son homélie, Mgr. Gulbinowicz, l'un des successeurs possibles du pape, a tracé un parallèle entre 1793 et 1983, en expliquant que les communistes ont voulu détruire et « contre le mensonge, l'infamie, les privilèges et la violation des droits fondamentaux de l'homme ». Mais il a envisagé la situation de la Pologne en affirmant sa certitude qu'il n'y aurait pas aujourd'hui d'« intervention brutale et à l'invitation de trahire à la patrie ».

BERNARD-GUETTA

De notre correspondant

socials constituent les sujets les plus importants de la campagne électorale. Les Néerlandais, qui avaient fini par s'habituer à être pris en charge pratiquement du berceau jusqu'à la tombe, ont assisté, ces dernières années, à une croissance aiguë du nombre des chômeurs, et à la mise en évidence d'un chômage chronique. Le socialisme devait trop coûteux. Au début de son mandat, le gouvernement s'était donné pour objectif de réduire à cent cinquante mille le nombre des chômeurs en 1981. En fait, ce chiffre se situe à présent autour de trois cent cinquante mille.

Ces généraux les pointent du doigt, mais ils ne veulent pas engager la politique étrangère : rien de précis, plutôt des allusions entendues ou mes-lui et là destinées à jeter le doute sur l'attitude des militaires et des groupes politiques. M. Kolvisio, l'actuel premier ministre social-démocrate, qui ferait un bon président de la République pour son caractère de bon père de famille et son sens du choix. On jette le doute sur ses capacités en insistant sur son inexpérience en ce qui concerne les relations internationales. On lui reproche la perte du premier ministre, il y a le parti du centre et son jeune président, M. Vayrynen, ministre des affaires étrangères, qui a été élu par le parlement à cette formation traitée de

Le succès apparent du réel Surinamais, dans les grands, est le fruit d'une politique d'immigration qui cultive l'image du "juste milieu" entre les socialistes du P.V.D.A. et les libéraux du V.V.D. et s'occupe d'écoulement de ce qui est resté des départs. Après les élections, les députés selon les pronostics, ce nombre pourrait tripler.

Contrairement à ce que l'on attendait, le gouvernement de l'Union des chrétiens-démocrates du parti C.D.A. et du V.V.D. n'a réussi à remplir ses mandats de quatre ans, même plus de quatre ans, car les *Christen-gevolg* étroites à la Chambre des députés, où il ne peut compter que sur le soutien nominal de

La politique de défense constitue également un des sujets importants de cette campagne électorale. La décision de l'OTAN de « moderniser son arsenal d'armes nucléaires de moyenne portée en Europe » a semé la division dans le monde politique néerlandais. Quarante-huit missiles de croisière ont été livrés à l'OTAN au début fin de 1983 aux Pays-Bas, M. Van Agt, bien que personnellement favorable à la décision de l'OTAN, a dû succéder à sa décision jusqu'à la fin de cette année, tant l'opposition des partis de gauche et des plusieurs députés de son groupe.

M. Berlinguer souligne aussi, comme les autres représentants des forces laïques, que l'avortement en soi n'est pas un « fait positif », mais que la loi permet de faire face au problème de l'avortement clandestin. Jusqu'à l'entrée en vigueur de la loi, ceux-ci étaient estimés à plus de sept cent mille. Un nombre plus ou moins égal à celui des naissances. Même aujourd'hui, principalement à cause de l'objection de

Les polémiques sur les discours du Saint-Père vont-elles obliger la D.C. à mener une bataille qu'elle ne souhaite guère ? Selon l'opinion laïque à quinze jours de scrutin l'impression que le pape prend la tête de la « marche » du Mouvement pour la Vie contre l'avortement, le Vatican tend à ramener l'affaire à ses justes dimensions. Le Père Barolomeo Sorge, directeur de la

MARC SEMO.

Les problèmes économiques et

RENE TER STEEGH

مركزاً من رصاص

EUROPE

LA YUGOSLAVIE SANS TITO

I. - Le recours à la palabre

La Yougoslavie célèbre, ce lundi 4 mai, le premier anniversaire de la mort du maréchal Tito. Les drapeaux sont en berne. Des cérémonies ont lieu dans les centres urbains, les entreprises et les écoles. Une minute de silence sera observée à 15 h. 3. heure de la mort de l'ancien président. Chaque république ou province de la fédération a été invitée à donner le nom du défunt à l'un de ses centres urbains. Le 15 mai, M. Kraiger (Slovenie) remplacera M. Mitrovitch (Bosnie-Herzégovine) à la présidence annuelle de l'organisme collégial dirigeant la fédération, M. Stanbolich (Serbie) lui succédera comme vice-président. Notre envoyé spécial dresse, dans une série de deux articles dont nous commençons la publication ci-dessous, un premier bilan d'une année d'après-Tito.

De notre envoyé spécial JEAN-CLAUDE POMONTI

Il y a même des Sloènes pour protester contre la fréquence croissante, dans la capitale de leur République, du parler serbo-croate. D'un autre côté, alors que la Sloénie, à elle seule, compte pour un tiers dans le commerce extérieur avec l'Occident, 45 % des exportations croates sont dirigées sur les pays de l'Est. Reste, néanmoins, tel un rappel, cette présence yougoslave universelle d'une conscience commune : le permis de séjour anonyme du week-end, si facile dans son uniforme, qui donne son accès dans toutes les villes de la fédération, seul face à un café turc ou à un jus de fruits.

Les troubles du Kosovo

On n'a guère de mal, cependant, à imaginer la somme de concertations et de palabres nécessaires à l'harmonisation du fonctionnement d'une société dont le pouvoir central est si dilué et si dépersonnalisé. On dit même ici que, à l'image du roi, « la Ligue des communistes est formée de huit partis politiques », un par province ou par province. Signe d'une volonté consentie ou d'une d'impuissance, la difficulté de trancher semble l'une des caractéristiques de l'après-Tito. Les récents affrontements en Kosovo (le Monde du 21 avril) en ont encore fourni un exemple.

Dans cette province autonome de la République de Serbie dont les deux tiers des habitants sont des Albanais, l'aide massive fournie pendant des années par les républiques les plus riches —

par l'intermédiaire d'un fonds fédéral — a été en partie affectée à des dépenses de prestige par les autorités locales. Ces pratiques ont, sans doute, créé autant de problèmes qu'elles ont résolu. L'établissement récent d'un contrôle partiel sur ces crédits n'a pas été du goût de la direction locale de la ligne des communistes, qui, du coup, a réagi en jouant manifestement sur tous les tableaux, y compris sur un fond de particularisme albanais, pour exercer un chantage sur ses partenaires. Malheureusement, pour eux, les dirigeants du Kosovo ont vite perdu le contrôle des événements, ce qui explique, au moins en partie, la sanglante tragédie dont nous parlons. Leur capitale, Pristina, a été le théâtre. Les blindés de l'armée fédérale ont été dépêchés sur place.

L'affaire du Kosovo peut-elle remettre en cause les délicats équilibres de l'après-Tito ? « Non », rétorque sans hésiter un Sloène, qui s'en explique. Tout en demeurant officiellement une province de la République de Serbie, le Kosovo a toutes les prérogatives d'une république. Lui accorder le statut de république ne comporterait qu'un moindre risque de voir les Albanais locaux quitter la fédération. Notre priorité, dans ce cas-ci, est de prévenir une réaction des Serbes. Le Kosovo, avant tout, demeure à leurs yeux, le berceau de leur civilisation. »

Il ajoute : « D'un autre côté, face à leur sous-développement, »

Prochain article :

CONFIANCE ET INCERTITUDES

Depuis 37 ans, le journal spécialisé
"Les Annonces" est le n° 1
pour la vente des fonds de commerce
En Vente Partout 2,50 F et 36, rue de Malte, 75011 PARIS

Vous aurez bien plus de succès...
plus de succès, en faisant vos études en
Graphologie
Information gratuite sur notre cours de graphologie scientifique
(certification dipl. Graphologie BFC) par: MSI-Ecole Suisse de
Graphologie, Weismatt 84, Dep. 1, CH-3027 Berne



CE SILENCE, M^R MONK?

Depuis 1972, plus de tournées, plus de disques, plus rien ; Thelonious Monk se terre et se tait. Dans le Monde de la Musique, ce mois-ci, les raisons de ce mutisme. Le Monde de la Musique, c'est 128 pages de musique, d'Edgar Varèse à Tchaïkovsky en passant par Charles Trenet.

C'est aussi des reportages sur la danse ou l'opéra, des rubriques à l'attention des musiciens amateurs, des opinions signées Rolf Liebermann ou Emmanuel Krivine.

Partez vite à la découverte du nouveau Monde de la Musique.

DANS LE NOUVEAU
"MONDE DE LA MUSIQUE"

15F

Pologne

PREMIERE CÉLÉBRATION
UNITAIRE DE L'ANNIVERSAIRE
DE LA CONSTITUTION DE 1791

(De notre correspondant)

Varsovie. — La Pologne fête, ce lundi 4 mai, le premier anniversaire de la mort du maréchal Tito. Les drapeaux sont en berne. Des cérémonies ont lieu dans les centres urbains, les entreprises et les écoles. Une minute de silence sera observée à 15 h. 3. heure de la mort de l'ancien président. Chaque république ou province de la fédération a été invitée à donner le nom du défunt à l'un de ses centres urbains. Le 15 mai, M. Kraiger (Slovenie) remplacera M. Mitrovitch (Bosnie-Herzégovine) à la présidence annuelle de l'organisme collégial dirigeant la fédération, M. Stanbolich (Serbie) lui succédera comme vice-président. Notre envoyé spécial dresse, dans une série de deux articles dont nous commençons la publication ci-dessous, un premier bilan d'une année d'après-Tito.

Il y a même des Sloènes pour protester contre la fréquence croissante, dans la capitale de leur République, du parler serbo-croate. D'un autre côté, alors que la Sloénie, à elle seule, compte pour un tiers dans le commerce extérieur avec l'Occident, 45 % des exportations croates sont dirigées sur les pays de l'Est. Reste, néanmoins, tel un rappel, cette présence yougoslave universelle d'une conscience commune : le permis de séjour anonyme du week-end, si facile dans son uniforme, qui donne son accès dans toutes les villes de la fédération, seul face à un café turc ou à un jus de fruits.

On n'a guère de mal, cependant, à imaginer la somme de concertations et de palabres nécessaires à l'harmonisation du fonctionnement d'une société dont le pouvoir central est si dilué et si dépersonnalisé. On dit même ici que, à l'image du roi, « la Ligue des communistes est formée de huit partis politiques », un par province ou par province. Signe d'une volonté consentie ou d'une d'impuissance, la difficulté de trancher semble l'une des caractéristiques de l'après-Tito. Les récents affrontements en Kosovo (le Monde du 21 avril) en ont encore fourni un exemple.

Dans cette province autonome de la République de Serbie dont les deux tiers des habitants sont des Albanais, l'aide massive fournie pendant des années par les républiques les plus riches —

par l'intermédiaire d'un fonds fédéral — a été en partie affectée à des dépenses de prestige par les autorités locales. Ces pratiques ont, sans doute, créé autant de problèmes qu'elles ont résolu. L'établissement récent d'un contrôle partiel sur ces crédits n'a pas été du goût de la direction locale de la ligne des communistes, qui, du coup, a réagi en jouant manifestement sur tous les tableaux, y compris sur un fond de particularisme albanais, pour exercer un chantage sur ses partenaires. Malheureusement, pour eux, les dirigeants du Kosovo ont vite perdu le contrôle des événements, ce qui explique, au moins en partie, la sanglante tragédie dont nous parlons. Leur capitale, Pristina, a été le théâtre. Les blindés de l'armée fédérale ont été dépêchés sur place.

L'affaire du Kosovo peut-elle remettre en cause les délicats équilibres de l'après-Tito ? « Non », rétorque sans hésiter un Sloène, qui s'en explique. Tout en demeurant officiellement une province de la République de Serbie, le Kosovo a toutes les prérogatives d'une république. Lui accorder le statut de république ne comporterait qu'un moindre risque de voir les Albanais locaux quitter la fédération. Notre priorité, dans ce cas-ci, est de prévenir une réaction des Serbes. Le Kosovo, avant tout, demeure à leurs yeux, le berceau de leur civilisation. »

Il ajoute : « D'un autre côté, face à leur sous-développement, »

Prochain article :

CONFIANCE ET INCERTITUDES

Depuis 37 ans, le journal spécialisé
"Les Annonces" est le n° 1
pour la vente des fonds de commerce
En Vente Partout 2,50 F et 36, rue de Malte, 75011 PARIS

Vous aurez bien plus de succès...
plus de succès, en faisant vos études en
Graphologie
Information gratuite sur notre cours de graphologie scientifique
(certification dipl. Graphologie BFC) par: MSI-Ecole Suisse de
Graphologie, Weismatt 84, Dep. 1, CH-3027 Berne

Une société de rêve ?

autrement
Californie

Corps, psy, "New Age",
informatique,
génétique...
l'Extrême-Occident
de toutes
les expérimentations,
de tous les possibles.
Un grand voyage

Rêve et cauchemar...
Ici s'inventent
les vingt prochaines années

N° 31 / Avril 1981 / 280 pages / 49 F.

Vente en librairie ou à Autrement, 73 rue de Turbigo, Paris 75003
Abonnement (6 N°/an) : 195 F - Etranger : 220 F

Pays-Bas

ne pour les élections du 26 mai
par les problèmes sociaux
et débat sur les euro-missiles

La campagne de M. Giscard d'Estaing

A PARIS : pour un entretien avec M. Chirac...

La campagne de M. Valéry Giscard d'Estaing a connu, dimanche 3 mai, à la porte de Pantin, son épisode parisien et populaire. L'état-major du président sortant avait en effet investi des moyens et des efforts considérables pour parvenir à mobiliser militants et sympathisants. Dans un domaine où il est parvenu à complexifier l'infériorité vis-à-vis de leurs « partenaires » gaullistes, les giscardiens sont parvenus à leur fin : la « fête de la liberté » a rassemblé sur les mêmes lieux, autant de monde que le meeting R.P.R. de février 1978, et beaucoup plus que celui du candidat gaulliste au Parc des

Princes le 11 avril. Il n'est pas prouvé que ce genre de réussite ait une signification politique et électorale — c'est la surtout affaire de moyens —, mais elle a pour effet de donner confiance aux organisateurs, ce qui n'est pas inutile au moment où l'idée de concurrence avec les gaullistes doit s'effacer au profit des nécessités du rapprochement.

Cette foule s'est d'ailleurs montrée politiquement responsable. Non pas tant par son entrain à hurler le nom de M. Mitterrand, que par son application à applaudir, très diplomatiquement, celui de M. Chirac. Ce n'étaient pas des déchaînements de vivats, mais les braves étaient nourris. Le temps n'est plus aux déchirements.

Dimanche, à la porte de Pantin, les hommages à la famille gaulliste ont été plus appuyés que jamais. Surtout après l'annonce, à Yvetot, le 30 avril, à des « états généraux » de la majorité, M. Giscard d'Estaing en est désormais à constater que « Jacques Chirac a eu raison » (sur certains points du moins) et à souhaiter clairement un entretien avec lui. — N.-J. R.

M. Valéry Giscard d'Estaing arrive à la « Fête de la liberté » en fin d'après-midi, alors que — selon les organisateurs — vingt mille personnes sont rassemblées sous la halle métallique centrale. La halle est pleine et la foule s'amasse à proximité, et il est bien difficile d'évaluer l'assistance. Mille cinq cents autocars ont amené les militants de province et une vingtaine de trains spéciaux ont rempli le réseau ferré.

La fête est commencée depuis 10 heures. Une dizaine de chapiteaux répartis autour de la grande halle abritent des projections de films, des concerts, des démonstrations sportives. Dans l'un d'eux, les spectateurs peuvent assister à la retransmission du débat organisé, en 1974, entre M. Giscard d'Estaing et M. Mitterrand. Une banderole placée à l'entrée indique : « Mitterrand ne peut pas se dérober au face-à-face. Il le redouble. Répondre, c'est de 1974, nous comprendrez ».

Dans la grande halle, le président sortant écoute d'abord Alain Delon lire un texte de Victor Hugo puis il se rend à la tribune. Il salue diverses personnalités du monde du spectacle dont Mireille Darc, Mireille Mathieu (qui lui dédicace la « Mitterrand » à la fin du meeting), etc.

Dans les premiers rangs de l'assistance figurent M. Raymond Barre et de nombreux parlementaires, ainsi que des élus gaullistes, notamment MM. Yves Guéna (député R.P.R. Dordogne, ancien conseiller politique de M. Chirac), Robert-André Vivien (député R.P.R. Val-de-Marne, président de la commission des finances de l'Assemblée nationale), Etienne Pinte (député R.P.R. Yvelines), Michel Girard (sen. R.P.R. Val-de-Marne), Adrien Gervy (sen. R.P.R. Haute-Loire), Roland Nungesser (député R.P.R. Val-de-Marne), Pierre Giacomi (député

R.P.R. Haute-Corse), Pierre-Bernard Cousé (député app. R.P.R. Rhône), Jacques Peron (député app. R.P.R. Paris), Pierre Godolory (député app. R.P.R. Manche).

Le chef de l'Etat commence son intervention par une adresse à la France. Il déclare :

« Madame, Monsieur, les Français et les Françaises ont confié votre sort à moi, il y a sept ans. Je me suis efforcé de bien vous servir. Malgré les tensions et les menaces, je vous ai permis de vivre en paix. Malgré la crise, qui vous a fait souffrir, j'ai cherché à poursuivre votre progrès. J'ai répondu à votre besoin de justice. Je vous ai représenté dignement dans le monde. Vous ne dites que mon action n'a pas été parfaite. Je le sais. Si j'ai commis des erreurs d'appréciation, je ne les nierai pas. La simplicité et la franchise sont les armes secrètes de la démocratie. »

« Mon intention a toujours été de faire face aux difficultés que vous rencontrez. Je suis prêt, si vous m'en jugez digne, à vous servir à nouveau. Je tiens les leçons de ce qui s'est passé et j'ai répondu, pendant sept ans, pour mieux faire. »

« Madame, la France, je ne fais plus campagne pour moi. Je fais campagne pour vous. »

« Parce que j'ai parcouru le monde, parce que je connais les difficultés, je sais que votre sort est en jeu. Je dois être clair et entendu. Pendant sept ans, j'ai fait campagne pour vous. »

M. Giscard d'Estaing poursuit ensuite son discours à l'intention de l'assistance. A de nombreuses reprises il sera interrompu par des acclamations, et chacune des

présentées. » Après avoir rendu hommage à la « famille gaulliste », l'un des plus grands courants de la politique française, le président ajoute : « Elle a toujours servi la France dans la guerre comme dans la paix. C'est pourquoi j'ai besoin de son concours pour assurer le maintien des institutions de la V^e République. Dans cette élection, je suis le seul, le seul à pouvoir maintenir l'héritage institutionnel du général de Gaulle. Je suis le seul et non son adversaire du premier jour, qui n'a pas cessé de le combattre en 1958, en 1965, et en mai 1968. Je vous demande de vous en souvenir. »

A propos de la construction d'une « société plus juste et plus libre », M. Giscard d'Estaing propose pour le « septennat nouveau » les actions suivantes :

- « Acheter de supprimer les grandes richesses, notamment la lutte contre le trafic » ;
- « Lancer un programme de préservation contre les grands fleuves : accidents, drogue, cancer » ;
- « Accélérer le programme d'économie d'énergie et d'énergies nouvelles » ;
- « Permettre à chacun de participer à la gestion de son cadre de vie ».

Il précise : « J'ai dit que j'étais favorable à l'institution du référendum communal, mais dans des modalités à préciser, et à ce que j'ai appelé le « référendum à la Suisse ».

Le président de la République conclut : « L'angoisse m'étreint le cœur quand je pense à ce que nous pouvons espérer être, et à ce que nous risquons de devenir. L'angoisse pour vous ! D'un côté, dans la cité, les idées noires des classes qui portent les masses aveugles. D'un autre, la société de l'après-pétrole. »

« Faisons la chaîne de nos mains pour faire ensemble, dimanche, le même choix. Que pas une ne manque ! Que notre vote soit celui d'un homme libre et non celui d'un homme asservi. Le jour de la liberté, nous nous réunissons tous autour de la même flamme, nous d'un peuple en marche vers la ligne de l'horizon où le matin s'allume ! »

Les conversions de Jojo Fanni

Il y a une quinzaine d'années, Georges faisait des conversions par centaines sur la piste du cirque. Des conversions, c'est-à-dire des ponts arrière, figure que l'on appelle l'« araignée » dans les cours de récréation. Aujourd'hui, Jojo Fanni, traître et un peu plus l'araignée au sol, il joue et installe les toiles de la Société des chapiteaux Fanni à qui vont bien payer. Dimanche, Jojo et sa famille avaient prévu une dizaine de chapiteaux à M. Valéry Giscard d'Estaing, afin qu'il prononce, porte de Pantin, son « discours de la liberté » et que ses invités participent à la fête organisée à cette occasion.

C'est le grand-père qui a décidé, dans les années 1964-1968, de la reconversion. On a commencé doucement par une tournée d'Alain Barrière et des circuits de cirque. La politique a investi le cirque en 1965, pour la première élection présidentielle au suffrage universel. Cette année-là, la famille Fanni offrait son spectacle, en première partie, puis laissait la place à la campagne de M. Valéry Giscard d'Estaing.

Les choses valaient sérieuses n'ont commencé qu'en 1974. Jojo Fanni a « fait » sa première grande campagne, « avec le président ». C'est à cette époque que rejoint son association avec M. Hubert Bassot, organisateur des campagnes de M. Giscard d'Estaing, « qui mène nos entreprises comme un cirque ». L'ancien acrobate a planté ses chapiteaux dans toutes les villes points de repère de l'itinéraire politique du président sortant : Florenay (février 1977), Carpentras (juillet 1977), Vaux-le-Duc (juillet 1978), Hovort (mai 1979).

Les affaires inhérentes tout sectorisme. Jojo Fanni travaille aussi bien pour les communistes, les socialistes, le R.P.R., Arlette Laguiller ou le premier ministre et, sa campagne « 68 et confiance », des législatives de 1978. Côté P.C.F., rien à dire.

A l'initiative du P.C.R. (Fédération de Paris)

REUNION-DEBAT : « BATTRE GISCARD CONSTRUIRE UNE GAUCHE NOUVELLE »

avec Victor LEDUC (P.S.U.), M. FORTELLI, P. NOIROI (P.M.) des représentants de « Que faire aujourd'hui », de « l'Unité », des Ecologistes, du Mouvement des Femmes, l'expérience portugaise, avec OTELO DE CARVALHO

MERCREDI 6 MAI, 20 h.-24 h.
4, place Saint-Germain-des-Près (ex-44, rue de Rennes)

LA CONTROVERSE SUR L'ORGANISATION DU FACE-A-FACE TÉLÉVISÉ

LE CANDIDAT SOCIALISTE : des journalistes et un réalisateur indépendants

M. François Mitterrand a adressé lundi 4 mai à M. Valéry Giscard d'Estaing la lettre suivante :

« Monsieur le président,

« Je pose une condition à notre face-à-face et je n'en pose qu'une seule : que ce soient des journalistes et un réalisateur désignés d'un commun accord qui l'organisent. »

« Vous invoquez le précédent de 1974 que vous qualifiez abusivement de « débat à la française ». Je me réfère à une longue tradition d'honneur celle-là même que vous qualifiez de « face-à-face » et qui veut que l'arbitre soit libre. Or c'est vous qui nommez les responsables des chaînes de télévision. »

Il s'agit de circonstances ordinaires et le sera aussi à m'y prêter, les conditions m'en seraient indifférentes. Mais je représente des millions de Français. C'est leur cause que je soutiens. Si je manquerais à leur confiance en m'en remettant au système qui est encore en votre pouvoir.

« Au demeurant, la joute télévisée telle que vous la concevez, plus corps-à-corps que face-à-face, me paraît singulièrement inadéquates à la nature du dialogue avec les Français, qui est l'enjeu réel de cette campagne électorale. Les réponses, capitales de chacun des candidats — qui débattront entre eux autant qu'ils le voudront dans un temps égal de parole — ne peuvent être apportées qu'à des questions précises d'observateurs compétents, hors de toute atmosphère de match à sensation. »

« Je vous le dis donc fermement : ou bien des journalistes et un réalisateur indépendants conduiront le débat ou il n'aura pas lieu. »

« Si, comme je l'espère, vous acceptez cette façon de voir, nous réglerons les autres modalités dans un esprit de loyauté. »

« Et vous persistez dans votre refus. L'opinion sera juge. »

« Veuillez agréer, monsieur le président, l'assurance de ma haute considération. »

Pour M. Fillion, porte-parole de M. Mitterrand, ce « sondage » réalisé sur un échantillon extrêmement réduit (quelques centaines de personnes) et limité à la région parisienne, « pouvait être considéré comme une nouveauté ».

Les appels au R.P.R.

(Suite de la première page.)

Après une journée de repos, samedi, les candidats ont repris, dimanche, leur campagne. M. Mitterrand a été reçu à Luxembourg par deux conseillers économiques. Par sa présence, M. Pierre Mendès France avait apporté sa caution à cette séance de travail dont l'objectif était d'approfondir les propositions du candidat socialiste et aussi de mettre en valeur les connaissances et les richesses des experts et le sérieux de l'équipe qui serait éventuellement chargée de les mettre en œuvre.

Pour M. Mitterrand, plus de grands meetings en perspective, point de marathon de ville en ville, un parti pris de calme et de sérénité y compris d'ailleurs sur la question du débat. Après avoir engagé l'affaire du face-à-face de manière quelque peu maladroite, on attendait, lundi au P.S., de ne pas accorder d'importance particulière au fait que celui-ci ait lieu ou non.

Le style de campagne qu'a adopté le candidat socialiste pour le second tour se fait différent de celui du premier. Cela se confirme M. Mitterrand considère que l'élan est donné, qu'il se lui est plus nécessaire de recourir des foules, mais qu'il importe de se poser désormais en président. En président qui fait connaître, tour à tour aux divers catégories sociales ou professionnelles ce qu'il peut attendre de lui. Ainsi délivre-t-il chaque jour un message soigneusement délimité, nécessairement repris par la télévision dans des conditions moins dangereuses pour son image de candidat, que certaines prises de vue lors des meetings.

Ce faisant, M. Mitterrand parle moins souvent de politique générale et des conditions concrètes dans lesquelles pourra se dérouler son installation au pouvoir. Il s'occupe ainsi aux reproches des communistes, qui — de même qu'ils avaient été à deux doigts de l'accuser de fuir le face-à-face — lui font grief, lundi, dans l'« Humanité », de « demeurer dans le flou ».

Si le candidat socialiste s'apprête à faire une campagne de président, le président sortant, en revanche, est de plus en plus candidat. Lui, multiplie les tournées et les meetings et use d'un ton de plus en plus combatif. Dimanche, à la porte de Pantin,

il a poursuivi son chemin sur les trois axes fixes du lendemain du premier tour (Le Monde du 21 avril) : récupérer les suffrages marginaux comm. ceux des écologistes, attaquer son adversaire socialiste et apparaître comme le rassembleur des voix de la majorité.

Mais sur chacun de ces thèmes, il s'est fait plus pressant et plus précis que les fois précédentes. Les propositions en faveur de la qualité de la vie ont été développées et détaillées.

Les mises en causes de M. Mitterrand ont été présentées de manière plus directe. C'est d'abord, le lancement du chef de l'Etat en énumérant les dommages que causeraient, selon lui, les propositions de M. Mitterrand.

Enfin, les appels à l'électorat gaulliste se sont faits plus insistants que jamais. Cette fois, non seulement M. Giscard d'Estaing a cité deux fois le nom de son ancien premier ministre, mais il a clairement exprimé son souhait de s'entretenir avec lui. Après avoir évoqué la réduction des formalités administratives, la réforme de la taxe professionnelle et quelques autres thèmes chers au maire de Paris, il a, en effet, noté : « Sur ces sujets j'ai déjà indiqué que je m'entretenais avec ceux qui ont soutenu ces thèmes, avant ou après l'élection présidentielle. »

Cette formule donne à penser que le président de la République serait plutôt favorable à une manifestation quelconque pour l'approfondissement de la discussion entre gaullistes et giscardiens. En effet, s'il apparaît éminent que les élus et parlementaires du R.P.R. s'engagent sans restrictions notables derrière M. Giscard d'Estaing — même s'ils le font parfois discrètement — certains conseillers du président ont pu penser que M. Giscard d'Estaing avait l'intention de réintégrer gaulliste en général et des militants en particulier, si un « geste » de ce genre était fait.

M. Chirac se penche à l'heure de la question. Le maire de Paris, depuis le 17 avril, avait déclaré de sa voix totalement en dehors de la campagne du deuxième tour.

NOËL-JEAN BERGEROUX.

Tous les vendredis
Fonctions
Commerciales
La rubrique d'offres
d'emploi pour les
nouveaux vendeurs.

مكتبة من زلاحي

L'élection présidentielle

La campagne de M. Mitterrand

La réunion des économistes du parti socialiste

Réunis sous la présidence de M. Pierre Mendès France, plusieurs dizaines d'économistes, universitaires, hauts fonctionnaires, syndicalistes et patrons, ainsi que les principaux conseillers pour les questions économiques et sociales de M. François Mitterrand ont discuté, dimanche 3 mai, de 11 heures à la fin de l'après-midi, de la situation économique de la France. Trois thèmes étaient au programme : le bilan de la situation économique actuelle, les dangers encourus par la France dans le cas de la poursuite de la politique de M. Giscard d'Estaing et, enfin, l'examen des conditions d'adoption des premières étapes du plan économique de M. Mitterrand.

Sur aucun de ces trois points des précisions n'ont été apportées, au cours de la brève interruption de séance, mise

à profit par M. Mendès France, puis par M. Mitterrand, pour prendre la parole devant les journalistes. M. Mendès France s'est prononcé pour une « nouvelle donne », nécessaire pour transformer la société française qui figure « parmi les plus inégalitaires, les plus injustes » du monde occidental.

Ont participé notamment à cette rencontre MM. Jacques Attali, Jacques Delors, Antoine Laurent, Michel Charzat, Mme Catherine Lalumière et M. Christian Goux, sur la tribune autour de M. Mendès France. Et dans la salle, parmi de nombreux autres, MM. Simon Nora, Jean Saint-Gours, Pierre Dreyfus, Robert Lion, Claude Alphandery, José Bidegain, Pierre Uri. Un absent remarqué, M. Michel Rocard, retenu par un meeting à Belfort.

M. MITTERRAND : unir et non déchirer

M. François Mitterrand a affirmé, dimanche 3 mai, à Paris, que M. Valéry Giscard d'Estaing « incarne la politique qui a échoué ». « Je représente l'astre politique qui reposera, se le veut, sur l'adhésion profonde du pays », a-t-il ajouté.

Le candidat socialiste a stigmatisé l'attitude du président sortant qui, selon lui, « perd son contrôle et n'a plus qu'une idée : écarter les réflexes de peur en brandissant l'opportunité du changement de société ».

« Parler de crise de mort, de « Polynésie de l'Occident » (1), c'est perdre le sens commun », a-t-il déclaré. « C'est perdre le sens commun que n'avoir plus comme recours que la menace sur la Bourse (...), en appeler à la peur, c'est briser en traitant. Comment voulez-vous que la confiance renaisse avec ceux qui ont tout raté ? (...) Comment les travailleurs et les syndiqués peuvent-ils avoir confiance en un pouvoir qui les ignore, qui les a traités avec indifférence et mépris ? Comment un chef d'entreprise pourrait-il faire confiance à une politique économique déterminée par une dizaine de groupes très puissants qui distillent leur loi à tous les autres ? »

Après avoir considéré « ce depuis quelques jours un extraordinaire effort de propagande voudrait faire oublier aux Français la réalité de la crise », M. Mitterrand a assuré : « Parce que j'ai foi dans la capacité de notre pays, je ferai appel à toutes les personnes de bonne volonté à la seule condition que l'intérêt général prime sur les intérêts particuliers, de la fortune et du pouvoir ». Enfin, le candidat socialiste a réaffirmé que, pour redonner toutes les chances à la France, il faut unir et non déchirer. « C'est dans cet esprit que j'aborderai la dernière semaine de la campagne électorale », a-t-il conclu.

Pas de discussions « à la sauve »

M. Mitterrand explique, d'autre part, dans une interview publiée samedi 2 mai par le quotidien 24 Heures, que son élection, que son élection « créera un élan ». « Bien maladroits et bien imprudents seraient ceux qui chercheraient à briser l'impulsion », ajoute-t-il. Il souligne également que les problèmes non résolus entre les partis de gauche ne le

(1) M. Mitterrand fait allusion à une déclaration faite par M. Maurice Papon, au cours d'un meeting de M. Giscard d'Estaing à Bourges, le 29 avril. Le ministre du Budget avait indiqué que la victoire du candidat socialiste « conduirait à une collectivisation totale ou rampante qui ferait de nous la Polynésie de l'Occident » (la Monde du 2 mai).

● M. Paul Quilès, directeur de la campagne de M. Mitterrand, a déclaré, vendredi 1^{er} mai à Marseille : « La campagne de Giscard d'Estaing peine. Elle s'accroche pas. C'est pourquoi il s'apprête à faire n'importe quoi. Il essaie d'affoler les petits épargnants en leur disant que la Bourse va monter. Il monte une machination pour faire croire que François Mitterrand ne veut pas débattre avec lui, alors que chacun sait qu'il s'agit d'obtenir des garanties d'objectivité et d'équité. C'est indigne ». M. Quilès a ajouté : « François Mitterrand a combattu, en son temps, le général de Gaulle, à la loyale. Il n'est pas ceux qui, comme Giscard, l'ont poignardé dans le dos. Il est donc normal que des gaullistes sincères préfèrent aujourd'hui le candidat de l'espoir au responsable de l'abaissement de la France. »

M. MENDÈS FRANCE : il faut mettre un terme à une action qui a aggravé les vices de la société française

« Les fondations de l'économie française ne sont pas saines, mais au contraire de nature à nous donner des soucis. Ce n'est pas à partir de ces fondations que nous pouvons construire », a notamment déclaré M. Mendès France, dimanche 3 mai, au Sénat, au cours de la rencontre des experts du P.S. Devant les problèmes d'aujourd'hui, a-t-il poursuivi, il existe deux grandes psychologies : il y a les hommes qui estiment faire face au tout le

jour aux difficultés qui se présentent, le moins mal possible, et il y a ceux qui, comme nous, plus ambitieux, plus déterminés, estiment qu'on ne peut laisser l'économie à elle-même, qu'une société comme la nôtre doit être capable d'analyser la situation et prendre des décisions pour orienter son action à plus long terme. »

Depuis de nombreuses années, la domination de la pensée libérale, a expliqué M. Mendès France, a eu pour conséquence l'aggravation des problèmes de fond et des inégalités. « La société française figure parmi les plus inégalitaires et les plus ravies du monde occidental aujourd'hui. »

M. Mendès France a poursuivi en déclarant que les ambitions des hommes de gauche étaient de préparer la transformation politique et économique du pays pour une amélioration générale de la productivité et une amélioration de la répartition du pouvoir et de la richesse. « Il faut mettre un terme à une action qui, dans les secteurs politique, industriel, culturel même, a eu pour conséquence d'aggraver les vices de la société française. »

Pour ce faire, la gauche dispose d'un certain nombre de propositions qui, à l'ancien président du conseil, présentent des inconvénients suscitant des résistances, et d'autant plus toujours des effets immédiats. Il a tenu à ne pas intervenir par cette sorte d'appel : « Il y a, à travers ce pays, d'innombrables hommes et femmes qui sont à l'avant d'une nouvelle donne, d'un New Deal, pour construire une maison française qui soit mieux à leur image et conforme à leur importance. »

Entre experts...

Ainsi une réunion « des experts les plus qualifiés pour étudier les dossiers économiques et sociaux du pays » a-t-elle eu lieu à l'initiative du parti socialiste. Convoquée à la convention des analyses sur le « barème » et à la mise au point des mesures à prendre pour, à court et moyen termes, changer la vie économique du pays, cette rencontre, avait-on fait savoir, serait l'occasion d'une déclaration importante. S'agissait-il d'un tournant dans la campagne ? D'une nouvelle proposition de donner à ceux auxquels elle fait encore défaut l'once d'enthousiasme nécessaire pour faire bon poids le 10 mai ? Allait-on étayer la force tranquille qui entraîne le candidat par « ces » démonstrations rigoureuses qui excitent l'enthousiasme ?

La presse audiovisuelle a enregistré deux déclarations : l'une de M. Mendès France, l'autre de M. Mitterrand. La presse écrite a fait de même, elle a enregistré la conférence de presse. Point d'arrêt de ces experts « les plus qualifiés ». Nous ne le saurons pas. Les déclarations faites, les clichés sont sortis. Les journalistes sont sortis. Les travaux ont repris. L'engagement de M. Mendès France, « une autorité, une expérience et une présence que M. Mitterrand juge, depuis bien longtemps, indispensable », aurait mérité mieux que cette convocation d'ouvriers de micro et de photographes.

Il paraît que M. Mendès France, à l'inverse de certains intervenants, n'a même pas concédé l'excuse de la logique à la politique de M. Barre. Et encore que M. Delors a fait un exposé jugé intéressant... — J. G.

Libres opinions

Dérobade ?

par JACK LANG (*)

DÉROBADE ? Qui s'esquive, sinon celui qui, depuis sept ans, refuse les confrontations loyales avec la presse ? Pourquoi, par exemple, avoir aboli les conférences de presse présidentielles ? Pourquoi avoir récemment refusé de participer au débat organisé par les femmes de « Choisir » et accepté par François Mitterrand ? Pourquoi n'avoir pas consenti à comparaître devant le jury de R.T.L. ? N'est-ce pas dérobade que de ne pas répondre à la question du Point sur le montant de ses revenus, à laquelle François Mitterrand s'est, lui, prêté de bonne grâce ? Bref, qui « use » et « abuse » et « d'arguments », pour se défilier ?

C'est précisément pour prévenir les dérobades du candidat Giscard d'Estaing que le candidat socialiste propose un véritable débat : un débat sérieux et loyal. Seuls des journalistes choisis d'un commun accord peuvent ordonner la discussion et éviter qu'elle ne s'enlise dans la confusion ou la futilité. Interprètes naturels de l'opinion publique, ils posent les questions qui préoccupent les Français. L'expérience du débat de 1974 enseigne qu'un affrontement sans médiateur et abandonné au hasard des répliques et des contre-répliques sacrifie des sujets essentiels : ainsi la politique internationale bénéficie-t-elle, en 1974, seulement de cinq minutes d'échanges de vues !

Le répertoire n'est pas assez ? Le débat de 1974 ne saurait constituer un précédent. M. le général de Gaulle ni Georges Pompidou n'avaient accepté un débat avec leur adversaire. Quand M. Giscard d'Estaing évoque le débat à la française, il identifie une fois de plus, abusivement, sa personne à la France.

Deux propositions sont en concurrence : la proposition de M. Giscard d'Estaing, la proposition de M. François Mitterrand. Rien n'autorise personne à prétendre que la proposition de M. Mitterrand serait une dérobade en forme d'usage.

Qui, si ce n'est M. Giscard d'Estaing, convertit son désin en ordre, sans négociation aucune et s'appropriant la télévision comme d'un bien privé ? Que redoute au juste le candidat sortant d'un dialogue ouvert et honnête, arbitré par des journalistes indépendants ? Doit-on lui rappeler que la démocratie est à base d'accords de volonté et que ce débat n'aura lieu que par consentement mutuel ?

Au-delà de l'épisode, c'est un système qui est en cause : l'esbroufe d'un gouvernement du simulacre et du paraître. A lui seul, l'incident illustre l'impossibilité du régime finissant. Traquer les consciences : telle est sa seule morale.

La politique n'est pas un champ de foire pour machos en carotide. La campagne présidentielle n'est pas un concours d'éloquence mais un combat d'idées. Place à la dignité et au respect.

(*) Conseiller de Paris, député national du P.S. à la culture.

M. ROCARD A BELFORT : ne promettre que ce qu'on pourra tenir

De notre correspondant

Belfort. — Invité, dimanche 3 mai, de la fédération socialiste du Territoire de Belfort, qui organisait sa traditionnelle fête de la « Belfort était sans doute le meilleur endroit de France pour le dire », a-t-il noté.

Les débats internes au sein du P.S. ne furent abordés que sous forme d'allusions. M. Jean-Pierre Chevènement a parlé du P.S. comme d'un « grand débat », ajoutant : « M. Michel Rocard et moi-même contribuons largement à son existence. » Le chef de file du Ceres a affirmé que « la victoire est possible grâce au succès de notre ligne, au succès de l'engagement à gauche du P.S. ».

M. Rocard de son côté a évoqué les qualifications de « socialiste de droite » qui ont pu lui être attribuées en expliquant : « L'opposition, ce n'est pas si simple qu'on croit : garder le sens de la mesure, ne jamais être excessif pour ne promettre que ce qu'on pourra tenir. Pas si simple. C'est à ce prix-là que je me suis fait une image de socialiste de droite dans l'attente avec intérêt de voir ce qu'il en deviendrait quand on sera au pouvoir. Je n'oublierai pas, moi, ce qui m'a fait socialiste d'opposition depuis trente ans et bien souvent mérité la confiance. »

Parlant des résultats du premier tour — la frontière entre la gauche et la droite n'a pas encore bougé... », a-t-il dit — M. Michel Rocard a estimé que « l'ambiguïté a été l'écueil » : celui des deux projets de la gauche qui peut vaincre et s'imposer c'est celui du socialisme de la liberté. Dans la suite de son intervention le député des Yvelines a qualifié les campagnes de MM. Chirac et Marchais de « campagnes de division sociale », expliquant notamment que le candidat communiste a fait « une campagne de type syndical avec des revendications justes prises isolément, mais dont le total est impossible à réaliser et à présenter sans que la confrontation (...) avec la dure réalité de la balance des paiements ait été faite ».

PATRICE MALINA.

SOLVING Management Consultants recherche CONSULTANTS DE HAUT NIVEAU

pour les associer à ses missions dans les groupes européens :

- étude des stratégies de développement,
- gestion de l'innovation,
- organisation des structures,
- amélioration de l'efficacité et de la productivité des fonctions commerciales, logistiques, administratives.

Nous souhaitons rencontrer :

des ingénieurs (X, Centrale, Mines, Télécom...), HEC, MBA, MS, Ph.D., dont la formation initiale est valorisée par :

- une personnalité de tout premier plan ;
- profil d'organisateur ;
- grande rigueur intellectuelle et forte capacité de travail ;
- excellente aptitude à communiquer et à promouvoir le changement ;
- une expérience professionnelle réussie.

pour les seniors consultants :

au moins 7 à 8 ans d'expérience concrète ;

participation à des projets majeurs ;

position proche de la Direction Générale.

pour les consultants :

4 à 6 ans de responsabilités industrielles ou commerciales.

Les missions que nous confierons à ces candidats de valeur leur offriront de grandes possibilités de développement.



Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à :

SOLVING Management Consultants

4, rue de l'Arcade 75008 Paris.

Louez un appartement pour "Faire la Foire"

C'est la Foire de Paris... Louez un appartement à deux pas du Parc des Expositions Porte de Versailles. A Clubhotel, vous serez comme chez vous dans une résidence très confortable avec cuisine, salle de bains et téléphone, dans un cadre agréable pour recevoir vos amis, vos relations. L'appartement pour 4 personnes, tout équipé, ne coûte que 2.500 F* pour un séjour d'une semaine. Vite, appelez-nous... pour la Foire de Paris ou pour vos futurs séjours pansiens.

Réervations Maeva 745.17.21

Télex 612770

* Semaine du 1^{er} au 8 mai. Location Maeva et en province dans toutes les agences Havas Voyages. Frais de dossier en sus.

مركزا من راحل



Direction informatique

240.000 F

Banque - Une S.S.C.I. parisienne de renommée recherche le Responsable de l'informatique d'une grande banque privée qui lui a confié la gestion complète de son informatique. Ce poste, au sein de la S.S.C.I., recouvre à la fois la gestion de l'ensemble des moyens d'études et de production affectés en permanence à la banque et une activité de conseil et d'implémentation auprès des services utilisateurs. Des objectifs de développement sont fixés : l'implémentation de moyens de gestion autonomes dans les agences; la conception et la mise en œuvre de nouveaux traitements dans un contexte de bases de données. Ce poste conviendrait à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur âgé d'au moins 32 ans, possédant une réelle expérience informatique dans la banque. La rémunération, de l'ordre de 240.000 francs par an, sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu. La poste est situé à Paris. Ecrire à J.A. DENNINGER à Paris.

Réf. A2059M

Secrétaire général

230.000 F

Une dizaine de sociétés françaises aux activités très variées (les plus performantes étant spécialisées dans la promotion immobilière et l'ingénierie du bâtiment) recherche pour leur holding récemment créé un Secrétaire Général. Basé dans la banlieue Sud-Ouest de Paris, collaborateur immédiat du Directeur Général, il sera responsable de l'ensemble de la gestion comptable, administrative et financière des diverses sociétés auprès desquelles il jouera un rôle d'animateur et de coordinateur. Il aura également pour mission de rechercher de nouveaux investissements et sera secondé dans ses fonctions par une petite équipe. Ce poste peut être soit une Direction Générale. Le candidat retenu, âgé de 30 ans minimum, de formation supérieure (HEC, ESC, ESC...) pourra justifier d'une expérience polyvalente d'au moins 5 ans acquise dans le domaine administratif et financier. Il manifestera une grande facilité d'adaptation à un contexte évoluant très rapidement. Une bonne connaissance de la langue anglaise est indispensable. La rémunération annuelle, de l'ordre de 230.000 francs sera assortie de divers avantages. Ecrire à Christine CHABAUD à Paris.

Réf. A2051M

Responsable export

200.000 F

Dans le cadre de son développement, PLASTIMO (370 personnes, 110 millions de chiffre d'affaires), société française spécialisée dans la fabrication d'accessoires pour la marine de plaisance, et filiale d'un important groupe international, recherche son Directeur des Ventes à l'exportation, pour consolider et accroître ses positions sur les marchés étrangers, principalement européens. Basé à Lorient, et rendant compte de son action au Directeur Général, il aura pour principale mission le développement des ventes à l'export, par l'entremise de distributeurs et de concessionnaires exclusifs, qu'il aura à animer et à dynamiser, dans une entente autonome. Responsable de ses objectifs, il participera par ailleurs à l'élaboration et à la définition de la politique commerciale de la société. Ce poste nouvellement créé, s'adresse à un homme de terrain, véritable praticien de l'exportation, âgé de 30 ans au moins, de formation commerciale ou technico-commerciale (si possible supérieure), et pouvant justifier de trois années minimum d'expérience professionnelle, acquises dans des responsabilités similaires. La pratique des langues étrangères (notamment l'anglais) est une condition essentielle de ce poste. Le candidat devra être capable de gérer une équipe. La réussite à ce poste implique une grande disponibilité, un sens aigu de la négociation et des qualités de contact prononcées. La rémunération annuelle de départ pourra atteindre 200.000 francs si l'expérience et la valeur du candidat le justifient. Ecrire à G. MINS à Nantes.

Réf. A11044M

Département comptabilité, finances, fiscalité

200.000 F

Nantes - Les A.C.B. (Ateliers et Chantiers de Bretagne, filiale du groupe ALSTOM-ATLANTIQUE) sont spécialisés dans la conception et la réalisation d'ensembles industriels à travers le monde. L'entreprise, qui regroupe 1.000 personnes et réalise un chiffre d'affaires de 500 millions de francs, recherche à intégrer un cadre de haut niveau au sein de sa Direction Financière. Il dirigera les sections comptables et financières comprenant une trentaine de personnes. En liaison avec le Service Organisation et Informatique, il s'occupera de la modification des procédures en vue d'effectuer les travaux comptables en temps réel. Il sera le fiscaliste de l'entreprise, conseiller opérationnel aussi bien pour les problèmes français que pour ceux qui se posent d'une manière ponctuelle dans les réalisations à l'étranger. Ce poste intéresse un homme âgé d'au moins 35 ans, parlant si possible anglais et ayant une formation du type ESCAF (finances-comptabilité), voire expertise comptable. L'expérience se situera soit dans une grande société industrielle du même type, soit dans un cabinet d'expertise ou d'audit comptable. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 200.000 francs sera fonction des compétences offertes. Ecrire à G. MASSON à Nantes.

Réf. A11044M

Contrôler

150.000 F

Une société française, filiale d'un groupe européen, spécialisée dans la distribution de biens d'équipement liés à l'industrie du bâtiment second œuvre, recherche pour son siège situé en banlieue Sud-Ouest, un Contrôleur. Rend compte au Directeur Général auquel il fournira tous les éléments de gestion permettant d'atteindre les objectifs fixés en liaison avec la gestion mère. Il sera responsable de l'ensemble des aspects financiers, comptables et administratifs de la filiale. Cette mission implique un souci constant d'amélioration des procédures internes ainsi que de réduction des frais financiers. Pour ce, il aura à animer et contrôler une petite équipe. Ce poste intéresse un candidat âgé d'au moins 28 ans et diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce. Il doit justifier d'une expérience réussie acquise à un poste similaire au sein d'une société de type anglo-saxon spécialisée dans la distribution ou les services. La pratique courante de l'anglais est exigée. Le salaire annuel de départ, comprenant une part d'intéressement aux résultats, sera de l'ordre de 150.000 francs et dépendra du niveau de compétence atteint. Ecrire à G. RAYNAUD à Paris.

Réf. A2060M

Adjoint chef de service achats

Nantes

La SERCEL (Société d'Etudes Recherches et Constructions Electroniques) est une société de 800 personnes qui, avec un chiffre d'affaires d'environ 300 millions de francs, est leader au plan mondial dans la réalisation de matériels électroniques destinés à la géophysique et à la radionavigation. Elle recherche, dans le cadre d'une expansion rapide un adjoint au chef de service achats. Elle recherche les différents pôles concernés par les achats de composants et de sous-ensembles (fournisseurs, acheteurs, services industrialisation, fabrication et qualité) pour assurer une meilleure efficacité des approvisionnements face aux développements d'activités et à l'évolution des produits. Ce poste concerne un homme âgé d'au moins 35 ans, ingénieur en électronique (ou ayant une qualification équivalente). Le candidat devra pratiquer l'anglais et attester d'une expérience d'acheteur confirmé, étendue sur plusieurs types de produits et à l'étranger. La rémunération proposée sera fonction des compétences offertes. Ecrire à G. ROUSSEL à Nantes.

Réf. A11069M

Ingénieur commercial

Paris

Industrie des matières plastiques - La filiale française d'un important producteur international de produits chimiques et matières plastiques recrute un ingénieur commercial confirmé pour vendre et développer la clientèle de la Région Parisienne. Le candidat recherché possède une formation technique (mécanique, chimie, matières plastiques). Il a acquis une bonne expérience de l'industrie des matières plastiques chez un producteur, un distributeur ou un transformateur ou, à défaut, de la commercialisation des matières plastiques ou produits semi-finis. Il est rompu aux contacts commerciaux et à la négociation. La connaissance de la langue anglaise ou allemande serait appréciée. Le poste est basé à Paris. La rémunération, de l'ordre de 130.000 francs annuels, sera fonction de l'expérience du candidat. Ecrire à G. ROUSSEL à Paris.

Réf. A2063M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 15 - Tél. 505.14.30
19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25
3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54
1, rue Dupuëch - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82
78, Boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Amsterdam - Bruxelles - Frankfurt - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

POLITIQUE

L'élection

La campagne de M. Mitterrand

POINT DE VUE

Le pourrissement de la doctrine militaire

par JEAN-PIERRE CHEVÈNEMENT (*)

S l'héritage du général de Gaulle appartient au peuple français tout entier, selon l'expression de Jacques Chirac, on conviendrait que c'est en matière de politique étrangère et de défense que, par une sorte de consensus général, on s'accorde sur la nécessité de le « préserver ». C'est vite dit et c'est un peu facile.

Mise en œuvre au début des années 60, la doctrine gaulliste était fondée sur deux notions jumelles : la dissuasion et l'indépendance. Les forces nucléaires stratégiques avaient pour objectif de menacer tout adversaire agresseur de représailles insupportables, s'il envenimait de mettre en cause l'intégrité du territoire français. La dissuasion, c'est avant tout la refus de la bataille, c'est l'arme de la non-guerre. Inversement, la guerre, si elle éclate, signe l'échec de la dissuasion. Pour dissuasion efficace, sans indépendance ; ce deuxième principe découle logiquement du premier : « Il est indispensable que la France se défende par elle-même, pour elle-même et à sa façon. » (de Gaulle, le 3 novembre 1964). Comment affirmer plus clairement la nécessité d'une capacité et d'une décision autonome, afin que la défense de la France et par conséquent sa politique ne soient pas soumises à une stratégie et à des décisions émanant d'une puissance extérieure ?

Ces deux thèmes-clés, la dissuasion et l'indépendance, ont été l'un et l'autre profondément mis en cause par Valéry Giscard d'Estaing. Dès 1976, celui-ci déclarait, en effet, que « l'ensemble de notre organisation de défense (devait) être conçu pour pouvoir mener bataille (7) ». C'était sonner le glas de la dissuasion et remettre au premier plan l'hypothèse d'un conflit en Europe. Bref, c'était adopter la stratégie de l'OTAN. Si de Gaulle avait pu voir dire que « l'intégration avait vécu », Valéry Giscard d'Estaing s'empêcherait de faire machine en arrière.

Sous de Gaulle et Pompidou, la France s'était réservée la liberté de déterminer à quel moment ses intérêts vitaux seraient mis en jeu. L'incertitude qu'on laisse planer sur ses intentions peut constituer un élément de la dissuasion. Mais c'est au résultat contraire qu'aboutit la confusion d'esprit que reflètent les déclarations successives et contradictoires de Giscard et de ses principaux responsables militaires depuis sept ans.

Ambiguïtés accrues

Quant à l'indépendance des moyens de défense, le président sortant l'a compromise très gravement en adoptant la doctrine américaine en Europe. Pas question, sans doute, de réintégrer juridiquement les structures de l'OTAN, mais n'est-ce pas le même résultat auquel on aboutit indirectement en harmonisant la doctrine de défense française avec la stratégie atlantique ? Ce qu'il ne peut obtenir par l'intégration, Giscard le réalise par la convergence. C'est ainsi qu'il introduit le concept de la bataille de l'avant qui implique la participation des forces armées françaises à un conflit classique en Europe. Le Livre blanc de l'O.D.F. sur la défense est sans ambiguïté : « La sécurité de la France se jouerait dès la première bataille en Europe (2) ». La conception giscardienne de la défense de la France, « pilier européen de la défense atlantique » (3), n'est donc rien d'autre qu'un revêtement complet que la doctrine, mais expose la France au danger de se voir impliquée automatiquement dans un conflit où il n'est pas responsable ni ses intérêts ne seraient engagés. C'est l'intérêt des deux grandes puissances de ne pas transformer leur propre territoire en cible thermique nucléaire. Ce n'est pas l'intérêt de la France, encore moins de l'Europe, de devenir le théâtre d'un conflit « nucléo-classique » pour le compte des Grands.

Au lieu de tirer vers le plan de la dissuasion générale de nos forces et de leur doctrine d'emploi, les conséquences du choc tact par de Gaulle en faveur de la dissuasion, ce à quoi invitait, par exemple, l'y a six ans l'Essai sur la non-bataille du commandant Brosset et à quel répond aujourd'hui le projet socialiste d'une « force de mobilisation populaire », les orientations du septennat de Giscard ont tendu, sous prétexte de ne pas s'enfermer dans le « tout ou rien » de la dissuasion, à maintenir et même à accroître les ambiguïtés héritées du passé.

Dès lors qu'a été privilégiée l'hypothèse de la bataille en Europe, c'est toute la politique militaire qu'elle concerne l'organisation générale des forces et les programmes d'équipement, qui s'en sont ressentis. L'incertitude des choses fera ainsi que le jour venu se réaliseront les hypothèses qu'on aura préparées. Il est évident qu'à l'intérieur d'une enveloppe budgétaire forcément

limitée, on ne peut tout faire : maintenir la dissuasion, forger un corps de bataille nucléo-classique, développer les forces d'intervention, moderniser l'aviation ou donner à la marine les moyens que requiert l'extension de ses missions.

C'est ainsi que la part du budget militaire consacrée à la force nucléaire stratégique n'a cessé de diminuer depuis l'arrivée de Giscard d'Estaing aux affaires.

La mise en chantier d'un système S.M.L.E. (3) n'a été décidée — à l'horizon de 1985 — que sous le chantage politique du R.F.P.

Les proclamations triomphalistes quant à la puissance de destruction croissante de notre force de dissuasion méconnaissent le principe même de cette stratégie, à savoir l'équilibre relatif qui doit permettre au « faible » d'infirmer en toutes circonstances un dommage insupportable au « fort ». En effet, les recherches concernant la détection des sous-marins lance-engins, la reprise de la course aux armements entre l'U.R.S.S. et les Etats-Unis, et notamment la mise au point par ces derniers de systèmes balistiques antimissiles, enfin les progrès prévisibles de la guerre spatiale à partir du lancement réussi de la navette américaine constituent autant de menaces pour la crédibilité de la dissuasion française. Qu'en restera-t-il dès lors que pourraient être pénétrés sous-marins en plongée, fusées en vol ou sur le point d'arriver ?

Leint affaiblissement

La maîtrise en état de la dissuasion française se situe à l'intersection d'un double effort de modernisation de notre force stratégique et de limitation des armements sur le plan international. Or force est de constater que l'effort français régresse, tandis que celui de l'U.R.S.S. et des Etats-Unis progresse à nouveau.

Le bilan du septennat se résume en un affaiblissement lent, mais continu de la crédibilité de notre dissuasion, camouflé par le regroupement dans le même chapitre budgétaire des crédits consacrés aux forces stratégiques et aux armes nucléaires tactiques.

Car si Giscard a laissé se relâcher l'effort national dans le domaine des armes stratégiques, il a développé au contraire, et d'une manière accélérée, les forces nucléaires tactiques allant ainsi au-devant des défis de l'OTAN. On comprend le satisfecit récemment accordé à Giscard par le général Rogers (4). Les armes tactiques sont en fait des armes d'emploi, adaptées à une stratégie de bataille en Europe.

Le président sortant a augmenté les crédits budgétaires consacrés aux programmes Pluton et Super-Pluton. Mais ce qui manquait véritablement le plus ce septennat, c'est la décision, dissimulée pendant quatre ans à l'opinion comme au Parlement, de fabriquer des « bombes à neutrons, armes par excellence d'une bataille nucléaire limitée en Europe. Leur fabrication renforce l'hypothèse d'une guerre nucléaire « propre », « pérenne », selon la nouvelle doctrine militaire américaine, consacrée depuis l'an dernier par la directive présidentielle n° 59, guerre qui ferait de notre continent le terrain d'un conflit effroyable. Giscard a pris cette lourde responsabilité alors que les nombreux pays européens refusent la dissuasion sur leur sol de cette arme.

Ainsi se trouve mis en lumière l'abandon de la doctrine gaulliste et, avec l'acceptation de la bataille de l'avant, celle de la stratégie des superpuissances. Or cette politique n'a pas de sens pour la France. Si l'on s'est d'ajouter quelques unités aux six mille armes nucléaires tactiques américaines existant déjà en Europe occidentale, nous dépensons beaucoup d'argent pour ajouter une goutte d'eau à la mer. Déjà le nombre actuel des armes nucléaires tactiques françaises dépasse, et de loin, ce qui est nécessaire pour la manœuvre de sénonce — c'est-à-dire pour signifier notre détermination de défendre notre territoire. Comme, enfin, le nombre de ces armes est insuffisant pour mener à nous seule la bataille en Europe, force est de constater que la politique giscardienne de défense, sous ses apparentes contradictions, présente une logique profonde insupportable : elle tente de masquer sous le langage traditionnel de la dissuasion une orientation fondamentalement opposée qu'elle espère imposer par un lent pourrissement. En témoignent les déclarations confuses et contradictoires des responsables giscardiens de la défense, sur l'A.N.T. et la bombe à neutrons en particulier : ainsi du général Méry au printemps 1979 : « Elle peut s'intégrer

dans notre concept dissuasif. » De M. Bourges en octobre 1979 : « C'est une arme de théâtre d'opération dans le cadre de l'acceptation de la bataille, notion opposée à celle de la dissuasion. » De M. Barre plus récemment : « Elle est plus souple et plus crédible d'emploi sur n'importe quel théâtre. »

Il ne suffit pas d'arguer que la dissuasion nucléaire est contraire à l'alliance pour justifier les orientations de la politique militaire giscardienne. C'est là une conséquence qui est de l'ordre des faits, dès lors qu'aucune puissance n'est prête à engager son existence même pour le compte d'une autre. La France ne doit renoncer ni à la dissuasion ni à l'alliance. Mais elle doit redéfinir sa contribution. La profondeur de son territoire, la formation d'un système logistique, son aviation, sa marine, ses réserves, constituent des apports précieux pour l'attribution des tâches pour l'alliance atlantique dès lors qu'en joueraient les obligations. Il est absurde de sacrifier la dissuasion française sur l'autel d'un corps de bataille surdimensionné par rapport à l'effort que nous pouvons consentir et sous-dimensionné par rapport à l'ampleur de la bataille dans l'Europe serait le théâtre, en cas de configuration mondiale.

La modernisation de l'artillerie classique française représente un coût exorbitant, comme l'a montré J. Janard. La couverture anti-aérienne du corps de bataille n'est pas assurée. L'aviation souffre de la vétusté de beaucoup de matériels. Les programmes de la marine sont amoindris ou bien prennent du retard.

La dissuasion, d'armes nouvelles dotées de charges nucléaires « miniaturisées » ou de charges classiques de forte puissance, dites de la « zone grise » et comportant des effets de destruction « limités » ou « sélectifs », ne suffit pas à faire une politique. La technologie et la puissance de feu n'ont de sens que par rapport à une doctrine d'emploi cohérente.

Pseudo-mondialisme

Or les armes de la « zone grise » ont vocation à servir sur un théâtre d'opérations qu'il s'appelle l'Europe. En effaçant la distinction entre les armes nucléaires et les armes classiques, elles banalisent l'emploi des premières et contribuent ainsi à rendre la guerre sur notre continent à nouveau concevable. Elles risquent d'entraîner à nouveau la France en première ligne d'une bataille qui pourrait bien ne pas être la sienne. Voilà le véritable bilan de Giscard en matière de défense. Le brevet d'autosatisfaction que se décerne le candidat sortant quand il déclare que la France est devenue la troisième puissance militaire « du monde » n'a rigoureusement aucun sens, car il est dépourvu de sens de comparer la force de dissuasion française à la panoplie russe ou américaine.

C'est au nom d'un pseudo-mondialisme que la France giscardienne a curieusement renoncé à demeurer une puissance mondiale et s'est égarée — dès 1974-1975 — acceptée comme une « puissance moyenne ». C'était aller au-devant des vœux de la diplomatie américaine pour qu'« seuls les Etats-Unis, selon l'expression de Kissinger, ont une vocation mondiale, et l'Europe seulement une responsabilité régionale ».

Giscard d'Estaing a renoncé à conduire une politique de défense adaptée à la vocation de la France dans le monde. En acceptant le rôle dévolu à notre pays par l'alliance atlantique dans la division internationale du travail militaire, que ce soit en Europe ou en Afrique, il a appliqué à l'armée française une politique que d'autres avaient conçue pour elle.

Ce qui touche à l'armée touche toujours à la plus haute conception de la politique : il est temps que la France se souvienne, au Salvador comme en Afghanistan, qu'elle n'existe et ne peut exister que pour le monde entier. La doctrine militaire s'écroule alors. Celle d'une France forte, sûre, d'elle-même, maîtresse de ses moyens et de ses décisions, refusant l'ambiguïté des fausses sécurités, et d'autant plus fidèle à ses engagements qu'ils auront été pris en toute clarté à la face des nations.

Quel autre sens en la matière pourrait avoir la rencontre de la France avec le socialisme, telle que François Mitterrand, après l'avoir annoncée et préparée, la réalisera demain avec le concours de tout un peuple ?

(*) Giscard d'Estaing, discours à l'Assemblée nationale le 17 mai 1976.
(2) L'O.D.F., « Une doctrine de défense pour la France », rapport diffusé le 27 mai 1980.
(3) Sous-marin nucléaire lanceur d'armes.
(4) Intervention à la presse belge, 14 mars 1979.

552 من ابريل

POLITIQUE

présidentielle

L'attitude des gaullistes

Les parlementaires R.P.R. accentuent leur soutien à M. Giscard d'Estaing

Écrivant à M. Labbé, président du groupe R.P.R., pour lui demander de réunir avant le second tour l'ensemble des députés gaullistes (le Monde du 3-4 mai), M. Jean Bonhomme, député R.P.R. de l'arrondissement de Paris, souhaite en fait que ces parlementaires prennent une position collective en faveur de M. Giscard d'Estaing. Certains de ses collègues voudraient même que cette décision soit prise avec l'accord et en présence de M. Chirac.

M. Labbé n'a pas l'intention de réunir son groupe. En effet, le maître de Paris avait bien précisé, dès le 27 avril, qu'il laissait chacun libre de se décider « en conscience » pour le candidat de son choix. Depuis cette date, il ne s'est plus manifesté publiquement. Mais, depuis une semaine, les sentiments de beaucoup de parlementaires ont évolué. Bien que, lors de la réunion du bureau du groupe parlementaire, le mardi 28 avril, et même lors du comité central du R.P.R. le lendemain, les dirigeants aient interdit les prises de position collectives et les soutiens actifs apportés à l'un ou l'autre des deux candidats, un sensible changement d'attitude a été perçu dans les comportements personnels. Des députés favorables avant le premier tour à M. Chirac ont accepté de participer à des meetings organisés par M. Giscard d'Estaing, comme à Dijon, à Bourges, à Cagnes-sur-Mer, en Seine-Maritime ou à la porte de Pantin. D'autres ont lancé, comme dans les Yvelines, la Seine-et-Marne, l'Ille-et-Vilaine, des appels communs avec leurs collègues U.D.F. Ceux qui avaient soutenu M. Debré jusqu'au bout font activement campagne pour M. Giscard d'Estaing.

Tous ceux qui ont ainsi révélé publiquement leur choix « personnel » ne pouvaient pourtant pas ignorer qu'il serait présenté par les partisans du président sortant comme soutien de ralliement, voire même d'appels à voter pour lui. La décision de M. Pons dans ce sens n'a pas pu, en raison de sa qualité de secrétaire général du R.P.R., être prise sans autre réflexion et sans l'accord de M. Chirac. Elle constitue, plus que d'habitude, une incitation ouverte donnée aux cadres du mouvement à voter pour M. Giscard d'Estaing. Il en va de même pour M. Jean de Lipkowski,

député de Charente-Maritime et délégué national du R.P.R. aux relations internationales.

Or ces deux membres importants de l'appareil du mouvement étaient connus pour leur hostilité à l'égard du candidat socialiste. M. de Lipkowski, qui entretenait d'anciennes relations amicales avec le candidat socialiste, avait été, selon la rumeur publique, l'organisateur d'une rencontre — officiellement nulle — entre M. Mitterrand et M. Chirac en présence de Mme Edith Cresson il y a plusieurs mois.

En sens inverse, un seul parlementaire, M. Josi Le Tac, compagnon de la Libération, député R.P.R. de Paris, a pris position en faveur de M. Mitterrand.

D'autres personnalités proches de M. Chirac ont fait de même après l'en avoir informé, comme M. Pierre Dabouis, président de la Fédération des républicains de progrès, et M. Pierre Emmanuel, de l'Académie française, délégué national du R.P.R. à la culture. M. Chirac place ainsi les siens dans les deux camps.

Des militants désorientés

En tout cas, rarement revêtus d'habits spectaculaires et surprenants, ils se sont aussi rapidement effacés. Des militants R.P.R. pourtant tout dévoués aux dirigeants de leur mouvement, en semblaient, pendant le week-end, tout désorientés. La campagne antisocialiste qu'on venait de leur demander. Certains d'entre eux, dans une fébrilité croissante, se sont même permis de s'exprimer sur la radio. Ils ne savaient pas à quoi s'en tenir. Les journaux d'éditorialisme des gaullistes ont, d'autre part, jusqu'à la fin de la IV^e République, été devenus de plus en plus bruyants et abondants.

Comment ceux qui, selon la formule de M. Chirac, jureaient avant le 28 avril comme une « fumée hypothétique » la réélection de M. Giscard d'Estaing en soutenant son adversaire, ont-ils pu, à la suite de sa victoire, être pris sans autre réflexion et sans l'accord de M. Chirac. Elle constitue, plus que d'habitude, une incitation ouverte donnée aux cadres du mouvement à voter pour M. Giscard d'Estaing. Il en va de même pour M. Jean de Lipkowski,

qui disait naguère : « Cela n'a pas de sens de se reprocher d'être une grousse. Ce n'est pas le grousse qui tourne, c'est le vent qui change de sens ».

Il semble en effet que les parlementaires R.P.R. aient pris la mesure des risques que leur ferait courir une victoire de M. François Mitterrand et qu'ils ne se sentent pas, tous, prêts à assumer. Contrairement à ce qu'ils pensaient avant le 28 avril, la plupart estiment que même une attitude de réserve, en faveur de M. Mitterrand, les exposerait de fait à des réactions de leur part.

La dissolution de l'Assemblée

Celui-là font donc le raisonnement suivant : des élections législatives anticipées se déroulant à la fin juin (les 21 et 28), après l'élection à l'Assemblée du candidat socialiste se traduiraient par une victoire des candidats de gauche. Le corps électoral continuerait ainsi son chemin. Le 10 mai, le délai entre l'élection présidentielle et le scrutin législatif serait en effet, selon eux, trop court pour qu'un mouvement de pensée se produise en faveur de la droite par réaction au vote présidentiel de gauche. De plus, le gouvernement mitterrandien par M. Mitterrand aurait tout intérêt à prendre des mesures sociales séduisantes pour l'électorat. L'effet de balancier ne pourrait se produire que la dissolution de l'Assemblée nationale n'interviendrait alors dans plusieurs mois, permettant alors de sanctionner une politique plus globale. Or il semble bien que M. Mitterrand s'en tienne toujours à des élections législatives dans la foulée du scrutin présidentiel.

D'ores et déjà, de nombreux élus gaullistes préparent leur campagne législative, rédigent leurs journaux électoraux, louent des permanences, visitent les circonscriptions, car quelques-uns pensent qu'une victoire tangente de M. Mitterrand laisserait toutes ses chances à la majorité sortante, dont le leader deviendrait alors naturellement M. Chirac.

La plupart des parlementaires R.P.R. préfèrent cependant attendre la pérennité de leur mandat au prix de la réélection de M. Giscard d'Estaing. Par ce choix, ils ne veulent pas céder de leur statut, mais ils ne veulent pas non plus dénoncer comme insupportable pendant la campagne électorale. Ils ne cachent pas que, nécessairement, la dissolution de l'Assemblée nationale leur permettrait de choisir le candidat qu'ils jugent le plus favorable pour provoquer des élections législatives anticipées en censurant le gouvernement. Certains élus, cependant, que M. Giscard d'Estaing, une fois réélu, leur laisse toute liberté de manœuvre à leur guise et ceux-là ne doutent pas que, dans ce cas, ils ne soient, au chef de l'Etat, s'empresseraient de séduire ou à réduire le groupe gaulliste dans les meilleurs délais.

Déjà, dans l'état-major du R.P.R., on s'étonne de la rapidité et de l'insistance avec laquelle M. Giscard d'Estaing flatter les élus gaullistes. Le maire de Paris lui-même, en rappelle que, lorsque M. Chirac dénonça les excès de la bureaucratie et le socialisme, il n'en rendait responsable le président sortant, qui, aujourd'hui, curieusement, fait sienne la même formule. Mais, pour les élus, il n'y a pas de doute : c'est M. Chirac qui leur adresse au candidat socialiste. Aussi les dirigeants et les autres du mouvement gaulliste, des collaborateurs de M. Chirac et certains parlementaires se demandent s'ils ont les moyens de contrôler et d'orienter pour le candidat socialiste la campagne présidentielle. M. Chirac, rodité sur son nom au premier tour et dont dépend en grande partie l'issue du scrutin.

ANDRÉ PASSERON.

M. ISRAËL : convergences gaullistes-socialistes...

M. Giscard d'Estaing, membre du groupe des Démocrates de progrès à l'Assemblée de Strasbourg, élu sur la liste DIFE conduite par M. Chirac, nous a déclaré :

« Force est de constater que, si M. Mitterrand suit, une bonne fois pour toutes, l'exemple de la gauche, nous pourrions avoir une coopération avec le parti communiste, une convergence d'idées et de programmes est concevable entre le R.P.R. et le parti communiste. Je n'ai rien à dire, si, malgré bien des incertitudes, M. Mitterrand est élu le 10 mai prochain, il devra être amené, compte tenu de l'impossibilité de prendre des mesures sociales séduisantes pour l'électorat, à rechercher la coopération des amis de M. Jacques Chirac et de tous ceux qui, en France, aspirent au changement dans le système des institutions de la V^e République et le respect des structures démocratiques de la société française ».

La campagne dans les DOM-TOM

En Guyane

Les indépendantistes maintiennent leur consigne d'abstention

Cayenne. — La Guyane réagit à la campagne présidentielle. A quel bon, laisse entendre la classe politique locale, puisque les jeux paraissent déjà faits ? Depuis le 28 avril, Cayenne ne parvient pas à secouer ses torpentes électorales. Le chef-lieu du département français d'Amérique du Sud n'a en effet pas eu de nouvelles depuis le 28 avril. Les partis se sont tous retirés de la campagne. Les résultats du premier tour et la mobilisation des militants tardent à s'organiser. Il n'est prévu qu'un nombre réduit de réunions publiques et du programme des élus-majors ne figurent guère que des projets de visite aux populations indiennes et africaines des deux fleuves, le Maroni et l'Oyapoc.

A quel bon, en effet ? Sans attendre l'ampleur de ce qu'on appelle déjà dans la région la « campagne de la gauche », les indépendantistes maintiennent leur consigne d'abstention. M. Giscard d'Estaing, en Guyane, paraît sans appel et ses adversaires admettent ne plus être en mesure de rattraper leur retard (1).

Tous les partis politiques guyanais attribuent le succès giscardien à une même raison, une seule mais de taille : les Guyanais ont voté pour le président de la République et non pour un candidat en particulier, voulant montrer ainsi leur attachement à la France. « N'importe quel candidat serait élu ici, qu'il soit socialiste ou non », assurent les dirigeants du mouvement indépendantiste. « L'indépendance n'est pas une question de personnes », note M. Hector Rivière (R.P.R.), le député de la Guyane. « C'est une question de principes », ajoute M. Chirac, qui a mené une campagne identique à celle des giscardiens, aurait consacré son vote pour une forme d'opposition, pour un candidat déjà en marge du pouvoir, et appuyer M. Mitterrand aurait été prendre un risque, fût-il infime, de voir modifier un jour le principe de la continuité territoriale entre la France et la Guyane.

Du coup, observateurs et hommes politiques constatent que les Guyanais ne sont pas intéressés par les partis politiques locaux. En Guyane comme aux Antilles, l'élection présidentielle coïncide avec une simplification du débat et se réduit à une diatribe serrée contre le socialisme et les maux inévitables des DOM-TOM : départementalisme et indépendantisme. Les nuances propres à chaque parti se sont effacées. Les élus du R.P.R. et les socialistes guyanais (P.S.G.) et les giscardiens n'ont plus d'existence qu'à l'occasion des élections législatives ou municipales.

Les gaullistes se réjouissent de voir les Guyanais « manifester ainsi par un vote massif leur volonté de rester français et leur rejet de tout séparatisme », mais ils ne cachent pas leur amertume. « Nous avons tellement bien porté le fer, nous R.P.R., depuis des années, contre le séparatisme, que les électeurs ont refusé toute forme d'opposition », se lamentent les dirigeants du R.P.R. « Ils ont voté pour Giscard. Ils n'ont pas choisi la troisième voie que Jacques Chirac leur proposait. » Le candidat gaulliste, qui quitte la Guyane d'une grande popularité personnelle, n'apparaît plus à la fin, que comme un partisan désigné du président de la République, puisqu'il défend, entend-on, la même idéologie à celle des giscardiens.

« Mea culpa »

Cette simplification à outrance des enjeux politiques a devancé, d'ailleurs, tout effort de campagne. Le simple fait qu'il existe des nuances entre le projet de départementalisation élargi avancé par le P.S. et les prises de position volontaires des autonomistes de certains responsables socialistes guyanais — nuances accentuées jusqu'à la capture par la majorité — selon un socialiste, « déplaça aux électeurs ». « Nous devons faire notre mea culpa », estime M. Gérard Holdefer, député de Cayenne. « Nous n'avons pas assez soutenu François Mitterrand ».

Dépités sur la défensive, les socialistes guyanais regrettent que le P.S. ne les ait pas mobilisés plus tôt. La campagne n'a vraiment débuté qu'avec la venue à Cayenne, dix jours avant le premier tour, de M. Mauroy. « D'ailleurs, ajoute M. Holdefer, il reste beaucoup d'incompréhension mutuelle entre le P.S. et le P.S.G. ».

Les socialistes accusent aussi les indépendantistes de l'Union guyanaise (U.G.), classés dans l'opposition, d'avoir affaibli encore la gauche en prônant l'abstention. « Moi d'ordre qui ne peut pas passer en Guyane ». Comment faire le tri entre l'abstention militante et ce qu'on appelle « l'abstention tropicale » qui pousse traditionnellement plus de la moitié des électeurs

De notre envoyé spécial

guyanais à rester chez eux le jour du scrutin ? (2). Les relations entre le P.S.G. et l'U.G. déjà très conflictuelles, se sont détériorées davantage depuis le 28 avril. L'U.G. a refusé de modifier son mot d'ordre et appelle une nouvelle fois les Guyanais à refuser de participer à un scrutin qui ne les concerne pas », assure M. Jean Martin, membre de l'Union guyanaise.

Gaullistes et socialistes attendent malicieusement avec quelque crainte « l'après-élection présidentielle ». « Les choses vont rester figées jusqu'à là », estime M. Rivière. Le R.P.R. et le P.S.G. se demandent en effet si le score giscardien — qui devrait croître encore, les gaullistes appellent à voter pour M. Giscard d'Estaing au second tour — ne risque pas

de modifier profondément la situation politique locale à l'occasion des prochains scrutins. Les membres de l'U.D.F., dont la formation n'a pas encore d'implantation réelle, affirment vouloir porter « l'impact du président » à tous les niveaux de la vie départementale. Ils auraient l'intention de revendiquer désormais certains mandats locaux. On leur prête même le dessein de ravir la municipalité de Cayenne aux socialistes.

PHILIPPE BOSGIO.

(1) M. Giscard d'Estaing a recueilli au premier tour 4 278 voix, soit 47,4 % des suffrages exprimés, contre 3 628 voix à M. Mitterrand (41,15 %).

(2) L'U.G. a eu le 28 avril 12 811 abstentions sur 22 845 inscrits, soit un taux d'abstention de 55,55 % contre 51,10 % en 1974, 40,33 % en 1973 et 51,06 % en 1972.

EN MARGE DE L'ÉCHÉANCE DE MAI

Plusieurs organisations humanitaires soulignent l'importance des rapports entre l'Occident et le tiers-monde

Rien ne changera dans le tiers-monde sans changements préalables en Occident, et en particulier en France. Autour de ce thème, qui souligne l'unicité du monde et l'interdépendance des peuples du Nord et du Sud, plusieurs organisations non gouvernementales (ONG) font actuellement campagne. C'est l'occasion pour elles de mieux faire connaître leurs actions mais aussi de sensibiliser l'opinion à un problème singulièrement marginalisé par les quatre « grands » candidats à l'élection présidentielle pendant la campagne : celui des rapports avec le tiers-monde. Ce sujet est pourtant sous-jacent lorsqu'il est question de politique étrangère, de chômage d'immigrants, de « redéploiement » industriel, etc.

Dans un texte sur l'élection présidentielle, destiné à étayer le travail de ses groupes diocésains, le Comité d'action catholique contre la faim et pour le développement (C.A.C.F.D.) met en relief le lien étroit entre notre mode de développement (de vie) et celui des pays du tiers-monde (1). « Nous ne pouvons vivre sans les autres », indique-t-il, « mais nous exportons notre modèle productiviste, dont les « méfaits » sont aggravés dans les nations en développement. Aussi bien « la solidarité à l'échelle nationale et internationale, apparaît-elle au C.C.F.D. comme « la seule porte ouverte à l'espoir ». « Chez nous, elle impose des sacrifices dans la vie sociale, afin, notamment, que certaines catégories sociales ne soient traditionnellement dévalorisées, une « malédiction » de la faim des peuples du tiers-monde. La participation à une réforme du système monétaire et financier international, réduction des dépenses d'armement, une « ouverture » de notre pays pour qu'il « retransmette un crédit », socialement affaibli, sur le plan mondial, enfin un débat public. « Vers un nouvel ordre humain », tel était déjà le sujet, en février, d'un dossier spécial de l'Annuaire de l'Économie, mensuel du C.C.F.D. (2).

Lancée le 9 mars, et s'appuyant sur ce thème de la solidarité, la campagne de l'Économie, mensuel du C.C.F.D. lui fournit l'occasion de présenter au cours de séances d'animation et de rencontres, dont certaines sont plus particulièrement adaptées aux jeunes, ses quelque cinq cents projets sur tous

les continents et portant sur la promotion paysanne, populaire en milieu urbain, la santé, etc. Ces rencontres conduisent les participants à s'interroger aussi sur ce qui peut être amélioré, change chez nous — mode de production, de consommation, éducation, information — ainsi que sur la responsabilité qu'ont les pays riches dans les types de développement adoptés par les pays pauvres.

L'économie et la santé

Resserrant la réflexion, Frères des hommes et Terre des hommes organisent pour la première fois une campagne sur le thème : « Ici et là-bas, d'abord bien se nourrir » (3). Les deux ONG déclarent : « Nous voulons faire en sorte que chaque habitant de notre planète puisse bien se nourrir ; nous voulons soutenir ceux qui, dans le tiers-monde, travaillent et s'organisent pour maîtriser leurs ressources et leur environnement. Nous voulons essayer de dépasser certains clichés internes à nos organisations. Nous voulons donc plus de force pour notre droit de solidarité (4). Nous voulons déclencher une « grève de la faim qui devienne massive à force d'être menée par un grand nombre (...). Nous voulons qu'un accord se change ». Le fait que deux associations humanitaires aient groupé leurs efforts financiers et humains en vue d'un objectif commun mérite d'être noté. Elles voudraient-elles susciter un mouvement d'opinion sur les « gaspillages qui rendent malades » « la faim des peuples du tiers-monde » ?

(1) Comité catholique contre la faim et pour le développement, 4, rue Jean-Lantier, 75001 Paris. Tél. : 261-51-60. C.C.F.D. 18 249 74 Y.

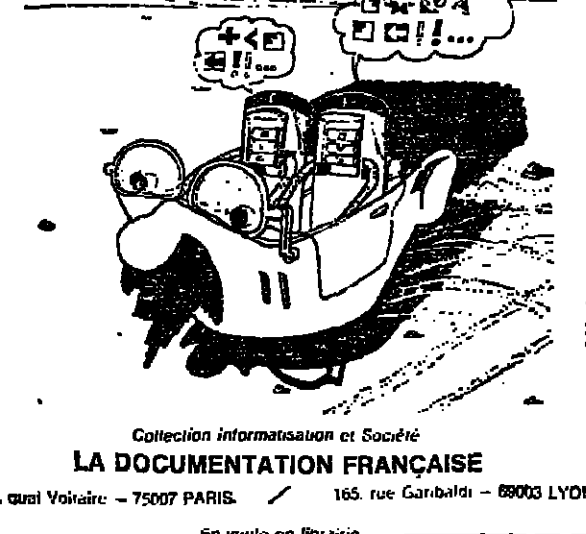
(2) Au sommaire : La politique européenne d'aide alimentaire ; Agriculture et développement dans les pays transnationaux en Amérique latine ; Du bilan de sept ans de travail contre le chômage ; Les syndicats et la construction de l'emploi ; etc.

(3) Frères des hommes France : 20, rue du Refuge, 75006 Paris. Tél. : 600-08-75. C.C.P. Paris 638 Y.

(4) Terre des hommes France : 11, boulevard Biron 92400 Saint-Denis. Tél. : 255-05-37. C.C.P. Paris 1167057 Y.

Les enjeux culturels de l'informatisation

Ouvrage collectif sous la direction de F. GALLOUEDEC-GENUYS et Philippe LEMOINE



Collection information et Société LA DOCUMENTATION FRANÇAISE 29/31, quai Voltaire — 75007 PARIS — 165, rue Garibaldi — 69003 LYON En vente en librairie

L'attitude des communistes

M. Leroy reproche à M. Mitterrand de « rester dans le flou »

M. Roland Leroy affirme, ce lundi mal dans l'humanité, qu'il dirige la prise de position du P.C.P. à l'occasion de l'élection de François Mitterrand. Il ajoute : « Le moins qu'on puisse dire, c'est que le candidat socialiste ne porte pas une attention aussi fine à l'électorat communiste que celle que les candidats du grand capital accordent à l'électorat chrétien ».

« Au cours d'une réunion d'experts communistes du parti socialiste, il s'est maintes fois dans le même flou, la même ambiguïté qui pendant toute la campagne, il avait déclaré à un journal russe qu'il est contre « toute compromission » avec le parti communiste.

La réunion des experts socialistes a été aussi l'occasion pour Pierre Mendès France de dire qu'une « nouvelle donne » était

nécessaire pour transformer la société.

« Une « nouvelle donne », oui, mais pas distribuée entre les mains de M. Mitterrand le 10 mai, c'est un vote pour qu'en tant que tel, le jeu de la décision soit en son sein, ceux sans lesquels il n'y aura pas de changement ».

« Pas de chèque en blanc »

L'humanité publie également une page consacrée à « Courrier de lutte et d'espoir » adressée par les militants au candidat communiste. Dans cette page, on lit notamment : « Nous sommes satisfaits des lettres affirmant qu'il ne s'agit pas de donner un chèque en blanc au candidat socialiste. André Martin écrit : « Que nous, adversaires, eux, sachent aussi qu'un communiste appelé à voter Chirac et à apporter son soutien à ce candidat, c'est une honte. Nous nous battons » en un mot ».

« Une militante communiste d'Arles assure, elle : « La décision que le comité central a prise est très raisonnable, mais le mal est à la place des communistes et des militants. C'est pour nous une grave difficulté de voter Mitterrand, mais nous le ferons, non sans peine ».

De son côté, M. Guy Hermer, membre du bureau politique et député des Bouches-du-Rhône, s'est déclaré dimanche au micro de R.M.C. « préoccupé » par les propos de M. Gaston Defferre. Le maire de Marseille avait évoqué l'hypothèse d'une coalition socialiste, communiste et R.P.R. en cas de victoire de M. Mitterrand (le Monde du 3-4 mai).

« Il est vrai », poursuit M. Hermer, que politique de droite qui refuse les nationalisations, et qui apporte aujourd'hui son soutien à Valéry Giscard d'Estaing. Pour M. Hermer, c'est « une politique qui n'a rien de socialiste, mais un risque de voir François Mitterrand gouverner avec la droite ». M. Hermer a également jugé « préoccupante » la déclaration de M. Rocard jugeant « hautement improbable » la présence de ministres communistes au gouvernement (le Monde du 3 mai).

L'EFFET ALIENÉ

La vraie surprise du 28 avril n'est pas, comme on l'a senti, le médiocre résultat enregistré par le candidat communiste.

L'événement se situe en Haute-Corse, près de Calvi, très exactement à Mazon, village qui s'enorgueillit d'une adjointe au maire avantageusement connue par sa malle conduite de nos universités. On s'est identifié Mme Soulier-Salé.

Cent six électeurs et électrices ont participé au vote. Que M. Mitterrand n'ait recueilli que deux voix, M. Mauroy quatre et Mme Bouchard-Duval, la gauche en son conseil adieu.

Si M. Giscard d'Estaing, avec dix-sept suffrages, précède M. Chirac, Mme le ministre s'en fâche.

Une candidate, cependant, dominant tous les autres, obtient à Mazon trente-trois voix, réalisant tel très probablement son meilleur pourcentage national. Qui ? Mme Ariette Lagnier !

As nom de quelles mystérieuses et baudelairiennes correspondances ?

JACQUES DORLET.

ÉDUCATION

L'ANNUAIRE STATISTIQUE DE L'UNESCO

Les chiffres de l'inégalité

les musées et les bibliothèques, le théâtre, l'édition, la presse écrite et audio-visuelle, le cinéma, etc. Au total, ce sont plus de cent tableaux statistiques mondiaux qui sont ainsi établis, sinon de manière exhaustive, du moins de la façon la plus complète possible, car chaque pays a ses propres critères, ses propres références et des modes d'inventaire particuliers.

Libye (50 %),
%). Du Mexi-
en sur quatre
sur la promi-
e, aux des cri-
veloppement. Il
s plus moins
s, l'argent est
est d'abord, c'est
bat tous les
4 habitants au
s l'argent au
1974) et les
tannique et les
s Belgique (322)
l'Indonésie, où
de Java appro-
s, les habitants
s carré, échappe
grâce à ses liés

Quarante millions d'étudiants

Les chiffres concernant l'éducation révèlent que l'on comptait dans le monde, en 1977, quelque six cents millions d'élèves (dont quarante millions de scolarisés au premier cycle supérieur) et environ vingt-cinq millions d'enseignants. Par rapport à 1955, les effectifs sont en augmentation de près de 80 %. Dans les pays développés, la proportion des étudiants pour dix mille élèves en continuant, en moyenne, alors que dans les pays en développement le rapport tombe à un enseignant pour vingt-cinq élèves.

Les dépenses d'éducation ont quadruplé dans le monde entre 1965 et 1976, et elles ont été multipliées par sept en Afrique, Asie et Amérique latine. Les déficiences restent immenses : dans les pays développés, la dépense annuelle par habitant était de 314 dollars en 1977 (328 dollars en Amérique latine), contre seulement 14 dollars dans les pays en développement. Les Etats industriels consacrent en moyenne 8 % de leur produit national brut (en parité de pouvoir d'achat) à l'éducation, contre seulement 4,3 % dans les pays sous-développés.

Sur les quarante millions d'étudiants du monde, onze sont aux Etats-Unis, six en Europe, cinq en Chine, quatre en Inde, trois

Philippines et nombre d'autres mille habitants des Etats-Unis (1976). Le Canada (3 Zélande (2 380), les Pays République du Mexique (2 240), l'Australie (2 055), la Yougoslavie, France (1 966).

RU (SA) 1976

Sur le m effectuant leur pr. 385 000 km Europe et 338 m Nord en 1976. 96 000 (110 000 Grande-Bretagne blique fédérale 54 000, le Cana 1976) 15 000, le gine 15 000, la gentine 13 000.

Les pays qu d'étudiants R 1976) 15 000, le Gènes et les E Hongkong (2 200 000), la C Vietnam (1 000 000), la Républ

France, etc. Au total, pour cent millions de francs sont donc arrivés l'année dernière à Paris (la Nouvelle-France), l'Argentine (28 233), la Belgique (20 697), le Canada (20 697), la Suède (20 697), les Pays-Bas (19 829) et la France juste avant.

Les habitants des pays d'Amérique du Nord ont été accueillis en Amérique par 350 000 tonnes de papier en 1980; la République d'Allemagne (150 000), l'Italie (120 000), le Brésil (100 000), la Suisse (12 000) et les États-Unis (10 000). La Malaisie (18 500), le Japon (18 500), la Thaïlande (14 000), l'Australie (14 000).

S'il on additionne le papier consommé dans chaque pays pour l'édition et la presse écrite — ce que l'annuaire de l'UNESCO appelle le « papier culturel », — on trouve : les citoyens des États-Unis consomment en moyenne 100 kilos de papier imprimé par an; le Canadien 87 kilos, le Suédois 87 kilos, les Français 87 kilos, les Néerlandais 91 kilos, le Finlandais 64 kilos, l'Allemand de l'Ouest 63 kilos, l'Australien 57 kilos, l'Anglais 50 kilos, le Japonais 46 kilos et les Français 45 kilos. Dans certains pays, le citoyen soviétique consomme moins de 10 kilos, le Chinois — inventeur du papier — 3 500 kilos et l'Indien le plus pauvre de 1 kilo. En fait, est-ce que le papier est une marchandise rare? Non, car la part au Vietnam (400 grammes), au Mali (70 grammes) ou à l'Ouganda (50 grammes).

Des inégalités du même ordre sont observées en matière de radio et de télévision. Les États-Unis ont le plus grand nombre de deux postes de radio par habitant. La Suède, le Canada et l'Australie d'un poste par habitant. L'URSS, d'un poste pour dix habitants. Le Bénin, le Congo pour trois. Ma revanche, on ne compte en Éthiopie qu'un récep-

L'anglais à quatre contre un

- L'inégalité d'un autre pays développés et en développement est particulièrement criante en matière d'édition. Alors que l'Européen dispose de presque 800 titres de livres par million d'habitants, l'Asiatique n'en a que 35 et l'Africain 26. Soit 15 % de la population mondiale, l'Europe produit près de la moitié des livres publiés dans le monde.

QUI FINANCE ?

Les livres sont en annexe le liste des pays développés et des pays en développement et le montant de leur contribution au financement de l'Organisation. Les Etats-Unis, en 1978-1980, restent — et de loin — le premier contributeur de fonds avec le quart du budget (25 %). Viennent ensuite l'U.R.S.S. (13 %), le Japon (10,3 %), l'Allemagne fédérale (7,8 %), la France (6,7 %), la Chine (6,5 %), la Grande-Bretagne (4,8 %), l'Italie (3,3 %), le Canada (3 %), l'Australie et l'Espagne. (1,5 %).

Les pays du groupe « occidental » (Europe, Amérique du Nord, Australie, Nouvelle Zélande) ont versé pour 68 % au budget de l'UNESCO. Les pays du bloc socialiste financent environ 18 % du budget et les Etats « non alignés » le tiers-monde environ 13 %.

Officiellement, les pays pétroliers « riches », comme l'Arabie Saoudite, le Koweït, le Qatar et les Emirats arabes Unis, ne cotisent que pour 0,67 % du budget de l'Organisation internationale. D'où certaines contributions « volontaires » sous forme de prêts ou de dons qui compensent la défaillance des pays les plus démunis.

La liste des auteurs les plus traduits dans le monde comporte toujours des surprises. Certes, on ne s'étonnera pas que Lénine et Marx aient en tête du palmarès (1), juste avant Jules Verne. La révolution se vend bien et les pérorés de marxisme sont devenus les auteurs du troisième dans une foule de pays. Ce qui est revanche, peut-être surprise de trouver M. Léonid Brejnev en cinquième position, juste avant Agatha Christie, Jack London, Walt Disney et Shakespeare. Il est vrai que l'année de référence — 1974 — avantage les auteurs contemporains et que, dans son propre pays, M. Brejnev est déjà traduit en plus de vingt langues.

MAITRISE DES SCIENCES DE GESTION

(1) Ne sont
œuvres collectives
Béla (qui sera
place au palmarès)
Contes des Mille
(à égalité avec
Piaget et Sartre

tant, au Bangladesh un pour cent soixante et au Zaïre un pour cent cinquante. Quant à la télévision, c'est Qatar qui arrive en tête avec deux récepteurs par tête ! Se placent ensuite les États-Unis (un poste pour deux), le Liban (un poste pour deux), le Koweït (un poste pour deux), le Canada et le Danemark (moins d'un poste pour deux), la Grande-Bretagne, l'Allemagne fédérale et la France (environ un poste pour trois). Mais on ne décompte guère un récepteur pour deux mille habitants en Arabie saoudite, au Yémen, au Liban, au Mozambique ou au Bénin, et moins d'un poste pour deux millions au Sénégal. Malgré tous les efforts entrepris par l'UNESCO depuis trente-cinq ans, l'égalité de la culture et à la communication n'est pas pour demain.

(2) *Annuaire statistique 1978-1979*, édité par l'UNESCO (1208 pages, environ 280 F). Les chiffres pris en

Bacheliers!

LE GROUPE E.S.S.E.C.

vous propose d'apprendre
un métier ouvrant sur

- Des carrières vivantes et variées.
- Un secteur aux débouchés nombreux.

**École des Praticiens du
Commerce International**

Enseignement supérieur privé reconnu par l'Etat
3 ANNÉES D'ÉTUDES

— Vous êtes bachelier ou vous avez entamé des études supérieures. Vous avez de bonnes connaissances en langues étrangères. L'E.P.S.C.I. crée par le G.I.r.r.u.E.S.S.E.C. peut vous apporter la formation que vous souhaitez.

2 SESSIONS D'ADMISSION :
— 17 ET 18 SEPTEMBRE 1981
— 15, 16 ET 17 JUIN 1981

— Possibilité d'admission en 2^e année pour les titulaires de B.T.S., D.U.T., D.T.O. ou équivalentes en Commerce Général ou Commerce.

1 SESSION D'ADMISSION :
— 17 et 18 SEPTEMBRE 1981

M.
Adresse

désire recevoir la documentation de l'E.P.S.C.I.
E.P.S.C.I., B.P. 105 - 95021 Cergy-Pontoise Cedex
Tél. 030-40-57, boîtes 411, 412 M

le l'inégalité

QUI FINANCIA

1. The first part of the document is a list of names and addresses, which appears to be a directory or a list of contacts. The names are written in a cursive script, and the addresses are listed below them.

2. The second part of the document is a list of names and addresses, which appears to be a directory or a list of contacts. The names are written in a cursive script, and the addresses are listed below them.

3. The third part of the document is a list of names and addresses, which appears to be a directory or a list of contacts. The names are written in a cursive script, and the addresses are listed below them.

4. The fourth part of the document is a list of names and addresses, which appears to be a directory or a list of contacts. The names are written in a cursive script, and the addresses are listed below them.

5. The fifth part of the document is a list of names and addresses, which appears to be a directory or a list of contacts. The names are written in a cursive script, and the addresses are listed below them.

6. The sixth part of the document is a list of names and addresses, which appears to be a directory or a list of contacts. The names are written in a cursive script, and the addresses are listed below them.

7. The seventh part of the document is a list of names and addresses, which appears to be a directory or a list of contacts. The names are written in a cursive script, and the addresses are listed below them.

8. The eighth part of the document is a list of names and addresses, which appears to be a directory or a list of contacts. The names are written in a cursive script, and the addresses are listed below them.

9. The ninth part of the document is a list of names and addresses, which appears to be a directory or a list of contacts. The names are written in a cursive script, and the addresses are listed below them.

10. The tenth part of the document is a list of names and addresses, which appears to be a directory or a list of contacts. The names are written in a cursive script, and the addresses are listed below them.

SCIENCES
IN

● Un paquet piégé découvert
Un employé de l'hôtel Meridien à
Saint-Denis de la Réunion a
sûr désarmé et à temps, le
menace 3 mai dans l'après-
midi, par les artificiers de la
magnifique républicaine de sé-
cité. L'engin, de faible puissance,
était de fabrication artisanale.
Le suspect n'a pas été reven-
diqué. Il est, semble-t-il, sans
accident à la Réunion où il
servait au moment où des
mesures sont prises aux fron-
tières, les autorités redoutant
un autre piège d'armes dans l'île.

CINÉMA

«LA TERRE TREMBLE», de Luchino Visconti

Certaines œuvres inscrites dans l'histoire du cinéma en lettres de feu dépeignent parfois, avec le recul, surtout quand la légende les a entourées d'une aura quasi mystique. Ce fut un peu le cas, après guerre, lors de la première présentation publique du *Quattrocento* de Visconti, ou encore de *L'Homme d'Argon* : toutes œuvres qui touchent soit à la tradition des documentaires, soit à l'héritage révolutionnaire. La terre tremble conjugue ces deux inconvénients, c'est un documentaire transporté à potentiel révolutionnaire.

Luchino Visconti s'est expliqué en juillet 1980 (*Visconti*, par Giuseppe Ferrara, éditions Seghers) sur la naissance de *La terre tremble* : « À un certain moment (j'ai éprouvé) le besoin de revenir aux origines du mouvement néo-réaliste, à la vérité pure, sans aucune tricherie. Sans décevoir, réalisable, sans être véritable, en se flant vraiment à la réalité et à la vérité. Ma conscience professionnelle me disait : tu dois faire cela, tu dois arriver à l'extrême fin du procédé, et tu ne dois faire aucune concession. »

Fin 1947, quand Visconti part tourner à Actreza, en Sicile, près de Catane, cinq ans se sont écoulés depuis son premier film, *Ossessione*, adapté librement du livre de James Cain. Le lecteur s'attendait à ce que Visconti, chef d'œuvre peut-être du cinéma, que des questions de forme aient été posées, acquiesçant toujours, dédaignant des formes — on ne peut le voir que dans les cinémathèques.

Visconti invente le néo-réalisme pour aussitôt le dépasser, transfigure une réalité sordide en tragédie. Dès cette époque, il a songé à adapter un roman vériste de Gio-

vanni Verga, situé, à la fin du dix-neuvième siècle, dans ce même village de pêcheurs d'Actreza.

La 60 Verga observe au microscope la misère ancestrale, comme venue du fond des temps, Visconti donne une lecture marxiste, critique, mais sans slogans. Un même ton tragique, mais comble de raffinement, gommé, assourdi, qui, dans *Ossessione*, accompagne les personnages principaux. Antonio et sa famille ont voulu se libérer des patrons qui les exploitent, ils courent à la catastrophe. Pour l'unique fois dans le cinéma italien, le son direct va nous permettre d'entendre des personnages de film, la communauté silencieuse d'Actreza, s'exprime dans leur langue de tous les jours. Visconti met en scène son spectacle comme un morceau de bravoure, avec une profondeur de champ inhabituelle. La réalité devient un théâtre.

Pour être jugé dans toute sa splendeur, *La terre tremble* devrait être projeté sur un grand écran, respectant néanmoins des dimensions originales, plus harmonieuses qu'aujourd'hui : le son exagérerait la perfection. Même un peu amoindri par le passage du temps et l'usage, *La terre tremble* est une histoire grandiose, fait jouer ses acteurs non professionnels avec l'aisance des vedettes du Guepard ou de *Les fous de Barbès*. Il faut goûter la terre tremble avec la même délectation que nous découvrons, en 1953 et 1952, au Théâtre des Nations, mis en scène par Visconti, *La Landiaria* et *L'opéra de Smeralda* : derrière les apparences, exaltées, c'est l'homme libre qui demande son dû. C'est l'artiste qui commande.

LOUIS MARCOTTE

Actreza (Sicile), 14-Juillet-Séguin (1979)

THÉÂTRE

Spectacles new-yorkais

(Suite de la première page.)

Zizi a ouvert les bras aux ovations et aux fleurs, a traversé le théâtre mondial de la générale, la party privée au Café Ziegfeld, où, pour la circonstance, serveuses et serveurs étaient déguisés en apaches. Fatiguée, épuisée, elle s'est laissée balancer dans l'invraisemblable brassage de couples riches, de lams, de bijoux, de perruques esquadrées sur damas striés. A New York, on a toujours l'impression de faire partie d'un film. Comme dans un film, les acteurs se sont ressemblés, autour du journal fraîchement sorti, ils formaient un groupe perché, serré, crispé.

Le lendemain, 1^{er} mai, en arrivant au théâtre, Zizi, comme le reste de la troupe, a vu au tableau de service que les représentations prendraient fin le dimanche 3 mai en matinée. Pas de problème, nul n'est censé ignorer la loi de Broadway. Les salles étaient pleines, mais la location ne s'annonçait pas brillante. La New York Times consacrait quarante minutes de variations sur deux heures et demie de spectacle ; le Post n'était pas meilleur et la télévision franchement acariâtre. Tous ont cependant reconnu la réussite de Roland Petit pour les ballets, le talent de Zizi, son charme, son sex-appeal, son punch. Les critiques ne sont pas xénophobes.

On peut difficilement leur donner tort : l'adaptation nouvelle de *Carson* est acariâtre, et si les décors somptueux, en perpétuel mouvement, étaient bien réglés, les costumes étaient peu soignés, ni les danses et dansseuses étaient impeccables, les rôles masculins semblaient venir d'une tournée d'opérettes miteuses. Le succès personnel des deux Français satisfait notre chauvinisme, mais prouve que nous sommes peu de chose sur le continent américain, puisqu'il ne suffit pas, selon les producteurs, à déplacer les deux cent millions de provinciaux qui, à 80 %, nourrissent le clientèle de Broadway.

Sans aucun doute, quelles que soient les critiques, ils font tous voir Elizabeth Taylor faire ses débuts sur scène dans les *Peils* de Richard de Lillian Hellman, qui a été rodé hors de New York, et se trouve actuellement au Martin Beck. La générale est prévue le 7 mai.

Sur les photos affichées à la façade, Liz est superbe, en scène, on ne la retrouve pas. Qu'importe, le mythe est plus fort que la déception. Dans les *Peils* Hellman, elle est une femme qui tue son mari malade en lui tendant son médicament salvateur. Sa conception du rôle — ou la crainte de heurter son public — fait qu'elle interprète cette « monstruosité » avec des coquetteries supérieures, un dédain, est calculatrice et meurtrière, mais également vulnérable.

«McVicar», de Tom Clegg

McVicar est l'histoire vraie d'un braqueur de banques qui, quarante et un ans, est maintenant « rangé », après être sorti de la spirale hold-up-prison en attendant son procès. L'exemple ? Réussit de réinsertion sociale d'un professionnel du crime qui se retourne sur ce qui fut sa vie et raconte.

Après tout, rien de très banal dans cette destinée de voyou réconcilié avec la morale, qui veut que l'argent ne soit pas volé mais gagné par son travail. Aujourd'hui *McVicar* est journaliste et commentateur à la radio. Il écrit des articles sur la criminalité et la sociologie.

Quand il sort de prison en 1973, *McVicar* est un autre homme. Comment expliquer ce revirement, cette prise de conscience, qui lui ont fait rejeter son ancien mode de vie ? « La culture, dit-il, nous permet de découvrir l'ensemble de la scène et de ne pas rester dans notre petit décor. » Ce qui lui a ouvert les yeux, c'est sans aucun doute son évocation du quartier de haute sécurité situé dans l'île de la prison de Durham, le 9 octobre 1968, et le retour à la vie civile jusqu'à l'été 1973.

« Je suis sûr que si j'avais été arrêté après avoir été « donné » par l'un de ces compagnons d'aventure. Cette évocation romanesque à la mise en scène de laquelle, dans le film, on ne croit guère, le ramène auprès de sa femme Sheila (Cheryl Campbell) et de son fils Russell (Ricky Parkinson) qu'il ne connaît plus. Les joies de père de famille, abondamment illustrées par une inimitable partie de ballon filmée au ralenti dans un parc, juste avant le retour en prison, sont sans doute l'un des éléments qui ont fait basculer ce meneur de malfaiteurs en dévoué modèle. Sa bonne conduite lui permettra finalement d'être libéré sur parole en 1978 alors que sa condamnation avait été portée à vingt-cinq ans d'incarcération après « être fait la belle ».

McVicar, interprété par Roger Dal-

try, l'un des chanteurs des Who (le groupe a d'ailleurs produit le film), n'est ni un témoignage ni un documentaire. D'ailleurs l'auteur, Tom Clegg, s'en défend en précisant que le cinéma « est aussi un moyen de distraire les gens ». Il y réussit malgré l'accumulation de poncifs et de facilités qui alourdissent son propos. Ce qui aurait pu être une rétrospection sur la prison et l'évolution d'un homme sombre dans le basculement d'une aventure, pourtant, hors du commun : l'exploitation sans recit véritable de la prison, la narration romanesque d'une destinée.

La reconstruction du quartier de haute sécurité de la prison de Durham, si elle nous permet de bien pénétrer dans l'univers carcéral, donne une idée assez approximative — pour ne pas dire déformée — des « Q.M.S. » tels qu'ils existent en France. Il est notamment impensable dans notre pays que des détenus jugés dangereux comme l'était *McVicar* puissent se rendre aussi facilement aux douches avec un complice (ici Wally Probyn interprété par Adam Faith) pour écouler en huit semaines un journal. Et l'on ne peut que songer, en voyant ces images, au film inégal de Robert Bresson *Un condamné à mort* s'est échappé.

Tom Clegg ne donne pas une image stéréotypée de son héros : il ne parvient pas, cependant, à montrer autrement que par des lieux communs la mutation de son personnage. L'histoire vraie de *McVicar*, par son côté exemplaire, méritait mieux que ce banal divertissement.

MICHEL BOLE-RICHARD

* Voir les films suivants.

RECRUTEMENT. — Pour tout renseignement sur la formation des jeunes cinéastes français, qui a lieu au Mac-Mahon jusqu'au 5 mai, il convient de téléphoner au 206-34-31 (numéro de la salle) et non au 206-34-32 (numéro de la salle).

« Le Monde », 14-Juillet-Séguin (1979)

EXPOSITION

Albert Camus au Centre Georges-Pompidou

Fraternel en toutes circonstances

« *Cartésien de l'écriture* », ainsi Jean-Paul Sartre définissait Albert Camus trois jours après sa mort — mort absurde s'il en fut. La page de *France-Observateur* du 14 mai 1980, le généraliste natif de Sartre mettrait le point final à une longue brouille, figure en bonne place dans l'exposition présentée au Centre Pompidou, après l'avoir été à l'École de la Bibliothèque de cette ville. On y peut suivre d'ailleurs, à travers les textes, la polymétrie, avant-gardiste en 1932 deux hommes liés jusqu'à la par une amitié qui « n'était pas facile ».

Une abondante collection de photographies, lettres inédites entre autres documents, évoque la vie et l'œuvre de Camus, sa famille et « petite Blanche », son enfance et son adolescence à Alger, sa passion pour le théâtre, toutes les faces d'un écrivain plus d'une fois réopéré, et qui ne s'en portait pas plus mal. Car le parti-pris de l'exposition est de montrer le système pour se permettre de le contester, au nom d'une indéfectible morale.

Le spectacle d'un homme déchiré

Il jouait le jeu. On le voit, par exemple, recroquer le prix Nobel avec le cérémonial officiel, orgueilleux et modeste, lui qui avait déclaré au *Monde* (19 octobre 1967) : « J'aurais voulu voir couvrir André Malraux ». Nul de ceux qui ont connu ne mettra en doute sa sincérité ni son culte de l'unité (pas toujours « difficile »). Nombreux sont les témoignages rassemblés par l'exposition qui, en font, tout d'abord, un homme à l'âme fragile, du 8 novembre 1949. Elle rend justice à l'enseignant qui servit de père à l'orphelin de guerre, à l'homme qui fut le maître de Germain dont la « déposition » est éloquent : « Mon vrai maître est un des plus beaux esprits de notre temps, Jean Grenier. Il a été mon professeur, dans des temps reculés, mais jusqu'à ce jour, je n'ai jamais cessé d'apprendre auprès de lui ».

Pour rappeler l'amitié de Char, nous ayons déjà « l'été de l'été de l'été », dans la Parole en

MUSIQUE

CRÉATIONS A «L'ITINÉRAIRE»

L'avenir à deux pas

Pour autant qu'il soit bien convenu d'établir un parallèle entre le public régulier des concerts de musique contemporaine et les canaris qui font la joie des loges et des balcons, on peut dire que l'un comme les autres ont leur rôle à jouer et que dans le premier cas il s'appelle Horatia Radulescu. Né à Bucarest en 1942, établi en France depuis une dizaine d'années, ce compositeur est beaucoup plus connu par ses essais, dont les auditeurs innocents font les frais, que par ce qu'il a écrit réellement à travers ses œuvres.

A une époque où le mot « créateur » s'applique à peu près à n'importe qui à condition qu'il fasse profession de l'être, Radulescu se distingue nettement de tous ceux qui se contentent de compiler, d'organiser des sons qui ne leur ont rien demandé ou de produire d'innombrables tempêtes dans des terres d'eau sacrée, car, indiscutablement, il invente, il explore des terres inconnues et en rapporte des musiques effrayantes, des idées plus terribles encore, des sons à faire se rebeller Guido d'Arezzo dans sa tombe. Est-il, comme certains le pensent, la prophète d'une ère musicale nouvelle ou simplement un génial imposteur ?

Présenté mercredi soir par l'ensemble de l'itinéraire, sa dernière œuvre, *Libri*, a mis en déroute une partie de l'auditoire qui n'était pourtant pas censé être plus averti que les autres. L'histoire vraie de *McVicar*, par son côté exemplaire, méritait mieux que ce banal divertissement.

GÉRARD CORNÉ

Eddie Palmieri et ses « Salseros »

De jazz ? De la salsa ? Pour le plaisir de l'écoute, pas importa, dès l'instant où l'on est dans la salle et où l'on aime ce que fait Palmieri. Mais il n'est pas interdit de poser la question pour le plaisir de la réflexion, et pas inutile d'y répondre quand on se souvient d'ailleurs que l'histoire vraie de *McVicar*, par son côté exemplaire, méritait mieux que ce banal divertissement.

Répondre d'est affirmé, pour nous, sans l'ombre d'un doute : la musique d'Eddie Palmieri fait venir pour la première fois à Paris) appartient au « latin jazz », comme on dit aux États-Unis depuis quelques années. Mais, ce style-là, et le « bo-bop » de Gillespie, associé à Chano Peco, il existe en effet moins de différence qu'entre le style de Bebop et celui de Basie. André Schaeffer avait écrit, avant tout le monde, en 1954, dans un premier livre sur le jazz, l'analyse profonde de toutes les musiques « afro-américaines » — l'expression venait sous sa plume souvent.

Les rurs de Paris étaient à peu près désertes en ce dimanche après-midi de mai alors qu'un Olympia de la nuit avait vu un public de connaissance en majorité antillaise — à fait ovation en cédant place à des « onze onze » accompagnés. Les longs morceaux à « salsa », de plus de vingt minutes, les virtuosités techniques à la Dizzy ou à la Cat Anderson, les rythmes superbes, triés, que l'accompagnement des percussionnistes, voilà, quel que soit le trait de ce jazz des « afro-américains » authentiquement populaire et d'une étonnante énergie.

LUCIEN MALSON

Palais des Congrès

du 16 mai au 17 juin

les spectacles Lumbroso

présentent

LE CIRQUE DE PEKIN

ENSEMBLE ACROBATIQUE DE LA RÉPUBLIQUE POPULAIRE DE CHINE

TROUPE DE CHONGQING

LOCATION OUVERTE

AUX CAISSES DU THÉÂTRE

(à partir de 12 h 30)

PAR TÉLÉPHONE : 758.27.78

(de 10 h à 19 h sans interruption)

ET DANS LES AGENCES

SOIRÉES À 20 H 45 - MATINÉES - SAMEDI À 16 H - DIMANCHE À 15 H - RELACHES - LES DIMANCHES EN SOIRÉE ET LES 20-21-22 MAI, 3-4-11-12 JUIN

حالا من اجلها

RADIO-TÉLÉVISION

CORRESPONDANCE

L'«effet Malaurie» ou les grandes illusions

À propos de la série télévisée de Jean-Noël Malaurie («le Monde Dimanche» des 1^{er} et 22 mars) sur les Esquimaux, dont la dernière émission a été diffusée le 19 avril, nous vous remercions de la suite, signée par MM. Jean-François Le Monol, chargé de recherches au C.N.R.S. et de la section des peuples arctiques

au Musée de l'Homme. Patrick Pinmet, directeur du laboratoire d'archéologie à l'université de Québec, à Montréal; Bernard Saladin d'Aunay, professeur au département d'anthropologie (université Laval, Québec); et Mme Joëlle Robert-Lamblin, chargée de recherches au C.N.R.S.

An carême 1981 restera sans doute associé le nom de Jean-Noël Malaurie, l'homme du Nord, avec ses sept «dramatiques de civilisation» et sa célèbre publicitaire multimedia («L'Esquimaux», vous le savez, n'est pas un film, c'est une collection «d'effets humains» qu'il dirige, l'auteur-réalisateur, comme il se proclame, nous livre par la parole et par l'image son message prophétique et ses analyses fulgurantes, plus proches des grands sermons de carême des temps anciens que de la réalité mouvante et complexe des lieux — qu'il survole sans toujours la bien connaître — ou des travaux scientifiques d'ethnologues spécialisés qu'il ignore.

Avec un ton inspiré et des idées d'un machisme simpliste, J.-N. Malaurie entraîne le spectateur non averti dans un monde d'images et de paroles dignes des mythes scandinaves. On croit rêver devant ce Superman des sciences humaines, qui révélerait récemment à une journaliste méfieuse son désir d'être enseveli sur un glacier groenlandais et son besoin de se régénérer périodiquement dans l'Arctique, à la recherche des forces telluriques et des intelligences ancestrales.

Dans son Palais des glaces nord, notre héros se présente d'ailleurs comme un dissident, comme une victime des gens de science, des gens de télévision ou de politique, reversant complétement les relations qu'on lui connaît avec ces milieux; démarche qui l'autorise à se proclamer empereur de l'ethnologie dédaignée pour aller à l'essentiel des derniers rois init de l'Arctique victimes eux aussi de l'impérialisme occidental.

L'entreprise ne manque pas de charme dans sa fausse naïveté, et l'on s'y sent sans doute abandonné et l'auteur n'aurait-il pas écrit, chez son public des illusions, lourdes de conséquences pour la portée et la vérité de son message?

— Illusion qu'il parle couramment la langue groenlandaise (1), alors qu'il écoute de ses performances on constate que ses capacités linguistiques s'arrêtent à la pratique d'un jargon rudimentaire truffé de barbarismes et de néologismes masqués comme par enchantement par les sous-titres français. On est loin dans ces documents «sur le vif» des superbes dialogues avec des informateurs, publiés (en français) dès la première édition des *Derrière les Rois de Thulé*, il y a vingt-cinq ans, et qui émaient alors les jupes littéraires.

— Illusion qu'il est le seul auteur des films, alors qu'une part non négligeable est empruntée à des films professionnels, inconnus de bien des Français et dont les auteurs ne sont pour la plupart même pas mentionnés; de plus, aucune transition n'annonce ces films d'archives, qui en constituent pourtant les plus belles images sur la culture traditionnelle des Inuits.

— Illusion qu'il connaît bien toutes les régions dont il parle,

alors que, en dehors de quelques zones très circonscrites, où il a séjourné plus d'un mois, l'auteur n'a fait que de brefs passages dans les autres (2) ou même n'y est pas allé du tout, et l'on en croit le témoignage de Boris Komarov (3) dans le *Rouge et le Vert* (Le Seuil 1981, p. 182) paru aussi en russe en 1979. Si les interviews d'Inuits sibériens présentés dans la série «Inuit» — et conduites en russe d'ailleurs — proviennent de films officiels soviétiques, on aurait aimé en être clairement averti.

— Illusion que ses films réentendent des faits de la toute dernière actualité, alors que la plupart des images remontent à déjà sept ans (cinq ans pour les plus récentes) et que les situations politiques ont évolué à un rythme accéléré dans la plupart des territoires Inuit depuis ces dates; pour ne citer qu'un exemple, mentionnons que le Groenland a acquis son autonomie interne en mai 1979.

Depuis plusieurs années, les Inuits n'attendent plus l'aide ou le soutien des Occidentaux pour survivre, se défendre ou pour revendiquer, et même lors de leur dernière Conférence pan-Inuit (Narsart, Groenland), en juin 1980, ils prirent J.-N. Malaurie, comme les autres observateurs blancs, de quitter la salle des conférences.

— Illusion qu'il est un ethnologue, un spécialiste des Inuits depuis trente ans, alors qu'il est un géographe des sciences de formation, autodidacte en ethnologie — ce n'est pas une tare, mais la nuance a son poids — et dont

(1) Voir la jaquette de la réédition des *Derrière les Rois de Thulé*, 1979, ainsi que les affirmations de l'auteur à J. Chancel, lors de l'émission «Radioécologie» qui lui fut consacrée. Notons au passage que dans le programme des cours de l'École des langues orientales en figure un cours la responsabilité de J.-N. Malaurie ainsi qu'il est cours de langues esquimautes et groenlandaises destinés aux anthropologues, linguistes et géographes.

(2) On est loin des «plusieurs dizaines d'années» parcourant le «vie du peuple esquimaux» (le Monde du 1^{er} mars 1981).

(3) Le fait ethnologique français Malaurie (1981) a tenu plusieurs fois de se rendre en Tchoukotka, confiant dans les promesses officielles, mais ceux qui les ont demandés ont ensuite ouvertement affirmé qu'ils ne balançaient Malaurie voir d'autres Tchoukotkas que ceux qui étudiaient à l'Institut de littérature de Leningrad.

la spécialité couvre autant l'Arctique que l'Antarctique et le Moyen-Nord avec la Scandinavie et le Japon. D'un point de vue thématique, ses intérêts et ses écrits concernent tous les peuples nordiques sur les plans préhistorique, historique, économique, social, démographique, nutritionnel, politique, linguistique, etc., pour ne citer que quelques-uns relevés dans les intitulés de son centre et du séminaire qu'il anime pendant vingt-cinq ans à l'École des hautes études en sciences sociales, jusqu'à sa démission récente de cette institution de haut savoir. Un congrès international d'ethnologie, tenu à Paris en 1978 à l'UNESCO, ne prit-il pas l'éminente décision d'élire de ses membres, et de la commission qu'il avait présentée J.-N. Malaurie, tant elle fut jugée intempérante, sociale, provocatrice et non scientifique?

— Illusion enfin que la qualité des auteurs et des films publiés dans la collection qu'il dirige sur le thème de la vérité scientifique, et de vérité scientifique, dépassent qu'il n'y a pas à long-temps Marguerite Mosé dénonçant dans quelques grandes revues ethnologiques (dont la revue *l'ethnologie* en France) le truquage auquel avait été soumis son livre publié dans cette même collection: changement de titre, insertion d'illustrations ne provenant pas d'elle, non-respect des engagements préalables. Ce sont là, apparemment plus que des malentendus?

Pour tous ceux, Français et étrangers, qui travaillent depuis de nombreuses années dans le domaine de la recherche sur les Inuits et avec les Inuits, qui respectent leur langue et l'étendent, et qui s'efforcent de rendre à leur culture leur véritable place, les divers domaines de la préhistoire, de l'histoire, de l'éducation, du droit, de l'économie, etc., tant en Arctique que dans le Groenland, nous voulons faire cette mise au point.

On nous dira peut-être que tout cela n'est pas un cas unique dans les annales de l'édition, de la télévision et de la recherche scientifique, mais au moment où J.-N. Malaurie critique «les scientifiques qui ont trop tendance à garder pour eux un savoir qui appartient à tous les contributeurs», nous estimons avoir nous aussi des comptes à rendre, et aux contributeurs qui financent nos recherches, et aux Inuits chez qui nous voulons retourner sans avoir à rougir d'un silence complice.

La S.F.P. fait le pari de la vidéo

La Société française de production et de création audiovisuelles (S.F.P.), qui produit plus de deux mille heures de programmes de télévision et de longs métrages par an, commence à récolter les fruits des investissements engagés au cours du premier trimestre 1979, lors de l'arrivée du nouveau P.-D.G., M. Antoine de Clermont-Tonnerre. Celui-ci, tout en continuant de réduire le déficit congénital de la S.F.P., fait un pari sur l'avenir avec des «équipements susceptibles d'appréhender toutes les formes de la production audiovisuelle», sans oublier le pari de mérite qui incombe à la qualité professionnelle des personnels de la société et à laquelle M. de Clermont-Tonnerre a rendu hommage, lorsqu'il a présenté, récemment, les nouveaux matériels de la société. Les deux nouveautés essentielles concernent:

● L'équipement d'un car de reportage traditionnel de vidéo mobile avec les matériels les plus sophistiqués: quatre caméras TH 1626 d'une hypersensibilité à la lumière, permettant de travailler dans les conditions les plus défavorables; pour l'enregistrement, trois magnétoscopes, dont un portable; une règle de production équipée d'un nouveau mélangeur offrant toute la gamme des effets spéciaux. Au total, une unité complète de production, dont on pourra juger des possibilités lors des prochains internationaux de tennis à Roland-Garros (coût de l'équipement: 8 millions de francs).

● L'informatisation du montage vidéo, qui va apporter souplesse et sécurité — avec désormais le droit à l'erreur sans inconvénient grave — selon les ingénieurs — à cette phase de la production qui rebatit certains réalisateurs.

Les possibilités de «travaux électroniques» mises en place aux Buttes-Chaumont inciteront même Jean-Christophe Averty, le précurseur, à changer ses méthodes du Studio 13, qui étaient en vigueur depuis vingt-cinq ans, comme l'a rappelé M. de Clermont-Tonnerre.

Avec une section duplication et les possibilités d'application de ces nouveaux matériels en vue d'une exploitation du vidéo-disque d'ici deux à trois ans, la S.F.P. vise incontestablement le marché institutionnel (dont le chiffre d'affaires, aux Buttes-Chaumont, devrait déjà tripler cette année). «Sans renier le film, a conclu M. de Clermont-Tonnerre, il y aura réajustement avec la vidéo. Cette perspective directoriale trouvera-t-elle un écho favorable — et majoritaire — parmi les créateurs et réalisateurs de télévision?

CLAUDE DURIEUX.

Coproduction d'Antenne 2 et d'une société américaine

Une série sur le cerveau et le comportement humain

L'événement du MIP-T.V. 1981 à Cannes est une grande première dont Antenne 2 s'apprête à faire la diffusion: la coproduction avec le Public Broadcasting Service de New-York, Wnet 13, de huit heures d'émissions consacrées au cerveau et au comportement humain.

Le scénario et la réalisation seront élaborés en commun par Monique Tosello et Jean Lallier pour Antenne 2 et Richard Thomas pour Wnet 13. Antenne 2 n'en est pas à son coup d'essai dans le domaine de la coproduction avec les États-Unis puisque des accords ont déjà été signés avec le F.B.S. de Boston pour une série consacrée à la guerre du Vietnam. Trois des dix heures prévues seront tournées sous la direction d'Henri de Turenne, et produites par Antenne 2.

Un autre projet est actuellement à l'étude avec les New York Times Productions pour élargir la série d'Anne Sabouret. «Par elles-mêmes», la réalisatrice doit parcourir bientôt le monde et ferait le portrait de femmes de renom international. Mais l'ampleur de la série sur le cerveau, patronnée par la Mission interministérielle de l'information scientifique et technique (MIDIST) française et la National Science Foundation américaine, la collaboration étroite et permanente des équipes pour la conception et la réalisation, apportent à ce projet une caractéristique nouvelle et fondamentale.

L'accord définitif a été signé à New-York quelques jours avant le MIP. Il a été conclu sur les bases du contrat proposé par Antenne 2.

Jean Lallier (A2) nous a fait part du contenu des huit émissions d'une heure, qui seront, il faut le noter, produites à des heures de grande écoute. «Les émissions étaient nombreuses, dit-il, les susceptibilités avaient pu s'exacerber. Lors de la série, nous avons travaillé ensemble à choisir pour chacun des sujets les équipes scientifiques les plus appro-

priées, et, lorsque le niveau de compétence des scientifiques était identique, nous avons donné la préférence à ceux qui s'exprimaient le plus facilement et le plus clairement.

La première émission sera une «accroche». Nous présenterons la série, tenterons d'intéresser les téléspectateurs par des faits étonnants et des performances. Le cerveau sera représenté par une maquette haute de neuf mètres, construite par la MIDIST et le futur Musée des sciences du port de la Villette, où elle sera exposée par la suite. On pourra s'y promener et en démontrer tous les rouages articulés.

La seconde émission sera consacrée au sommeil et au rêve, phénomènes communs à tout le règne animal. Elle sera tournée en France. Dans le troisième volet, nous aborderons les pulsions primitives et leur localisation dans le cerveau. Puis viendra une émission consacrée au cortex et aux transmissions.

Le débat entre l'inné et l'acquis fera l'objet du cinquième programme, ainsi que les rôles respectifs des deux hémisphères cérébraux. Elle sera tournée en France et en Suisse.

La sixième approfondira la pathologie. Elle aura lieu aux États-Unis, où des recherches récentes permettent un espoir de guérison dans le cas de schizophrénie. Il y aura ensuite une étude des problèmes psychologiques profonds et, pour conclure, nous ferons le point, et nous discuterons des différents problèmes d'ordre moral ou éthique que peuvent poser les manipulations génétiques et la chimiothérapie.

La télévision a rarement investi d'aussi gros moyens dans des sujets de cette nature. Les journalistes français et américains qui les ont élaborés ont travaillé en bonne entente et à compétence égale. Une fenêtre s'ouvre sur la façade hermétique que nous opposons jusqu'à présent les services publics américains de télévision.

A. S.

Grand jeu national Richard Le Droff.

Bulletin de participation à découper ou à recopier sur papier libre.

Nom Prénom Adresse
Ville Code postal

Tirage le 8 mars, annoncé sur RTL, RMC et Sud Radio. Le bulletin doit être validé avant le 3 mars chez votre Spécialité-Attrier Richard Le Droff, auprès duquel vous pouvez vous procurer gratuitement d'autres bulletins. Jeu gratuit sans obligation d'achat.

ef SÉJOURS LINGUISTIQUES
PAQUES - ÉTÉ
GRANDE-BRETAGNE - ALLEMAGNE - ÉTATS-UNIS




- 4 formules de séjour en famille.
- Avec ou sans cours.
- Options sportives: voile - tennis - équitation.

ef ÉCOLE EUROPÉENNE DE VACANCES
9, rue Pasquier - 75008 PARIS
Tél.: 266-20-13

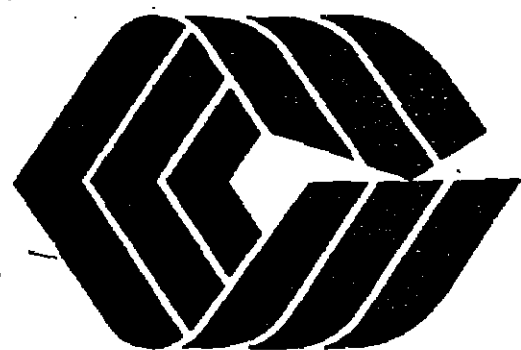
BON À RETOURNER
pour recevoir une documentation complète.

NOM
ADRESSE
VILLE Code postal P. 45



7 jours de dialogue

interpack '81



9^e Salon International
des Machines d'Emballage,
des Matériaux d'Emballage
et des Machines de Confiserie
Düsseldorf, du 14 au 20.5.81

Notes les nouvelles heures d'ouverture: 10 - 18 heures.

7 jours de dialogue entre producteurs et utilisateurs de machines à emballer, matériaux d'emballage et machines de confiserie. Vous cherchez des emballages fiables, assurant une parfaite protection de vos produits pendant le transport, le stockage, la manipulation et chez le consommateur. Vous voulez utiliser les techniques d'embouteillage et de conditionnement les plus modernes et découvrir les nouveaux matériaux les mieux adaptés à vos produits. Alors, notez dès aujourd'hui la date d'interpack '81, le grand salon de l'emballage. 7 jours de dialogue entre professionnels, un carrefour d'idées et d'informations.

Vous pouvez déjà demander toutes informations complémentaires et commander le catalogue (parution en avril 1981).

COMAREL - Interpack '81
Représentation Officielle pour la France
des Salons de Düsseldorf
337, Bureau de la Colline
52213 St-Cloud

Destinataire
Société
Adresse

MO

Sans douleur

Bien sûr, la technologie informatique a fait des progrès extraordinaires : pour les matériels, la dernière décennie est celle du grand bond en avant des capacités mémoire et des vitesses de traitement.

Et naturellement les constructeurs n'ont pas toujours le triomphe modeste : leur façon de vanter les performances de leurs systèmes témoigne d'une autosatisfaction généralisée. Mais cette surenchère des discours, plutôt que de rassurer, produit paradoxalement chez leurs interlocuteurs une angoisse souvent forte.

Parce que les chefs d'entreprise veulent que les hommes comptent davantage que les machines même s'ils comptent moins vite. Parce que les chefs d'entreprise savent que les outils de gestion sont des organes vitaux : comme toute intervention délicate, la greffe d'un système informatique sur le corps d'une entreprise demande beaucoup de doigté et de douceur, de précautions et de patience.

Parce qu'ils partagent tous cette philosophie, les hommes NIXDORF se

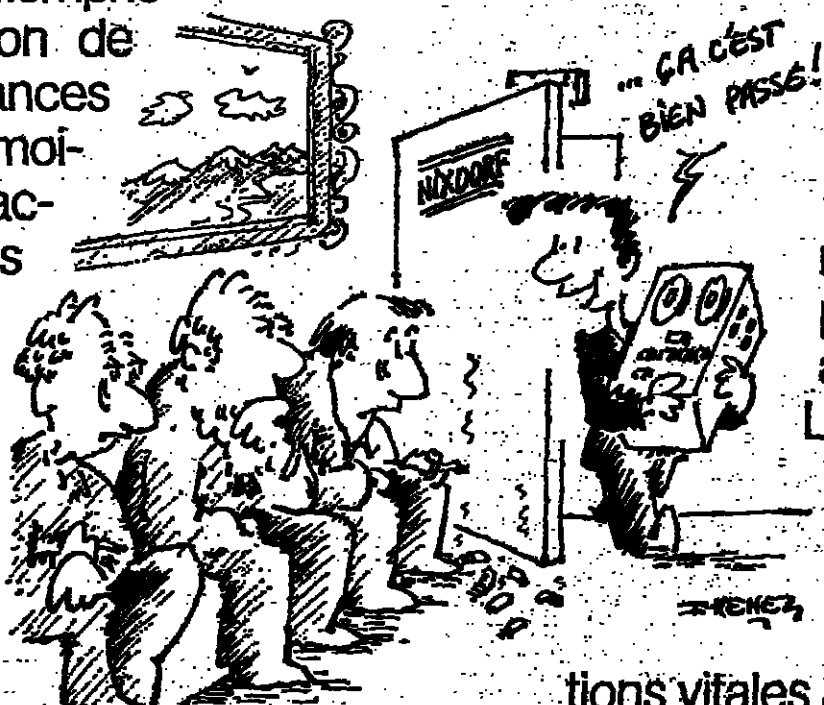
comportent avant tout comme des praticiens. L'homme NIXDORF est un homme de diagnostic : le check-up d'entreprise est pour lui un acte déterminant. L'homme NIXDORF est un homme de dialogue : il favorise le rapprochement entre informaticiens et utilisateurs.

L'homme NIXDORF est un homme de pédagogie : il part toujours du langage et des données des utilisateurs pour respecter leur autonomie.

L'homme NIXDORF est un homme d'équipe : les émetteurs et les destinataires des informa-

tions vitales à l'entreprise participent activement à la définition et à la mise en place de leur outil informatique. L'homme NIXDORF est un homme d'avenir : il privilégie toujours les solutions informatiques modulaires, pour mieux les adapter à la croissance de l'entreprise.

L'homme NIXDORF est un homme d'expérience. Il sait que, pour être bien utilisée dans une entreprise, l'informatique doit en pénétrer le tissu profond. Et comme tous les informaticiens, l'homme NIXDORF a horreur des rejets.



Europa

SUPPLÉMENT ÉCONOMIQUE RÉALISÉ EN COLLABORATION AVEC LA STAMPA, THE TIMES ET DIE WELT

Un entretien avec le président de la Commission de Bruxelles

« Je voudrais que les États disent ce qu'ils veulent que la Communauté fasse »

nous déclare M. Gaston Thorn

La nouvelle Commission de Bruxelles aura bientôt parcouru ses six premiers mois d'existence. Malgré les difficultés qu'il rencontre en cette période de crise économique et d'oppositions politiques, son président, M. Gaston Thorn, cinquante-trois ans, ancien ministre des affaires étrangères du grand-duché de Luxembourg, n'a pas renoncé à l'idée d'une Europe qui serait à la fois unie, réaliste et dynamique.

Il s'apprête à préconiser un plan de réforme du Marché commun agricole. Dans l'entretien ci-dessous, il réclame plus de logique collective de la part des chefs d'État, leur demande de dire clairement ce qu'ils veulent que la Communauté fasse, plaide en faveur d'un réexamen au fond des attributions et du fonctionnement de la Communauté, souligne enfin l'importance qu'il attache aux problèmes de défense la concernant.

— Monsieur le président, vous avez dit que vous êtes partisan, pour la Commission, d'une action de coupe de poing plutôt que de la « politique de l'arrosage », qui, selon vous, a été celle de vos prédécesseurs récents. Ne craignez-vous pas, l'expérience en matière de politique européenne étant ce qu'elle est, de rencontrer certains problèmes avec les gouvernements si vous mettez le « poing » sur la table ?

— Bien sûr. Par les temps qui courent, les réflexes nationalisés resurgissent. Aucun gouvernement n'admet avoir fait des erreurs, et l'Europe est de bon émissaire parfait. Comme elle n'a ni bataillons ni presse parlementaire pour se défendre, nous serons plus que jamais en difficulté, non seulement avec un gouvernement, mais avec tous les gouvernements.

— Vous êtes prêt à courir ce risque ?

— Oui. Et l'on s'apercevra alors que l'Europe, ce n'est pas seulement les quatre personnes qui siègent à la Commission...

— Vous avez dit devant l'Assemblée européenne, en déplorant la paralysie actuelle de l'Europe à prendre des décisions, que vous souhaitez une définition plus claire de ce qui doit être respectivement du domaine des nations et des responsabilités de la Communauté européenne. Quels devraient être, d'après vous, les domaines d'action prioritaires de la Communauté par rapport aux États ?

— Je ne dirai pas « privilèges ». Ce qui est dangereux à mon avis, c'est de soumettre la politique européenne à une tension permanente, dans laquelle on essaie chaque jour de définir si l'Europe, c'est-à-dire les institutions de la Communauté, n'empiète pas sur le domaine réservé des États. Je ne souhaite pas avoir chaque jour à refaire une opération de limitation au fond.

— Sans doute encore plus difficilement les décisions communes lorsqu'ils seront mis en minorité.

— Non, je ne crois pas. Plus la situation actuelle dure, plus il sera difficile d'accepter la règle de la majorité, c'est vrai. Mais c'est la seule porte de sortie. Voyez-vous, j'ai vécu l'époque où les décisions étaient prises à la majorité, avant que le général de Gaulle ne mette le boîtier de veto. Eh bien ! dans les autres États, nombreux étaient ceux qui s'en plaignaient et qui, en même temps, étaient heureux de cette règle, parce qu'elle leur permettait de se faire « majoritaires » en disant, pour une décision désagréable : « J'étais contre, mais j'ai dû accepter la loi de la majorité ». Cela leur permettait de laisser la progression se faire sans inconvénients majeurs, la majorité n'étant pas elle-même si facile à réunir.

— Tout devient beaucoup plus difficile le jour où un homme politique, désireux de sa réélection, doit dire : « Messieurs, j'ai laissé la Communauté prendre cette décision avec mon accord, parce que les inconvénients qui en résultent pour nous sont secondaires à mes yeux par rapport à l'intérêt collectif... »

Le général de Gaulle, en introduisant la règle de l'unanimité, pensait, lui, aux grands intérêts de la France et des autres pays qu'il importait de défendre. Il pensait que cette règle serait utilisée trois ou quatre fois par an. Maintenant c'est le cas dix-sept fois par conseil.

Propos recueillis par
JACQUELINE GRAPIN.
(Lire la suite page 26.)

La gestation de la politique de sécurité et l'économie des Dix

En attendant la réunion du sommet occidental qui doit avoir lieu au Canada au mois de juillet prochain, afin de préparer les importantes discussions qui devraient éventuellement avoir lieu avec l'Union soviétique à l'autonomie, les relations entre l'Europe et les États-Unis semblent entrer dans une phase pour les uns d'attente, pour les autres de gestation. En tout cas, il apparaît d'ores et déjà que les questions économiques et militaires vont être de plus en plus liées dans les relations transatlantiques, le fonctionnement de l'alliance dans son ensemble faisant actuellement l'objet d'un examen critique de la part de ses membres. La tenue, ces lundi 4 et mardi 5 mai, du conseil de l'OTAN, apparaît cette année comme un prélude aux importantes négociations qui vont se dérouler dans les mois à venir.

Michel Boyer évoque ci-dessous l'évolution

du Cocom, dont les listes de produits restreignant le commerce Est-Ouest seraient aussi actuellement en cours de révision. Renato Protti décrit les conséquences de la nouvelle vision américaine du rôle militaire de l'Europe. Lothar Rühl, ancien éditeur de « Die Welt », aujourd'hui porte-parole adjoint du gouvernement allemand, envisage ce qui pourrait être un destin collectif européen. Pierre Sudreau, député, ancien ministre du général de Gaulle, souligne à la fois le besoin de sécurité et le caractère absurde de nombreuses dépenses militaires qui sont en augmentation. L'analyse d'un rapport commun à quatre instituts internationaux d'études stratégiques décrit les nouveaux problèmes restant en suspens (pages 24 et 25). Ci-dessous, André Grébine plaide, pour sa part, pour un développement économique plus autonome de la Communauté européenne.

Le cocon du Cocom

DEPUIS l'invasion de l'Afghanistan par les Soviétiques, les États-Unis ont fait à nouveau pression pour rendre plus strictes les règles relatives à la vente de biens d'équipement à l'Est. Dans sa tentative et ses tentatives de contrôler davantage le commerce de ses partenaires, Washington a pensé utiliser le Cocom, organisme de concertation pour les exportations de technologie. Cette volonté s'est notamment heurtée aux réticences françaises. L'affaire devrait rebondir sur la révision en 1982 des listes de produits interdits.

Le Comité de coordination pour le contrôle multilatéral des exportations — plus connu sous l'appellation de Cocom (1) — abrite ses activités volontiers mystérieuses dans le cocon d'une annexe de l'ambassade américaine à Paris. Entre un salon de coiffure et une succursale de Banque populaire, rue La Boétie, un porche anonyme conduit à un immeuble sur cour, légèrement arts déco. Dans ce bâtiment estampillé de l'algèbre fédéral, se trouvent quelques services discrets, comme celui qui est chargé de la sécurité des personnalités d'outre-Atlantique ou celui qui s'occupe de la protection des technologies occidentales.

Né de la guerre froide, à la suite de l'embargo arrêté en 1947 par les États-Unis sur les exportations de produits stratégiques vers les pays communistes, mis en place en 1950, le Cocom regroupe les quinze pays de l'OTAN — sauf l'Irlande — et le Japon. Sans statut ni reconnaissance officielle, cette instance, qui a pour rôle de coordonner

les politiques d'exportation de biens d'équipement occidentaux vers les pays de l'Est, dispose d'un secrétariat permanent que dirige un diplomate italien, M. Belgio. Des réunions hebdomadaires mettent en présence les représentants — de hauts fonctionnaires le plus souvent — des États membres pour examiner les projets et juger de leur compatibilité avec les règles.

Ces règles, dépourvues d'obligations juridiques, sont liées à l'existence de trois listes : l'une est relative au matériel militaire, l'autre au matériel nucléaire, et la troisième au matériel civil. Tous les produits qui figurent sur ces trois listes sont frappés d'une interdiction d'exporter. Il s'agit d'un engagement moral — dont le non-respect équivaudrait à une simple déclaration de sortie du club — qui comporte des exceptions.

Les exceptions dites administratives, prévues dans les documents du Cocom, sont quasi automatiques. Elles intéressent

MICHEL BOYER.
(Lire la suite page 26.)

(1) Coordinating Committee for Multilateral Export Controls.

Pour un développement autocentré de l'Europe

DANS les années 30, les gouvernements en place, notamment celui du président Hoover aux États-Unis, ont cherché à combattre la crise en suivant les préceptes dictés par le bon sens populaire : un État doit être géré comme un ménage et ne pas dépenser plus qu'il ne perçoit. La gauche, pour sa part, se bornait à reprendre

variables extérieures qui échappent à notre contrôle. Chaque fois que le prix de la main-d'œuvre, au prix de lourds sacrifices, un pays parvient à retarder son équilibre extérieur, un nouveau choc pétrolier provoque un retour au déficit commercial. En outre, alors que la plupart des nations connaissent une croissance ralentie, voire une récession, un développement rapide et durable des exportations est pour le moins problématique. Tous les pays qui pratiquent une telle politique voient leur situation s'aggraver. Le chômage augmente. L'inflation persiste. L'équilibre extérieur est compromis.

Une nouvelle politique économique doit donc être envisagée. Les pays européens devraient se mettre d'accord pour lancer un plan communautaire de grande envergure visant à accroître, dans les plus brefs délais, leur autonomie. Le redéploiement industriel aura pour objectif une spécialisation plus étroite, mais au contraire un développement plus autocentré de l'Europe. Cette orientation ne conduirait pas à une quelconque autarcie de celle-ci, mais à un développement privilégiant la demande domestique. Dans un premier temps, cette stratégie devrait s'attaquer, à la racine du mal qui paralyse les pays européens aujourd'hui : la dépendance énergétique. Les programmes de développement des nouvelles sources (ou d'économie) d'énergie seraient considérablement renforcés et diversifiés de manière à éviter la formation de goulets d'étranglement techniques.

Les possibilités nouvelles offertes par le Système monétaire européen pourraient être étayées pour financer ce plan dans le cadre d'une véritable politique économique et monétaire spécifiquement communautaire. En effet, le conseil européen qui s'est tenu à Brème, en juillet 1978, a prévu que deux ans après l'entrée en vigueur du S.M.E., des ECU pourraient être créés non seulement en contrepartie des dépôts d'or et de devises du Fonds européen de coopération monétaire (le Fecom), mais également de mandats des pays membres. Cette réforme a été malencontreusement retardée.

(Lire la suite page 26.)

par
ANDRÉ GRÉBINE (*)

les prophéties marxistes pour annoncer la fin imminente d'un capitalisme. De ce fait, le monde occidental s'est embourbé dans la crise économique. C'est vers une situation comparable que l'on s'achemine actuellement.

Les politiques d'inspiration keynésienne ont permis une expansion sans précédent des pays occidentaux. Elles sont devenues inspirées en raison d'une contrainte extérieure qui ne cesse de se renforcer depuis la crise pétrolière de 1973. C'est en constatant cette évidence que les gouvernements occidentaux, les uns après les autres, reviennent aux politiques économiques qui ont conduit à la crise des années 30 et qui paraissent depuis lors définitivement condamnées.

Le raisonnement qui sous-tend aujourd'hui ces politiques paraît à première vue logique : les augmentations successives du prix du pétrole nous obligent à accroître en permanence nos dépenses d'importations. Pour les financer, il convient d'exporter toujours davantage et donc de redéployer notre industrie en conséquence. En attendant la réussite de ce redéploiement, le lien étroit qui existe entre la croissance économique et les importations de pétrole nous contraint de freiner celle-ci pour limiter celles-là. D'où la politique d'austérité et la volonté de réduire coûte que coûte les déficits budgétaires.

Le malheur veut que le succès d'une telle politique dépende de

(*) Docteur d'État en sciences économiques, maître de conférences à l'Institut d'études politiques de Paris.

Soyons sérieux

Après le second tour

« Monsieur le président, quel sera le mot d'ordre du prochain septennat en France ?

— Eh bien, ce sera le renouveau, dans un contexte de stabilité générale.

— Vous comptez donc introduire des changements ?

— Sans aucun doute. Avec prudence, bien entendu.

— Et la démocratie en France ?

— Il faut la renforcer.

— L'autorité de votre gouvernement, comment sera-t-elle fondée ?

— Sur le respect de la Constitution, ainsi que sur une majorité parlementaire.

— Un élément-clé de la situation sera la politique économique ?

— Certainement. Il faut faire face, bien sûr, à des difficultés d'ordre mondial. Je suis persuadé que la France et les Français en seront capables.

— N'est-il pas vrai qu'un point d'interrogation pourra toucher la force de frappe ?

— La force de dissuasion pose évidemment des problèmes dans les domaines stratégique, politique et économique. Le gouvernement les examinera calmement dans l'ordre de priorité qui s'impose.

— Quelle sera, monsieur le président, votre politique en ce qui concerne l'unification européenne ?

— La France s'efforcera d'accroître la construction de l'Europe, tout en sauvegardant comme toujours l'indépendance nationale.

— Et l'Europe de l'Est ?

— Il faut poursuivre nos efforts en vue de détendre les rapports Est-Ouest, sans toutefois porter atteinte à la sécurité.

— Vous allez donc appuyer comme auparavant l'alliance atlantique ?

— Bien sûr. Nous insistons quand même sur la nécessité de créer un nouvel équilibre dans nos rapports avec les États-Unis.

— Une dernière question, monsieur le président, sur votre politique en matière d'information ?

— Dans les limites imposées par l'intérêt national, elle sera comme aujourd'hui une politique d'honnêteté et de franchise absolues. »

PANGLOSS.

INSEAD

Institut Européen d'Administration des Affaires
Fontainebleau

Programme international de gestion générale

Langue de travail : français
Durée : 7 semaines (résidentiel)
Date : 18 octobre au 4 décembre 1981.
Participants : - cadres supérieurs possédant un minimum de 10 années d'expérience professionnelle, dans une entreprise de taille nationale ou internationale, - dirigeants d'entreprise de moyenne importance, - seront en général soutenus par leur entreprise.

Age : 32-45 ans sauf exception
Groupe : comprendra au moins 50 % de participants non français (Europe de l'Ouest, Pologne, Canada, Amérique Latine, Moyen-Orient, Afrique, etc.)

Ce programme est également offert en anglais du 18 avril au 4 juin 1982.

Pour obtenir une brochure détaillée, s'adresser à :

Education Permanente
INSEAD
77305 Fontainebleau Cedex, France
Tél. : (6) 422 48 27 Téléc. : 690389 F

Le panorama des gestions à court terme comparées de l'Allemagne de l'Ouest, de la France, de la Grande-Bretagne et de l'Italie est réalisé par une équipe de conjoncturistes européens avec la participation de Cegos-Economie.

Ont été sélectionnés six indicateurs (taux de croissance de la production industrielle, prix à la consommation, taux de chômage, équilibre des échanges commerciaux, goulets de production et, investissement, degré de sensibilité au marché international). Les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limite à ces notes).

Ces appréciations seront obtenues par le regroupement des résultats autour des trois objectifs majeurs d'une bonne gestion à court terme : a) croissance la plus forte possible ; b) croissance de bonne qualité (inflation et taux de chômage limités) ; c) croissance devant être maintenue (rythme d'investissement suffisant, échanges équilibrés, degré de sensibilité au marché international limité).

Les clefs de la conjoncture

La querelle des taux d'intérêt

En ce printemps 1981, les gouvernements des pays européens se demandent si la vague de dépression qui a déferlé sur eux depuis la mi-80 n'est pas en train de refluer. Ils se contentent, pour le moment, de constater, avec un certain soulagement, que la situation n'est pas pire qu'elle ne l'était au début de l'année dernière. Or plusieurs signes montrent que ce soulagement pourrait devenir réalité. Entre autres en mars, les ventes d'automobiles ont cessé de chuter dans plusieurs pays, bien que les observateurs prudents fassent remarquer que le rôle exceptionnel qu'ont joué les promotions de ventes.

Les productions industrielles, comme le montrent nos courbes, semblent amorcer quelques mouvements spontanés de remontée. Mais cette évolution doit être étudiée avec ses effets sur les investissements, ne risque-t-elle pas d'être freinée, voire étranglée, par des taux d'intérêt trop élevés ?

En Allemagne, le comte Otto von Lambsdorff, ministre de

l'économie, a souligné la forte reprise en janvier et février des commandes à l'industrie, alimentées surtout par l'étranger. Il se montre confiant, tout en apportant son soutien à la politique de rigueur de la Bundesbank, souvent critiquée, comme venant de la faire dans leur rapport de « printemps » les cinq instituts de conjoncture. Ces derniers, plus pessimistes que le gouvernement, estiment — à l'exception cependant de l'I.F.O. de Munich — que les autorités monétaires vont au-delà de leur rôle en maintenant des taux d'intérêt excessifs en fonction de considérations de change, ce qui risque d'entraver une reprise qu'ils ne voient que pour la fin de 1981.

Il est vrai qu'à 10 % pour le long terme, et compte tenu d'une inflation qui, malgré une nette recrudescence, ne dépassera pas les 6 % sur deux mois, le coût de l'argent est élevé : il constitue un obstacle pour les dépenses d'équipement qui, d'après les cinq instituts, doivent diminuer en volume de 4 % au cours de la présente année. Mais accuser l'influence américaine avec des taux élevés, qualifiés de destruc-

teurs par le chancelier Schmidt, n'est-ce pas oublier les déséquilibres allemands, comme l'a souligné M. Lambsdorff. « Je crois que les Allemands consomment trop et que le gouvernement a trop donné dans les dépenses sociales », dépendant, en attendant le réajustement, il faut pour le B.D.I. (le patronat) faciliter la suppression des obstacles aux investissements, en particulier énergétiques où l'Allemagne a pris du retard.

En France, si l'on considère la production industrielle, le creux n'est pas encore atteint, bien que l'INSEE (l'institut des statistiques) fasse état dans sa récente enquête d'une stabilisation de la demande interne. Les immatriculations automobiles se sont certes redressées en mars, mais elles ont beaucoup profité aux importations, comme risque d'ailleurs de le faire toute reprise sans rétablissement de compétitivité. A cet égard, il est préoccupant de constater la nette chute de 6 % en volume des investissements prévue par les instituts lors de l'enquête de l'INSEE. Certes, l'autofinancement des entreprises s'est nettement dégradé. A cela, il faut ajouter le renouveau des marchés et les incertitudes électorales. Mais les taux d'intérêt, bien que moins élevés relativement à l'inflation qu'en Allemagne, doivent eux aussi jouer un rôle dissuasif.

D'où l'effort du gouvernement français qui a entraîné son homologue allemand dans une action pour une réduction mondiale concertée des taux d'intérêt, visant essentiellement à faire pression sur les Américains. Mais les arguments de M. Monory, le ministre français de l'économie, n'ont eu aucun succès. Car pour M. Volcker, le président de la Banque centrale américaine, comme pour l'équipe du président Reagan, les taux d'intérêt ne sont plus un objectif, mais la conséquence d'une action consistant à combattre l'inflation.

Un nouveau projet monétaire franco-allemand vient donc d'être annoncé : la laqueuse est en commun d'un emprunt de

6 milliards de dollars sur le marché international des capitaux. En France, il a été présenté « électoralement » comme devant alimenter un fonds spécial d'investissement pour l'emploi, octroyant des prêts bonifiés aux petites et moyennes entreprises.

En fait, il faut remarquer que, en France comme en Allemagne, l'emprunt à l'étranger est loin d'être chose nouvelle, car déjà pratiqué discrètement pour des montants égaux, sinon

supérieurs à ceux de cette nouvelle opération. La différence des deux côtés du Rhin ne pourrait provenir que de la manière dont ces fonds seraient employés. En France, pour les entreprises qui n'ont pu — à la différence des sociétés nationales qui ont reculé l'essentiel des emprunts antérieurs — s'endetter directement à l'étranger. En Allemagne, pour des investissements enfin productifs, et non pour la seule couverture du déficit budgétaire.

Moyens financiers et climat économique

L'emprunt franco-allemand soulève beaucoup de réactions électorales en France, doctrinales en Allemagne, et politiques dans la Mayotte commune. Il est, en principe, justifié et inflationniste. Pourtant, le Japon pragmatique l'utilise largement pour financer son développement, concurrentiellement avec une politique salariale et anti-inflationniste stricte, ce qui lui a permis de réduire sensiblement, et sans artifices, les taux d'intérêt, puisque le taux d'escompte a encore été abaissé de 7,5 à 6,5 %. Grâce à ce stimulant, et aussi aux mesures du plan de relance, les économistes de l'institut Yamaiichi estiment que les dépenses d'équipement, qui tendaient à ralentir de 20 à 6 %, repartiront. Il est vrai aussi que le Japon a réussi à maintenir un niveau d'activité suffisant et à inspirer confiance aux investisseurs, en particulier aux riches producteurs de pétrole.

Les moyens financiers sont moins importants que le climat économique. On peut citer à cet égard et à contrario le cas de la Grande-Bretagne, qui voit, comme le Japon, ses taux baisser et a, comme pays pétrolier, une situation extérieure largement excédentaire. Les autorités y accomplissent un redressement de l'activité et des investissements. Le chancelier de l'Echiquier, Sir Geoffrey Howe, estime que le creux est maintenant atteint et que cela ne peut aller que mieux dans les mois à venir. Il est exact que les derniers chiffres semblent montrer quelque changement de tendance. La production industrielle est remontée en février, la première fois depuis de longs mois, et les mises en chantier de logements ont augmenté. Toutefois, le C.B.I. (le patronat) reste circospect sur l'avenir. Même si l'argent est moins cher alors que l'inflation a baissé (la récente accélération étant provoquée par la hausse des taxes du nouveau budget) et que l'activité repart un peu, à partir d'un niveau extrêmement bas, il est loin d'en être encore de même pour les investissements.

L'Italie marche un peu en sens

inverse des autres pays. La consommation — mais moins la production — y est restée forte jusqu'à une période récente. Elle risque maintenant, au contraire, de reculer nettement sous l'effet des récentes mesures monétaires. C'est ce que montre le cas de l'automobile : les immatriculations italiennes, qui, jusqu'en février 1981, étaient restées les seules à dépasser leur niveau d'il y a deux mois, baissent depuis. Contrairement à ce qui se passe ailleurs, ce n'est pas tant sous l'effet de pressions externes qu'internes que les taux d'intérêt ont été brutalement augmentés. Le taux d'escompte passant d'un seul coup de 18,5 à 19 %, ce qui entraîne pour les entreprises des taux effectifs de 22 à 24 % (avec, il est vrai, une inflation de 21 % à 22 %).

Mais, comme le souligne M. Allan Williams du F.M.I. (Fonds monétaire international) dans sa lettre à M. Nino Andreatta, le ministre des finances, ces mesures ne peuvent être efficaces que si elles sont accompagnées d'actions correctives pour réduire le déficit budgétaire et agir sur les salaires, autrement dit sur l'échelle mobile. Réajustement indispensable qui permettra d'éviter une réaction en chaîne de l'inflation (courbe par la dévaluation de la lire), puis à faire refluer cette dernière, et ainsi de revenir à des taux d'intérêt plus raisonnables.

Finalement, il faudra que les pays européens prennent patience pour leur assainissement. Et aussi celui de l'économie américaine, car, comme l'a rappelé M. Wilfried Guth, de la Deutsche Bank, il n'est pas logique de la part des Européens de reprocher maintenant aux Américains de mener une politique de rigueur monétaire alors que, pendant de longues années, ils les ont accusés de laxisme ! Il est vrai aussi que les taux élevés, contrairement à ce qui se passe en Europe, semblent beaucoup moins gêner l'économie américaine, témoin la croissance record de 6,5 % du P.N.B. au premier trimestre 1981.

MAURICE DOMMENSATH.

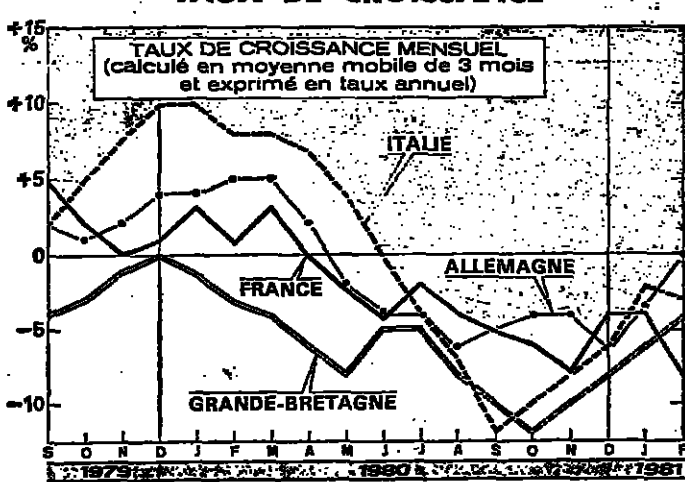
NOTATION DES GESTIONS À COURT TERME COMPARÉES

	TAUX DE CROISSANCE	QUALITÉ DE LA CROISSANCE		MAINTIEN DE LA CROISSANCE		
		Prix	Emploi	Capacité de production	Echanges	Sensibilité (n)
ALLEMAGNE	—	—	—	—	+	+
FRANCE	—	—	—	—	—	+
ITALIE	—	—	—	—	—	—
GRANDE-BRETAGNE	—	—	—	—	+	++

+++ excellent ++ bon + assez bon — médiocre — mauvais — très mauvais — tendance précédente

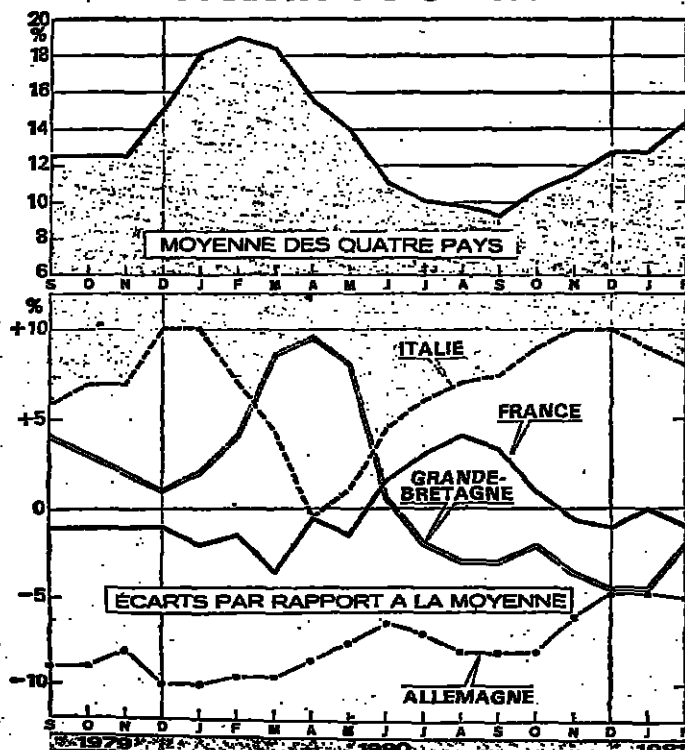
(n) La sensibilité internationale, appréciée par rapport à la structure des échanges, n'est pas comparable d'un pays à l'autre. Plus elle est élevée, plus elle constitue un handicap pour la gestion à court terme.

TAUX DE CROISSANCE



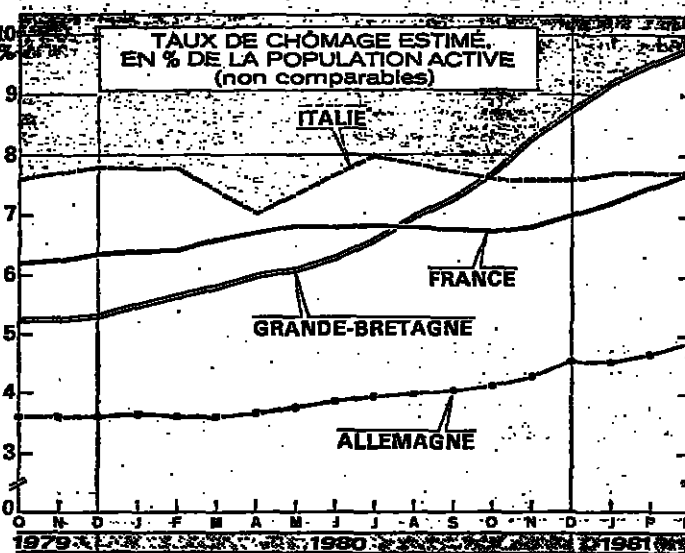
Calculés sur décembre, janvier et février, comparés aux trois mois précédents, la production industrielle ne se dégrade plus en Allemagne et nettement moins en Grande-Bretagne (- 3 %). En revanche, l'inflation récente est moins bonne en Italie (- 3 %) et en France (- 4 %).

ÉVOLUTION DES PRIX



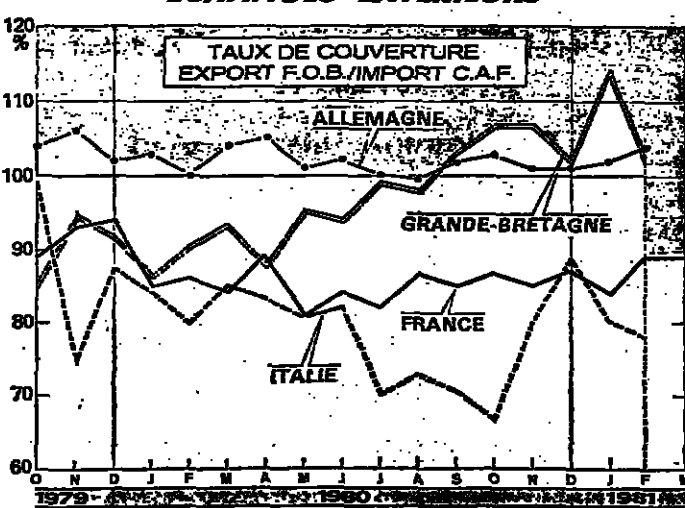
Entre février et mars, l'inflation moyenne des quatre pays s'est fortement accélérée, de 12,3 % à 14,2 %. Cette accélération est due aux prix anglais dont le rythme est passé de 8,3 à 12,7 %, et un peu moins aux prix allemands, passés de 8,7 à 9,2 %. De leur côté, les prix italiens et français sont restés respectivement à 2,3 et 1,3 %. Rappelons que ces chiffres sont calculés sur les trois derniers mois évaliés sur deux mois. Ils sont de 5,5 % pour l'Allemagne, 12,6 % pour la Grande-Bretagne et la France, et 23,3 % pour l'Italie.

NIVEAU DE CHOMAGE



Entre février et mars, le taux de chômage par rapport à la population active, corrigé des variations saisonnières, a encore augmenté de 4,6 % à 4,9 % en Allemagne, de 7,6 % à 7,7 % en France, et de 5,9 % à 6,0 % en Grande-Bretagne. Entre le quatrième trimestre 1980 et le premier trimestre 1981, ce taux a augmenté de 7,6 % à 7,7 % en Italie.

ÉCHANGES EXTÉRIEURS



Entre janvier et février, le taux de couverture des importations par les exportations, calculé F.O.B./I.M.P., a un peu augmenté, de 102 % à 104 % en Allemagne, et a diminué, de 80 % à 78 % en France. Entre février et mars, ce taux est resté stable, à 80 % en France. (Les chiffres de la Grande-Bretagne ne sont pas connus de fait de la série des statistiques.)

SITUATION AUX ÉTATS-UNIS...

CROISSANCE (+)	Plusieurs signes de ralentissement se sont succédé : recul pour le troisième mois de suite de 0,3 % en janvier des indicateurs en avance, forte baisse de 25 % des mises en chantier de logements. Cependant, en sens inverse, la production industrielle a augmenté de 0,4 % en mars et le P.N.B. de 0,5 % au premier trimestre 1981.
PRIX (—)	Calculé sur janvier, février et mars, le rythme annuel des prix de gros a continué à s'accroître fortement de 5,8 à 12,7 %. Cependant, celui des prix de détail est revenu de 11,3 % à 9,8 %.
CHOMAGE (—)	Entre février et mars, le taux de chômage par rapport à la population active, corrigé des variations saisonnières, est resté stable à 7,3 %. Effectif de chômeurs et population active ont augmenté tous les deux, respectivement à 7,9 millions et 98,4 millions.
ÉCHANGES (—)	Le déficit commercial, calculé F.O.B.-I.M.P., qui avait augmenté sans discontinuer de 1,65 milliard de dollars en novembre à 5,44 milliards en janvier, a reculé à 3,16 milliards en février, grâce à de fortes ventes d'avions et de charbon.
MONTAINE ET FINANCIÈRE	La baisse des taux d'intérêt semble attirée aux États-Unis et le prime rate est à nouveau remonté de 11 % à 17,5 %.

...ET AU JAPON

CROISSANCE (+)	La production industrielle a augmenté de 0,8 % en janvier et 1,7 % en février et se trouve au même niveau qu'il y a un an. Cependant, l'ajustement de la demande interne est net pour le logement et l'automobile.
PRIX (+)	L'inflation des prix de détail, calculée sur les trois derniers mois de janvier, février et mars, est passée de 3 % à 7,5 %. Cependant, évaluée sur deux mois, elle est restée stable à 4,5 %.
CHOMAGE (+)	Le taux de chômage, par rapport à la population active, est passé de 2,2 % en janvier à 2,4 % en février. (Signaux que le mode de calcul sous-estime ce taux de chômage.)
ÉCHANGES (+)	La balance commerciale, corrigée des variations saisonnières, a été excédentaire en janvier et février et à nouveau en mars (2,15 milliards de dollars).

TELEX PARTAGE
ETRAVE SERVICE TELEX / PARIS 345 21 62

مرکز اطلاعات

EUROPA

*** LE MONDE - Mardi 5 mai 1981 - Page 23

Intérêt

ayant financiers
climat économique

NON AUX ETATS-UNIS...

ET AU JAPON

LE NOUVEL Observateur

MARDI

Mitterrand répond à Giscard

*Ceux qui le soutiennent,
ceux qui le combattent,
ceux qui hésitent encore
doivent lire les réponses
sans ambiguïté que François Mitterrand
a faites aux questions sans complaisance
du «Nouvel Observateur»*

Dans le même numéro :
LA CHANCE DE LA FRANCE par Michel Rocard
MENDES FRANCE ET DE GAULLE par Jean Lacouture

La gestation de la politique de sécurité

L'Europe louvoie entre les deux grands

Les rapports avec les deux grandes puissances de l'Est et de l'Ouest ont, dès l'origine, constitué un des axes de la politique européenne. Il est de l'intérêt de l'Union soviétique, État le plus puissant, de maintenir en Europe le statu quo hérité de la dernière guerre. Au

près la signature de l'acte final d'Helsinki, et de les mettre en garde contre une éventuelle rupture.

Différents gouvernements de l'Europe occidentale et la récente déclaration franco-allemande faite à Paris se sont faits l'écho de ces avertissements.

Dans son ensemble, la coopération en matière de politique étrangère entre les pays membres de la Communauté se fixe pour objectif la définition d'une politique de relations extérieures et de sécurité propre à l'Europe occidentale, qui tienne compte des intérêts spécifiques de chacun et de ceux qui sont issus de l'institution commune. Elle porte également sur les rela-

tions internationales dépassant l'Europe et le bassin méditerranéen.

L'intégration de la Grèce et l'adhésion prochaine de l'Espagne et du Portugal doivent permettre d'instaurer, en politique extérieure, une unité d'action supportée par tous les pays membres et comparable au mécanisme de stabilisation des monnaies existant à l'intérieur de la Communauté.

La création d'une union économique et monétaire européenne demeure l'objectif principal, même si l'évolution de la conjoncture internationale demande, pour l'atteindre, des efforts plus importants et de plus longue haleine.

ment des forces de l'Union soviétique au-delà de ses frontières et de sa zone d'influence en Europe, et, partant, atteindre un équilibre des forces dans l'Atlantique nord ainsi qu'envisagent les États-Unis et l'U.R.S.S. Cette responsabilité partagée de la sécurité, seule capable de prévenir des surprises, des menaces militaires et des pressions dans les foyers de crise, constitue, par le biais d'une modération réciproque et sur la base d'un équilibre approximatif des forces militaires et d'une défense suffisante, l'élément essentiel du maintien de la paix à l'intérieur et aux frontières de l'Europe.

Une « neutralisation » de l'ensemble ou de la partie occidentale de l'Europe semble, après tous les événements dont nous avons été les témoins depuis

L'économie de l'offre est bien soutenue par le réarmement

Si l'on transformait les 1300 milliards de dollars que l'Amérique va dépenser pour la défense au cours des cinq prochaines années en billets de mille dollars, on pourrait faire une pile de 165 kilomètres de hauteur. C'est sous cette forme graphique que le président Ronald Reagan a illustré le coût du programme de réarmement pour les contribuables de l'Union. Cette montagne de dollars devrait servir à renforcer la puissance des États-Unis face à l'U.R.S.S., mais elle aura aussi des effets macro-économiques sur l'Occident lui-même. Ce sont les dépenses élevées de la guerre du Vietnam qui ont affaibli le

Engels, est « l'accélérateur du développement ».

En premier lieu viennent « la recherche et le développement », au sens scientifique du terme : les investissements dans l'industrie d'armement moderne sont un stimulant immédiat pour le progrès technologique, et, dans les secteurs aéronautique, électronique, spatial et informatique, la dépendance européenne est croissante à l'égard du savoir-faire étranger vis-à-vis de l'Amérique. Bien entendu, cette dépendance se répercute aussi sur les rapports d'influence politique réciproque.

En développant le secteur militaire, c'est aux dépens de l'Europe que l'Amérique va renforcer ses exportations d'armes dans le monde, alors qu'elle en est déjà le premier exportateur mondial. En pratique, les pays de la C.E.E. achètent leur matériel de guerre à leurs propres producteurs dans la proportion de 90 %. Mais l'application des brevets et des technologies militaires à l'industrie civile sera plus importante aux États-Unis et condamnera probablement l'Europe à un rôle secondaire dans les industries de pointe. Il faut savoir en effet que 40 % de tous les diplômés du monde travaillent sur des programmes militaires.

Naturellement les grandes industries d'armement européennes ne manqueront pas de se battre pour avoir une tranche du nouveau gâteau annoncé par M. Reagan. Les Anglais, par exemple, calculent que la décision américaine d'introduire certains types de « jets » va rapporter plus de 2 milliards de dollars en dix ans.

Décalage avec l'Europe

Dans le domaine politique, même si on abandonne, formellement l'idée que les pays de l'O.T.A.N. doivent augmenter leurs dépenses militaires de 3 % par an, l'effet du réarmement américain en Europe fera long feu : le grand frère prétendra que les alliés jouent sur leurs équilibres traditionnels la défense de l'Occident, et doivent ainsi s'engager sur les autres, dans le Golfe par exemple. Avec une défense atlantique plus forte, l'Europe pourrait aussi se sentir plus sûre si elle persiste dans le commerce avec les pays de l'Est et participe à des initiatives comme celle du groupe sibérien qui risque d'encaisser les pressions extérieures par la dépendance énergétique ainsi créée.

L'expert Henry Kissinger du Montefiore fait remarquer que les dépenses militaires suppriment les investissements dans d'autres secteurs, le secteur automobile, par exemple. L'Europe pourrait en tirer quelque avantage, la compétitivité américaine étant ainsi ralentie. Les conséquences de la politique militaire de Washington sur l'Europe seront en tout cas atténuées par le fait que l'effort de guerre des États-Unis est programmé pour se développer en plusieurs années. C'est aussi ce qui évite qu'il y ait un effet inflationniste du réarmement : on ne prévoit pas de financement des dépenses militaires par l'augmentation de la masse monétaire, et les consommations privées seraient en tout cas comprimées par une augmentation du budget de la défense.

En conclusion, il faut regretter que l'Europe n'ait pas de politique commune de l'armement, puisqu'elle n'a même pas de politique industrielle commune. Le « mémorandum Colombo » de 1970 en proposait déjà une pour arriver à une meilleure indépendance économique et technologique, et même M. Roy Jenkins, l'ancien président de la commission, a dit en 1972 qu'une stratégie communautaire dans ce secteur s'imposait d'urgence.

RENATO PRONI.

Deux préoccupations

Les intentions communes définies par les dix États membres de la Communauté procèdent de deux préoccupations : la sauvegarde commune de leurs intérêts dans le monde et la préservation de leur indépendance. Ce souci de sécurité ne concerne pas seulement l'Europe, mais aussi les pays d'outre-mer. Il se manifeste dans la volonté d'accéder librement aux marchés et aux ressources naturelles offerts par ces derniers. Il s'agit de maintenir la libre circulation sur les mers comme dans les airs afin d'assurer le flux des échanges commerciaux.

La forte dépendance des pays industrialisés de l'Europe occidentale à l'égard des matières premières et des marchés étrangers les contraint à œuvrer en faveur de relations internationales harmonieuses et à préserver la liberté des échanges.

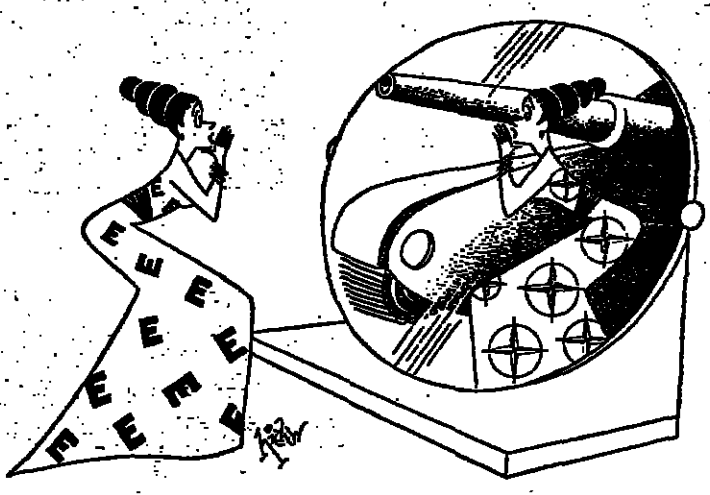
Dans l'intérêt des Européens, il est indispensable que les rapports avec les pays d'Asie, d'Afrique et du Pacifique ainsi qu'avec les États d'Amérique latine et d'Amérique du Nord reposent sur une coopération économique et technique. Cette politique devrait, tout en tenant compte des intérêts spécifiques et du contexte politique de chacun des pays partenaires de l'Europe, s'inscrire dans le cadre d'une compréhension réciproque. Au cours de cet effort de coopération, chacun des pays membres de la Communauté pourra, après concertation avec ses partenaires, faire valoir, à titre individuel, ses intérêts propres et mettre en œuvre les moyens adéquats.

Une activité tout entière concentrée sur les relations Est-Ouest, qui supposerait un isolement du tiers-monde, n'a jamais constitué le but ou la conséquence de l'alliance occidentale. C'est sur les rapports privilégiés entre les États-Unis et l'Europe que repose la sécurité commune dont la défense repose assurée par l'organisation militaire de l'Alliance nord-atlantique.

La Communauté européenne déploie des efforts, couronnés de succès, visant à limiter la rivalité Est-Ouest à une dimension européenne ou à un antagonisme opposant exclusivement les deux Super-Grands, en préservant les relations qu'elle entretient avec les pays d'outre-mer.

Il faut recourir, pour la défense des intérêts vitaux des pays européens situés hors de la zone d'intervention du pacte nord-atlantique, à des moyens autres que ceux de l'O.T.A.N. C'est là un fait sur lequel doit reposer toute politique tenant compte des forces et du contexte politique propres à chaque pays. Le problème touche les rapports tant avec les États-Unis qu'avec l'Union soviétique, dans le cas de tensions internationales ou de conflits dans des régions où des intérêts européens seraient en jeu. L'alliance avec les États-Unis, puissance assurant une protection globale et efficace de l'Europe et tête de l'organisation de défense, demeure le fondement de la sécurité européenne.

L'objectif de la politique de sécurité occidentale doit être inchangé : empêcher un déploie-



1945, être exclue, indépendamment même du fait qu'elle serait incommensurable avec les intérêts européens et américains.

L'Europe, à elle seule, ne peut devenir une « troisième force » entre les deux Grands. Mais elle apporte une contribution à la sécurité internationale parce qu'elle constitue un enjeu réel et une proie facile pour les agressions. Elle tente de tenir compte de cette situation, non seulement par sa politique d'alliance avec les États-Unis, mais aussi par ses efforts de défense englobant les armements nucléaires de la France et de la Grande-Bretagne. Ce succès doit se démontrer au fil du temps et des changements de situation.

dollar et amené à l'abandon de l'étalon-or ; et la seconde guerre mondiale fit plus que le « new deal » de Roosevelt pour atténuer les effets de la crise de 1929.

Mieux vaut ne pas se lancer dans une analyse trop détaillée de l'influence des dépenses militaires sur la nouvelle économie américaine avec ses coupes sévères dans les dépenses publiques, ses déprévaluations fiscales et son espérance évangélique dans les ressources du capitalisme d'Adam Smith et de Marshall. Mais c'est un fait que la défense est un facteur actif de l'économie et réciproquement. Après tout, les dépenses militaires dans le monde sont égales au revenu de la moitié de la population de la planète, et la guerre, disait

Le Vieux Continent devrait se défendre sans gaspiller

DANS les semaines qui ont suivi l'installation du président Reagan, les États-Unis ont décidé d'augmenter leurs dépenses militaires et demandé aux Européens d'en faire autant. Simultanément, les investissements de l'Est et de l'Ouest allaient bon train, même si M. Brejnev et Reagan faisaient réciproquement mine de s'inté-

mais les SS-20, avec leurs trois têtes nucléaires, peuvent détruire simultanément Anvers, Rotterdam et Paris.

Il y a, tout au long, correspond de l'Europe, côté, tout près, sa réplique. Chaque semaine, une nouvelle fusée soviétique vient faire le guet sur les frontières. Prise entre les furies interventionnistes des deux Grands, l'Europe est destinée à être, à la première passe d'armes, une cible. Les grandes villes, qui sont un des atouts de sa puissance, font sa fragilité. Ses forces militaires offrent un champ de bataille sans défense ; ses multiples réseaux de communication peuvent, en leur point de concentration, être dans l'instant paralysés. Il n'est même point besoin de chaos ni de bombes thermonucléaires pour provoquer, dans cette Europe active et grouillante, quelques courts-circuits généraux, décisifs et mortels à sa défense. Des commandos terroristes ont, dans le monde entier, déjà grande expérience acquise.

L'absence de protection civile

Dès lors, que faire ? Il y aurait bien des manières d'accroître sa protection sans pour autant se lancer dans des dépenses exagérées en nouveaux armements.

1° Par un programme européen de défense civile. La très grande vulnérabilité de l'Europe, en cas d'attaque nucléaire, tient en partie à l'absence de protection civile. Les abris, les stocks de vivres, sont en nombre dérisoire. Des équipes entraînées et compétentes pour organiser la survie des populations n'existent à peu près qu'en Suède et en Suisse. Les crédits affectés à la défense civile sont, dans la plupart des pays européens, insignifiants. Il est urgent de définir un programme européen de défense civile. Ses retombées économiques

par PIERRE SUDREAU (*)

resser à des propositions de coopération. Le réalisme voudrait pourtant que les dirigeants de l'hémisphère Nord se soucient davantage de réduire un contentieux qui les ruine, menace le monde et accablent les dangers pour l'Europe. Si l'on se défend, encore ne faut-il pas le faire en gaspillant ses ressources à renforcer des oppositions ou à en créer qui n'existent pas.

La peur règne partout et son fardeau est écrasant : — 500 milliards de dollars dépensés en 1979 pour l'armement ; — la puissance de destruction des armements nucléaires multipliée plusieurs millions de fois en vingt-cinq ans ; — plusieurs tonnes d'explosifs sous les pieds de chaque habitant de la Terre ; — Le potentiel scientifique et technique de l'immensité utilisée à 90 % pour des fins militaires.

1° D'urgence, toutes les ressources du globe, tous, au service de la guerre n'est plus une métaphore. Au cœur de cette tension, l'Europe est la plus vulnérable. Bien fol serait celui qui mesurerait sa sécurité seulement à proportion des stocks de bombes, de fusées, de sous-marins, de satellites censés la protéger. Les crises sont dit invulnérables.

(*) Député, ancien ministre du général de Gaulle.

POUR MIEUX COMPRENDRE LA SITUATION GEO-POLITIQUE DU MONDE D'AUJOURD'HUI

3 ouvrages illustrés, documentés, au format poche, réalisés sous la direction d'Yves LACOSTE

- LES DEUX SUPER PUISSANCES
- LE JAPON ET L'EUROPE OCCIDENTALE
- LES GRANDES PUISSANCES DU TIERS-MONDE et les problèmes de l'énergie

FERNAND NATHAN

gestion de personnel :

escadre

INFORMATIQUE

un service de haut niveau pour les grandes entreprises

341.66.66

liste de mariage

COUVERTS ORFÈVRE

Grandes 25 ans d'expérience

FRANOR

70111 PARIS

Listes de Mariage

260.99.00 - poste 233

AUX TROIS QUARTIERS

et l'économie des Dix

Une nouvelle stratégie atlantique devrait être élargie et modulée

Si les Européens continuent à rêver avec nostalgie de la détente généralisée que l'on espérait au début des années 70, c'est peine perdue. Si les Américains persistent à vouloir revenir à l'ère de la suprématie des Etats-Unis et du leadership incontesté de l'Amérique dans les affaires du monde, leur politique sera également stérile. Et ces erreurs entraîneront les premières à sous-estimer la menace militaire soviétique en Europe, minimisant ainsi dangereusement les événements qui se produisent dans certaines régions du monde ; et les seconds à vouloir abusivement à l'Europe à agir, ou à défaut, à l'abandonner. Telles sont les idées de départ de l'intéressant rapport sur la sécurité de l'Occident, publié en commun par les directeurs du Forschungsinstitut der Deutschen Gesellschaft für Auswärtige Politik (Bonn), du Council Foreign Relations (New-York), de l'Institut français des relations internationales (Paris) et du Royal Institute of International Affairs (Chatham House, Londres) (1).

Pour eux, en ne tenant aucun compte des signes d'inquiétude que l'Ouest a manifestés auprès des pays de l'Est, depuis 1971, au sujet des armes nucléaires de théâtre à longue portée, l'Union soviétique a montré le peu de cas qu'elle fait des fondements mêmes de la stabilité de l'ère nucléaire. Et les propositions de négociations faites par l'Union soviétique, peu avant la décision prise par l'OTAN, en décembre 1979, sur le programme d'installation de ces armes, ont davantage démontré l'intention de l'U.R.S.S. de diviser l'alliance atlantique plutôt qu'une volonté de réduire sa propre supériorité ou de parvenir à un accord garantissant une sécurité égale pour les deux parties.

L'une des causes de divergence entre les Etats-Unis et l'Europe est le regain d'attention des Européens pour les discussions sur le contrôle des armements, au moment même où les Etats-Unis s'interrogent sur l'opportunité de ces négociations. Les points de vue sur la détente sont également différents : « Alors que la détente concernait directement des millions d'Européens — les Allemands en particulier,

— elle n'a guère touché l'Amérique moyen, d'où le sentiment, aux Etats-Unis, qu'elle s'est soldée par un échec. » L'OTAN devrait donc chercher à intégrer à la fois sécurité et contrôle des armements dans sa politique à l'égard de l'U.R.S.S. Ainsi l'installation en Europe d'armes nucléaires de théâtre à longue portée devrait-elle, selon ces experts, être étroitement liée à des négociations sur la limitation des armements. Mais, en tout état de cause, le déploiement de ces armes ne saurait être retardé au-delà de 1983 s'il est prouvé, du fait du comportement soviétique, que les négociations traînent en longueur et n'apportent pas le résultat sérieux.

Il est important, aussi, aux yeux des auteurs de ce rapport, que tous les membres de l'alliance respectent leur engagement de porter leur effort de défense à 3 % de leur P.N.B. par an en termes réels. Mais il ne s'agit nullement d'être obnubilé par un chiffre magique ; ce qui importe réellement, c'est qu'il y ait une contribution efficace à la sécurité commune. Une augmentation de ces efforts serait aussi un moyen de mettre un terme aux reproches réciproques qui s'échangent par-dessus l'Atlantique, les Américains qui blâment souvent l'occurrence que ce sont les Etats-Unis eux-mêmes qui, « après avoir pendant près de dix ans (jusqu'en 1978) réduit leurs propres dépenses militaires en termes réels, doivent impérativement rattrapper le retard pris ». La part de l'Europe dans le financement des dépenses totales de l'OTAN n'est-elle pas passée de 22,7 % en 1969 à 41,6 % en 1979 ?

La « divisibilité » de la détente

Un autre groupe de questions divise les pays membres de l'alliance, alors qu'il commande en fait leur efficacité future. Il s'agit du problème de la « divisibilité de la détente » : dans quelle mesure les Européens doivent-ils eux-mêmes intervenir pour parer aux nouvelles menaces qui s'exercent indirectement sur eux en dehors de l'Europe ?

En particulier, « l'opinion publique américaine voit dans la volonté des Européens de participer activement à la protection du pétrole européen du Moyen-Orient l'un des éléments-clés des relations transatlantiques actuelles. De ce point de vue, il serait donc souhaitable que la contribution européenne à la sécurité des approvisionnements de pétrole du Moyen-Orient soit la plus directe et la plus visible possible. Une participation européenne, même marginale, aurait une grande importance symbolique, car elle démontrerait ainsi la cohésion de l'alliance aux yeux des Soviétiques et des Etats de la région, et elle persisterait l'opinion publique américaine de la nécessité d'un effort massif des Etats-Unis dans la région. D'un point de vue européen, une telle participation directe serait également souhaitable, car elle permettrait d'assurer un par-

rapport suggèrent une amplification du fonctionnement de l'OTAN et des procédures de consultation entre les principaux pays qui en sont membres, en les rendant permanentes et en leur permettant d'être systématiquement économes et stratégiques dans les discussions. Pour eux, « les activités d'un groupe de nations principales ne doivent pas être perçues comme étant en concurrence avec les efforts de coordination politique au sein de la Communauté européenne. Le processus intra-européen devrait être complété par des consultations et une coordination en temps utile avec les Etats-Unis et, dans certains cas, avec le Japon ».

Des divergences positives

L'originalité de ce rapport est certainement de faire comprendre que certaines divergences peuvent n'être pas désastreuses mais positives. Ainsi, là où aucun intérêt direct n'est menacé, les Etats-Unis et certains pays européens pourraient souhaiter s'opposer à la menace soviétique pour des raisons géopolitiques, tandis que d'autres Européens n'en verraient pas la nécessité. Selon les cas, des groupes d'intervention pourraient être constitués suivant une composition différente, avec toutefois un noyau commun (probablement Etats-Unis, Allemagne fédérale, Grande-Bretagne, France et Japon). Une stratégie élargie serait alors modifiée. « Le rétablissement d'une alliance plus saine passe en premier lieu par la reconnaissance de ces différences ».

Enfin, « il serait également essentiel que la nouvelle administration américaine se charge de convaincre le Congrès et l'opinion publique de son pays qu'elle considère la contribution des Européens comme équivalente, afin qu'à l'augmentation de leurs charges de défense ne s'ajoutent pas pour les Européens des réarmements américains en prime ».

J. G.

(1) En France, le document est disponible à l'IFRI, 4, rue Ferrus, 75014 Paris. Voir le Monde du 27 février 1981.

isa

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

Jeunes cadres, jeunes diplômés,

vous désirez amplifier et accélérer vos possibilités de carrière, en vue d'accéder à des postes de dirigeants nécessitant la maîtrise de l'ensemble des disciplines touchant à la gestion et à la direction des entreprises.

L'ISA peut vous aider

- par son programme de formation intensive et personnalisée de 18 mois, à temps plein ;
- par des enseignements très adaptés aux préoccupations des entreprises et largement ouverts sur les perspectives internationales ;
- par un corps professoral internationalement connu ;
- par des possibilités d'échanges avec plusieurs Business Schools étrangères, parmi les meilleures.

Date limite

de dépôt des candidatures pour la dernière session d'admission en vue de la rentrée de septembre 1981 : lundi 1^{er} juin 1981.

Réunions d'information, avec d'anciens ISA, à PARIS - mercredi 6 mai - 18h30 - Solfèr - 32, rue St-Dominique (7^e) JOUY-EN-JOSAS - Samedi 9 mai - 10h - sur le campus du CESA

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

78250 JOUY-EN-JOSAS - TEL. 01 30 43 43 00 (3) 956 80 00 POSTES 430, 434, 488, 476, 462. CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES (MEO-ISA-CFD) CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Pour recevoir, sans engagement, une documentation, retournez-nous ce coupon-réponse à l'adresse ci-dessus.

Nom _____

Rue _____ No _____

Code postal _____ Ville _____

Diplôme _____

Expérience professionnelle _____

TRÉCA Venez essayer le CAD

CAD, le sommier à 165 cm, commande électrique ne demande aucun effort pour faire monter ou descendre les deux extrémités du lit, ensemble ou séparément.

DISTRIBUTEUR **CAPELOU** 37, AVENUE DE LA RÉPUBLIQUE PARIS XI^e • TEL. 357.48.95 M^{re} Permettière • Parking assuré

DSM ACTUALITES

DSM: de mines de charbon en chimie, mais aussi...

DSM: DE MINES EN BRIQUES

A première vue, on imagine mal les véritables liens qui rattachent la brique à la mine de charbon. Car il ne s'agit pas de calories, de ces calories nécessaires à la cuisson de la brique.

Voici quelques explications fournies par DSM (à l'origine, les charbonnages néerlandais, aujourd'hui un groupe qui fait partie du peloton de tête de l'industrie chimique européenne).

Lorsqu'on décide d'exploiter un gisement pour atteindre la couche de charbon située sous terre à plusieurs centaines de mètres, il faut creuser des trous verticaux, ce sont les puits, et ensuite progresser à l'horizontale, ce sont les galeries.

De tels travaux comportent deux obligations :

- ramener à la surface des quantités très importantes de terre, de déblais qui forment les "terris", ces étranges pyramides qui dominent les bassins houillers de la plaine du nord de l'Europe.
- soutenir les galeries souterraines pour qu'elles ne s'effondrent pas.

Or, DSM avait su combiner déblais et soutènement : les premiers fournissaient une excellente matière première pour fabriquer des briques, qui servaient en partie au second.



Aujourd'hui, alors que DSM a cessé d'exploiter des mines en voie d'épuisement, la fabrication de briques, basée sur les déblais et déchets accumulés pendant des dizaines et des dizaines d'années d'exploitation, continue et se développe.

Ces briques, commercialisées sous la marque Poriso, sont fabriquées selon un procédé original qui ne demande aucun apport d'énergie : les matières premières utilisées, provenant des déblais (schistes, argiles...) contiennent suffisamment de substances combustibles pour que les briques se cuisent elles-mêmes - lors du long trajet de 45 heures qu'elles vont parcourir dans un four-tunnel de 150 mètres.

En fait, économie d'énergie sur toute la ligne : pas de combustible pour la fabrication



et moins de combustible pour chauffer les maisons construites en briques Poriso, grâce à l'isolation thermique qu'elles apportent.

Contribuer au mieux-être des hommes, c'est une des tâches que s'est donné le groupe DSM. Il s'y emploie avec la chimie, qui les aide à se vêtir et, par les engrais, à mieux se nourrir, et aussi à se loger plus confortablement avec la chimie, le gaz... et les briques.

CARTE D'IDENTITE DU GROUPE DSM

A l'origine, Houillères d'Etat néerlandaises ; aujourd'hui, DSM, Groupe à vocation internationale, implanté principalement en Europe de l'Ouest (siège social à Heerlen, Pays-Bas), mais aussi dans d'autres parties du monde.

SEPT GRANDS SECTEURS :	
Engrais :	ammoniac, acide nitrique, urée, produits azotés, engrais complexes, etc. ;
Produits chimiques :	acrylonitrile, caprolactame, phénol, mélamine, etc. ;
Plastiques :	éthylène, propylène, polyéthylène, etc. ;
Produits chimiques industriels :	méthanol, formaldéhyde, résines, benzyl butyl, etc. ;
Energie :	production et exploitation de gaz naturel, recherche de gaz et pétrole ;
Transformation des plastiques :	emballages, articles ménagers, etc. ;
Construction :	briques, tuiles, éléments en béton, céramiques, etc. ;

En termes de chiffre d'affaires et d'effectif, l'activité principale est la chimie dont les 2/3 des ventes sont réalisées hors des Pays-Bas. Au total : 31.000 employés dont les 3/4 aux Pays-Bas. Chiffre d'affaires global de l'ordre de 16 milliards de florins.

DSM EN FRANCE

Producteur européen, DSM dispose en France de moyens de production, de stockage et d'assistance pour :

- les plastiques et produits chimiques
- les engrais, les produits en matières plastiques, les matériaux de construction

Pour toute information : DSM-FRANCE Immeuble Périssud 5, Rue Lejeune 92120 MONTRouge

DANS TOUTES LES LANGUES DU MONDE DSM VEUT DIRE CHIMIE



La gestation de la politique de sécurité et l'économie des Dix

Le cocon du Cocom

(Suite de la page 21.)

Un certain mercantilisme régnait alors, donnant lieu à diverses formes de marchandages formels ou informels. Chaque pays cherchait à vendre le plus d'usines et d'équipements possible à l'Est.

L'invasion de l'Afghanistan et les événements polonais ont entraîné un changement de l'attitude américaine. Les Etats-Unis ont formulé de nouvelles propositions, visant à durcir les listes qui sont soumises à révision tous les trois ans — la dernière ayant été achevée en 1979, même si le sort de certains articles n'a pas été encore réglé — et à étendre le champ d'application.

Washington souhaitait notamment introduire plus de sévérité dans certains secteurs, comme l'informatic et l'aéronautique. Les dirigeants américains voulaient aussi que tous les grands projets clés en main fassent l'objet d'une consultation préalable, ce à quoi ils ont depuis renoncé.

Toutefois, les Etats-Unis entendaient obtenir de leurs partenaires une reconnaissance à la demande d'exception générale. Face à cette revendication, la France a adopté une attitude prudemment réticente, affirmant leur respect des règles actuelles du Cocom, reconnaissant la nécessité d'un examen systématique des problèmes de transfert de technologie, soulignant leur souci de réserver l'avance de l'Occident dans ce domaine ses responsables ne sont pas pour autant prêts à transformer le Cocom en un instrument de sanction conjoncturelle. Pour les experts français, les objectifs du Comité sont de nature stratégique et ne doivent pas être modifiés de façon brutale en fonction des aléas internationaux.

En clair, la France, qui ne néglige pas ses intérêts commerciaux et financiers — les échanges sur l'Union soviétique représentent quelque 20 milliards de francs —, apparaît favorable à un durcissement modéré qui tienne compte des intérêts stratégiques communs, mais aussi de l'évolution des normes technologiques elles-mêmes. Certains nouveaux produits peuvent être ainsi introduits dans les listes du Cocom, mais d'autres peuvent en sortir. Paris apparaît donc disposé à faire preuve de plus de rigueur dans la gestion de règles du Comité, mais n'entend pas se laisser ligoter ni en tout cas accepter que le maintien de ces règles serve les intérêts d'autres membres. La question se posera avec plus

d'acuité lors de la révision des listes en 1982.

En fait, le fonctionnement et l'existence du Cocom posent la question du maintien de l'arme technologique par les Occidentaux. En dehors d'une zone noire qui concerne les biens à emploi militaire, les difficultés apparaissent dès lors qu'il s'agit de la zone grise qui englobe les produits à usage mixte. Il en est ainsi des roulements à billes qui ont été utilisés pour le montage des fusées ou des camions qui ont servi au transport des troupes soviétiques en Afghanistan.

A la limite, la zone blanche peut, elle aussi, être mise en cause : n'importe quel transfert aux pays de l'Est est susceptible de faciliter un processus de production et leur donne en tout cas la possibilité d'un transfert de ressources du civil vers le militaire. Il peut donc apparaître plus réaliste de définir une stratégie globale des relations économiques Est-Ouest, compte tenu de l'interdépendance de leur rôle dans les systèmes de ces pays. Dans cette perspective plus large, le Cocom ne constitue donc qu'un instrument d'analyse et de concertation. Il était sans doute plus efficace à une époque où les Etats-Unis étaient plus puissants et où les relations avec l'Est étaient limitées. Leur ouverture change les données du problème, conduisant selon les experts à raisonner en termes d'équilibre des interdépendances, et non plus seulement en termes de sécurité d'opérations ponctuelles.

Le Comité de coordination, même si son importance a sans doute été grossie en raison même du mystère dont il s'enveloppe, n'est pas une coquille creuse. Ayant accumulé des données et de l'expérience, il peut en dépit de certains circuits d'évasion et compte tenu de l'espionnage industriel, jouer encore un certain rôle de filtre, et son effet d'autocensure ne doit pas être négligé, l'absence de conflit majeur étant liée en partie à l'abandon préalable de certains projets. Point de passage obligé de ce qui met en cause la défense du monde occidental, le Cocom n'a de poids que s'il existe une véritable volonté politique occidentale.

MICHEL BOYER.

Pour un développement autocentré de l'Europe

(Suite de la page 21.)

Quand elle aura été adoptée, le Fecom disposera de réserves monétaires de plus en plus abondantes. Il pourra les utiliser pour financer des opérations visant à accroître l'autonomie des pays européens.

Dans l'hypothèse où un gouvernement s'appliquerait à une telle politique ne parviendrait pas à faire partager sa conviction à ses partenaires, il pourrait parfaitement la mettre en œuvre seul. Le financement du plan de relance est vers la réduction rapide de la dépendance énergétique se ferait alors par la voie d'un déficit budgétaire massif. Pour éviter que ce dernier n'aboutisse à une création monétaire excessive, d'autres formes de création monétaire devraient être limitées. Par exemple, une augmentation progressive du taux des réserves obligatoires serait imposée aux banques commerciales. Simultanément, un contrôle du marché des eurodépôts serait instauré. La création monétaire deviendrait ainsi plus sélective et privilégierait le redéploiement envisagé.

Contrairement à ce qu'on pourrait penser à première vue, cette politique ne serait pas inflationniste mais aurait, au contraire, un impact anti-inflationniste non négligeable. En effet, tant que les entreprises seront aussi lourdement endettées qu'elles le sont actuellement, elles auront intérêt à l'inflation. Au contraire, dans le système suggéré, l'endettement des entreprises sur le secteur bancaire serait partiellement remplacé par des commandes passées par l'Etat (ou Communauté européenne) dans le cadre d'opérations de redéploiement. On assisterait donc à un désendettement des entreprises qui perdrait intérêt à l'inflation.

D'abord le marché intérieur

Enfin, il convient de souligner qu'une relance économique ainsi orientée est la seule qui peut être envisagée sans entraîner un déficit extérieur durable. Bien au contraire, elle entraînerait progressivement la réduction même de celui-ci. En effet, alors que l'endettement extérieur actuel finance une consommation d'énergie importée et ne résout pas le problème posé, le nouvel endettement qui pourrait résulter dans un premier temps

d'un accroissement des investissements énergétiques servirait à financer un programme de réduction définitive de notre dépendance énergétique et donc de nos importations.

Comme le « new deal » dans les années 30, une telle politique risque de choquer les esprits orthodoxes. On ne peut que les inviter à méditer sur l'échec patent des politiques appliquées jusqu'à présent et, au contraire, la réussite du Japon dont la politique économique s'apparente dans une large mesure à celle qui est préconisée ici. Depuis plus d'un siècle, le Japon cherche systématiquement à renforcer son autonomie malgré une pauvreté en matières premières peu propice à la réalisation d'un tel objectif. Toujours présenté comme un « champion des exportations », le Japon pourtant n'exporte guère de produits qu'il n'ait au préalable lancés pour satisfaire sa demande domestique et testés sur son propre marché. C'est que la conquête du marché intérieur n'est pas antinomique avec une expansion des échanges extérieurs. Au contraire, elle en est une des conditions majeures. Il est illusoire de penser qu'un entrepreneur qui serait incapable de satisfaire sa demande interne pourrait s'imposer sur des marchés lointains.

La politique conjoncturelle est également très intéressante. Alors que le Japon est le pays industrialisé qui a été le plus touché par la crise pétrolière, il a pratiqué une politique systématique de déficit budgétaire (22,9 % des dépenses du budget général en 1977, 31,2 % en 1978, 35,4 % en 1979) bien que l'endettement extérieur diminue fortement, passant de 11,3 % du P.N.B. en 1974 à 3,8 % en 1979. Cette politique a permis d'obtenir des résultats tout à fait remarquables : une croissance forte (6 % en 1978, 5,9 % en 1979, 5,5 % en 1980), un chômage qui n'atteignait que 2,1 % en 1979 et une inflation de seulement 3,8 % la même année. Entre le « rétro » libéral cher à Mme Thatcher ou à M. Reagan et le « rétro » marxiste, une autre voie existe. Il est temps que la Communauté européenne s'y engage pour vaincre la crise (7).

ANDRÉ GRUBINÉ.

(7) Cette nouvelle politique est décrite en détail dans un ouvrage paru en décembre 1980 aux Presses universitaires de France, la Nouvelle Économie industrielle. De la crise mondiale au développement autocentré.

Un entretien avec M. Thorn

(Suite de la page 21.)

« Aujourd'hui, pour sortir de l'impasse, certains chefs d'Etat et de gouvernement eux-mêmes pensent qu'il faudrait revenir plus souvent — pas exclusivement — à la règle de la majorité. On a même envisagé qu'on pourrait, de sommet européen en sommet européen, fixer les matières auxquelles serait appliquée la règle de la majorité pendant la période M. Willy Brandt et moi avons envisagé que chaque pays fixe des listes de degrés d'intérêt par sujet, ce qui aurait eu l'avantage de présenter une série de concessions récipro-

ques acceptables, à négocier ensuite.

« C'est une grande erreur de croire que la règle de la majorité conduira au danger que tout le monde tente de « majoriser » tout le monde. On sait très bien qu'il est plus difficile de « majoriser » les petits que les grands, parce que ceux-ci vous gardent toujours un chien de leur chiennée. Mais chacun fait attention. Quand le général de Gaulle a réintroduit la règle de l'unanimité, c'était beaucoup plus pour mettre un frein à certaines velléités de la commission Hailestein d'alors que par crainte d'être « majorisé ».

Pour une grande conférence des chefs d'Etat

« Vous avez dit que, plutôt qu'une nouvelle conférence de Messine (1), vous préférez un conseil européen de chefs d'Etat qui définirait ensemble clairement l'Europe qu'ils souhaitent pour les cinq à dix ans qui viennent. A quel, a priori, pensez-vous que cette Europe ressemblerait, si tant est qu'il y ait des chances qu'il en sorte une ?

« Le dernier rempart de l'Europe, aujourd'hui, est que personne ne peut risquer individuellement de la mettre en péril, car celui-là serait condamné, à la fois par l'histoire et dans son avenir immédiat. Je ne m'oppose pas à l'idée d'une conférence comme celle de Messine. Au contraire, je trouve qu'aujourd'hui les hommes politiques se réunissent trop souvent et trop brièvement.

« On se voit de trop nombreuses fois pour, finalement, s'apercevoir qu'on ne s'est jamais vraiment rencontrés, alors qu'autrefois il y avait des hommes politiques et des diplomates qui ne s'étaient jamais vus, mais qui comprenaient parfaitement la politique de l'autre.

« Dans une grande conférence comme celle de Messine, on a pris le temps, jour après jour, de passer plusieurs fois en revue les mêmes questions, au besoin en modifiant certaines positions, alors qu'aujourd'hui on réalise un communiqué dès la deuxième jour et parfois le premier. Il faudrait avoir le courage d'aller au fond des problèmes. Mais si je suis pour cette formule de conférence, je préférerais que ce soient les chefs d'Etat qui la tiennent. Ne serait-il pas meilleur que les millions dépensés et les tensions accumulées à travers

la presse à l'occasion des sommets ne soient moins souvent, mais plutôt au terme d'une réunion d'une semaine où l'on aurait travaillé pour des années les objectifs de l'Europe de la deuxième génération ?

« Series-ous favorable à l'idée émise par plusieurs centres d'études stratégiques internationales que les sommets des chefs d'Etat occidentaux incluent systématiquement dans leurs entretiens les questions de défense et de sécurité ?

« En un mot : oui. La séparation trop simplifiée entre politique économique et défense est absurde. Elle était justifiée au début lorsqu'il s'agissait de savoir si l'on voulait faire l'Europe économique ou politique d'abord, quand il n'y avait rien. Mais après trente ans d'Europe économique, nous ne pourrions franchir le seuil suivant qu'en faisant preuve fermement d'une volonté politique. Or nous n'avons toujours pas d'intégration politique ni même simplement de coopération politique (avec un grand « P ») si nous n'intégrons pas, sinon une politique de sécurité, du moins une conception commune de ce que peut être la défense. Comment pourrions-nous coordonner nos politiques si nous n'avons même pas le courage d'étendre ensemble le problème de savoir où sont nos amis, nos ennemis, comment nous allons nous défendre, seul ou en commun ?

« Les conceptions de leur souveraineté des chefs d'Etat européens le leur permettent-elles ?

« La souveraineté est tellement relativisée dans la réalité d'aujourd'hui que, hors des querelles doctrinales (et je dis cela pour tous les pays), nous devons pouvoir en parler. C'est un phénomène étrange, mais l'Occident est moins dupe du tabou de la défense que l'Est. »

Propos recueillis par JACQUELINE GRAPIN.

(1) La conférence de Messine a réuni, les 1^{er} et 2^{es} juin 1980, après l'adhésion de la Communauté européenne de défense, les dix ministres des affaires étrangères des pays de la CEE, qui décident de poursuivre l'établissement d'une Europe unie. M. Spak fut chargé d'un rapport d'Etat sur l'état du marché commun et celle de l'Europe.

1971-1981
10^e anniversaire

Les Europartenaires peuvent vous aider partout dans le monde.



Depuis 10 ans, les Europartenaires vous ouvrent les voies du commerce international. La mise en commun de leurs services et de leurs moyens d'action vous permet de résoudre, avec

rapidité et efficacité, l'ensemble de vos problèmes bancaires et financiers. Pour vos prochaines opérations avec l'étranger, consultez les Europartenaires. En France, votre Europartenaire est le Crédit Lyonnais.

Europartenaires

CREDIT LYONNAIS - BANCO DI ROMA - BANCO HISPANO AMERICANO - COMMERZBANK

(Publicités)

Pas de prix d'appel sur 1 ou 2 articles

mais des prix placés sur la totalité de la marchandise, en vente.

L'achat d'une moquette n'est pas chose facile.

Consultez-vous le principe du circuit court :

URINE - DEPOT - CLIENT

C'est celui qui permet des achats massifs à des prix négociés, sans généraux intermédiaires, délais raccourcis. Seuls des artisans professionnels le pratiquent.

3 500 m² de surface de vente sur 3 dépôts.

300 000 m² de marchandises (garage de 0,70 à 5 m), visibles sur dénivelés et étages.

Plus de 500 qualités et coloris différents de moquette.

Matériaux avec normes d'inflammabilité, d'usure et d'isolation thermique et phonique.

Nombreuses affaires sur place.

Conseillers et vendeurs formés par l'Union des Fabricants de Tapis de France.

Conseils de pose.

Possibilité de voir et d'essayer par de tous artisans indépendants. Nombreuses références.

Clientèle : Particuliers, Architectes, Décorateurs, Artisans, Entreprises, Hôtels, Collectivités, Administrations.

Quelques exemples de prix :

• Paire laine en 3 m... 49,00 F

• Bonnette 100 % laine en 4 m... 52,00 F

5 % de remise sur présentation de la carte client.

ARTISAN, 4, bd de la Bastille, 75012 PARIS

(adresse : Quartier de la Bastille)

AR SAINT-MAUR

11, Villa du Soleil

(adresse : 128, bd Général-Gisquet)

94100 SAINT-MAUR

Tél. : 883-19-97

Le Monde

Service des Abonnements

5, rue des Filles-du-Calvaire

75001 PARIS - CEDEX 09

C.C.P. Paris 6267-23

ABONNEMENTS

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE - D.O.M. - T.O.M.

250 F 410 F 510 F 740 F

TOUTS PAYS ETRANGERS

PAR VOIE NORMALE

460 F 510 F 740 F 1 260 F

Echange

(par mandat)

I - BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS

250 F 410 F 510 F 740 F

II - SUISSE, TUNISIE

360 F 460 F 510 F 740 F

Frais de port en plus

Taxes sur demande

Les abonnés qui paient par chèque postal (trois volets) voudront bien joindre ce chèque à leur demande.

Changements d'adresse : notification au préalable (deux semaines en délai) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez adresser l'abonnement à l'adresse indiquée ci-dessus.

Reproduction interdite de tous droits, sans accord avec l'administrateur.

Commission paritaire n° 9708.

عبدالله بن لادن

La difficile percée du "droit européen"

Longtemps ignorée du public, la Cour européenne de justice, créée il y a bientôt trente ans à Luxembourg, avec la Communauté du charbon et de l'acier, tient aujourd'hui la vedette.

Elle a eu ou aura son mot à dire dans des affaires mettant en jeu de grands intérêts économiques et politiques et qui déchaînent les passions : la sécurité nucléaire, la « guerre du mouton », la pêche, le budget, entre autres. En France, des arrêts ont déclenché de virulentes campagnes contre l'« Europe des robes ». C'est que, si la construction européenne stagne, la vie européenne continue avec son cortège de conflits que la Cour a pour mission de trancher. La jurisprudence s'accumule d'autant plus vite que tout le monde peut lui demander justice : non seulement les gouvernements et les institutions communautaires, mais aussi les personnes morales et même les individus.

Les plus fidèles clients de la Cour européenne de justice sont les juridictions nationales qui ont recours à ses services à titre préjudiciel. Placés devant des règlements européens complexes, les tribunaux demandent à la Cour son interprétation et doivent s'y conformer. A cet égard, la Cour de Luxembourg est une institution indispensable. Comment créer un marché unique, mettre en œuvre des politiques communes (à commencer par la politique agricole), assurer la libre circulation des personnes et des biens, et les règles communautaires sont appliquées différemment à Marseille, Liverpool, Munich et Florence ? Il appartient à la Cour de Luxembourg de dire le « droit européen ».

Lorsqu'une affaire relevant du domaine des traités communautaires — et on verra qu'il est vaste — atteint une juridiction nationale suprême, sans appel, celle-ci est même « tenue de saisir la Cour » (article 177 du traité de Rome). En 1978, Daniel Cohn-Bendit, chef de file ouest-allemand des étudiants parisiens contestataires de mai 68, demanda, au nom de la liberté de circulation inscrite dans le traité de Rome, l'annulation du décret qui expulsait de France. Le cas

Grande-Bretagne — l'occasion ne s'en présente pas si souvent, — de tous ses tribunaux qui se plient de meilleure grâce aux décisions de la juridiction européenne.

L'arrêt de la Cour dans la « guerre du mouton » scandalisa les Français, alors qu'un arrêt comparable rendu peu avant contre la Grande-Bretagne dans une affaire de pommes de terre fut accepté sans broncher par l'opinion britannique. En 1976, la Cour annula un règlement sur le lait en pondant. Les éleveurs britanniques, lésés par ce règlement, furent dédommagés rabais sur l'ongle, alors qu'un Allemand fédéral lésé devait retourner devant leurs tribunaux et qu'en France, ignorant leur bon droit, ils continuaient de manifester.

Même dans les pays les plus supranationaux, le zèle des administrations, leur acharnement à perpétuer leur raison d'être, sont tels que d'interminables batailles furent nécessaires en Italie, en Allemagne fédérale, aux Pays-Bas (une affaire de colle), en Belgique (une affaire de fromages) pour imposer le droit européen.

En France, à l'occasion d'un conflit entre les douanes et une marque de café (avec 9 millions de francs en jeu), la Cour de cassation établit le 24 mai 1975 que « la valeur juridique d'un règlement communautaire prime celle de la loi nationale correspondante ». Les adversaires de l'Europe des juges n'ont pas pour autant désarmé. Le 9 octobre dernier, un député gaulliste, M. Aurillac, fit adopter à la sauvegarde par l'Assemblée nationale un texte interdisant pratiquement aux tribunaux de se prononcer sur la validité d'une législation contraire aux engagements internationaux de la France. Ce texte n'a pas encore été présenté au Sénat. Il risque d'avoir de telles conséquences que beaucoup pensent qu'il restera sur la voie de garage.

De larges compétences

L'autorité de la Cour de Luxembourg étant reconnue, quel est le domaine de sa compétence ? De la viande de caribou à la sécurité nucléaire, de la libre circulation des personnes à la liberté d'établissement des footballeurs, il est immense. Les traités européens n'ont pas seulement pour objectif la création d'une communauté économique, mais le « progrès social », l'amélioration constante des conditions de vie et une « union sans cesse plus étroite entre les peuples européens » (preamble du traité de Rome). Les libertés syndicales, l'égalité des sexes, l'égalité de tous devant la loi, entrent aussi dans son domaine, ce qui amène la Cour à affirmer que « les droits fondamentaux font partie intégrante du droit dont elle a la charge d'assurer le respect ». Selon les traités, les limites de sa compétence doivent être « justifiées par des raisons d'ordre public, de sécurité, de santé et de moralité », notions que la Cour interprète libéralement.

En 1976, un magistrat français, nommé depuis juge à Luxembourg, M. Toulfaut, écrivait déjà : « Les autorités institutionnelles de la Communauté sont censées inéluctablement à définir en droit public communautaire, d'abord une santé publique communautaire, ensuite une moralité publique communautaire, créant ainsi, lentement sans doute mais quasi irrésistiblement, une conscience européenne ».

Sans doute peut-on s'inquiéter du pouvoir exorbitant sur le papier de cette Cour européenne suprême, sans appel, et des risques d'irresponsabilité qu'il entraîne. Ce risque est cependant le lot de toutes les sociétés de droit, les sociétés démocratiques, mais il est limité par la loi. Les juges sont faits pour appliquer la loi.

JOURNÉE NATIONALE DU SOUVENIR
FRANÇAISES ET FRANÇAIS
LE 8 MAI
ACHETEZ LE
BLEUET de FRANCE



Emblème des Anciens Combattants et Victimes de la Guerre
AU PROFIT des VEUFS - ORPHELINS et ASCENDANTS
PARTICIPATION MINIMUM 0,50 F

FORUM

Le Conseil de l'Europe a préparé l'Espagne à son entrée dans la C.E.E.

TANDIS que les négociations entre l'Espagne et la C.E.E., en vue de l'accord final qui permettra l'entrée de notre pays comme membre à part entière, traînent en longueur, la participation plénière et positive des parlementaires espagnols et du gouvernement de Madrid au Conseil de l'Europe se manifeste en permanence.

Au-delà de ce que sur le plan de l'intégration européenne, l'Espagne fait siens les objectifs généraux de

par JOSÉ MARIA DE AREILZA (*)

la Communauté. Le retard apporté à la conclusion de nos accords avec Bruxelles n'est certainement pas dû à des obstacles insurmontables qui auraient surgi dans le « dossier » des négociations. Mais au fait que les querelles au sein même de la Communauté sur les problèmes financiers et les subventions agricoles n'ont pas encore été réglées. Maintenus qui, normalement, devraient être dissipés avant que la Communauté des Douze ne se mette sérieusement en marche. Pour l'Espagne, cela suppose qu'elle devra retarder d'un mois au moins la date de son adhésion.

Ce n'est pas un problème de dates rigides qui fait l'objet des préoccupations à Madrid, mais l'apparition d'un climat de frustrations dans notre opinion publique, encore mal informée des complexités « eurocratiques » de Bruxelles. Elle aura tendance à voir dans cet ajournement l'intention d'un refus politique ou d'une rivalité commerciale mal dissimulée, ce qui peut aboutir à la cristallisation d'une atmosphère de sourde hostilité et de suspicion à l'égard de la cause communautaire.

N'oublions pas que l'intégration à l'Europe fait l'unité des groupes politiques les plus importants qui composent l'eventail des partis constitutionnels en Espagne. C'est-à-dire qu'il s'agit là d'une option au contenu politique fondamental qui s'identifie au système démocratique. Ce serait une grave erreur que de ne pas tenir compte de cette donnée au moment d'examiner l'état des négociations en cours.

Associer dès maintenant l'Espagne à la problématique générale de la Communauté — projet qui ne serait pas exempt de difficultés techniques, — voilà un idéal qui servirait l'avenir de tous. Car, au contraire des litiges « intercommunautaires », se trouve un problème évident : il s'agit de reconsidérer également la philosophie de l'intégration politique de l'Europe affectée maintenant par l'élargissement à douze pays membres, les trois derniers provenant de la partie méridionale du continent. Cette révision de la philosophie communautaire, qui touche aussi au vieux problème de la règle de l'unanimité, est rendue patente par le caractère toujours plus passionné que prennent les débats au sein de l'Assemblée européenne se préoccupant, entre autres choses, de l'augmentation du niveau de vie des Européens ; l'Assemblée du Conseil de l'Europe étudie l'amélioration de la qualité de cette vie.

A l'heure où tout ce qui est européen s'identifie au foyer de la liberté face aux périls qu'elle court, l'Espagne se sent unie à cette identification, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur de ses frontières.

semblée européenne, élue au suffrage universel et, donc, fortement marquée par les idéologies. Elle s'est révélée un instrument au dynamisme remarquable qui aura une influence considérable sur l'évolution future vers l'unité européenne.

On y a récemment entendu des voix réclamant de nouvelles initiatives en faveur de cette unité, au nombre desquelles, celles de M. Genscher, ministre des affaires étrangères de l'Allemagne fédérale, qui faisait état, précisément, de la nécessité d'un nouveau traité entre les pays membres de la Communauté, traité qui approfondirait et actualiserait ceux de Rome et de Paris. Il existe donc un courant d'idées favorable au renforcement de la coordination et de l'harmonie de l'Europe communautaire afin de faire face aux difficultés et aux défis de la situation internationale et de perspectives pour le moins inquiétantes.

Cependant, ainsi que je le disais plus haut, la participation espagnole au Conseil de l'Europe, nous a permis de saisir la portée d'une aussi importante institution, la plus vénérable de l'histoire politique de la progression de la conscience unitaire du Vieux Monde. L'Assemblée de ce Conseil est la seule émanation européenne de tous les Parlements de nations démocratiques qui rassemblent les mêmes principes de la vie publique. On y entend la voix des vingt et un pays que constituent le noyau le plus important, de nombre, hélas ! fort minoritaire, des peuples qui maintiennent en exercice des systèmes de liberté et de pluralisme effectifs, parmi les quelques cent soixante États indépendants qui existent dans le monde. En outre, participent à l'Assemblée de Strasbourg des organismes tels que l'O.C.D.E., l'UNESCO et l'O.I.T. qui entretiennent d'étroites relations avec le Conseil.

C'est se méprendre, à mon avis, que de vouloir présenter l'Assemblée du Conseil et l'Assemblée européenne comme des organes rivaux ou opposés. Les fonctions de l'une et de l'autre sont parfaitement différenciées, et leurs domaines respectifs également distincts. L'une des commissions les plus importantes de l'Assemblée du Conseil est constituée précisément par des pays qui ne sont pas membres : on y trouve, à l'état latent, le souci de ne pas oublier les racines du sous-sol culturel de l'Europe qui, sociologiquement et existentiellement, s'étend à ce que nous appelons l'Est. Un diplomate éminent me disait, il y a peu de temps, qu'on pouvait ainsi résumer les fonctions des deux Assemblées délibérantes : l'Assemblée européenne se préoccupe, entre autres choses, de l'augmentation du niveau de vie des Européens ; l'Assemblée du Conseil de l'Europe étudie l'amélioration de la qualité de cette vie.

A l'heure où tout ce qui est européen s'identifie au foyer de la liberté face aux périls qu'elle court, l'Espagne se sent unie à cette identification, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur de ses frontières.

BIBLIOGRAPHIE

DRIT BANCAIRE FRANÇAIS ET MARCHÉ COMMUN de Michel VASSEUR

Le droit communautaire n'est pas seulement qu'un baillonnement, mais il progresse tout de même. Les praticiens ne peuvent plus l'ignorer. C'est pourquoi M. Michel Vasseur a pris la plume pour faire le point dans son ouvrage *Droit bancaire français et Marché commun*. Selon un ordonnance très classique de la matière, il propose aux lecteurs deux parties, la première sur les libertés communautaires, la deuxième sur les politiques dans leurs rapports avec les banques françaises.

Juristes et responsables financiers n'ignorent plus rien de la libre circulation des capitaux, des droits d'établissement, de la coordination des législations bancaires, des politiques de concurrence, fiscales et commerciales dans la mesure où elles touchent la profession de banquier.

On voit à l'horizon se profiler de nouveaux développements en liaison avec ceux de l'union économique et monétaire.

Un livre utile à tous ceux qui ont peur de perdre pied dans le maquis des interférences entre deux niveaux de droit : celui de la nation et celui de la Communauté européenne.

* LA REVUE BANQUE ÉDITEUR, 18, rue Lafayette, 75009 Paris. 56 pages, 45 francs.

LITANIE LETHARGIE LITURGIE

SI CES TROIS TERMES du Président Edgar Faure décrivent assez justement le processus budgétaire actuel de votre entreprise et SI VOUS DÉSIREZ QUE CELA CHANGE, L'APPROCHE

BUDGET BASE ZÉRO DEVRAIT VOUS INTÉRESSER

Pour vous informer sur notre expérience de 3 années de mise en place de cette nouvelle méthode de planification et de budgétisation, nous vous proposons trois formules.

- 1 Séminaire de 2 jours 1/2 prochains dates : 29-30 juin et matinée du 1^{er} juillet 1981
- 2 Présentation d'une 1/2 journée réservée aux Directeurs généraux, prochaine date 7.7.81
- 3 Présentation d'une 1/2 journée, à un groupe de responsables dans votre entreprise

Pour recevoir des informations complémentaires sur la formule qui vous intéresse, découpez et retournez cette demande de documentation à

vidéo-management 67, rue de Monceau 75008 Paris

formule	1	nom	prénom
	2	entreprise	fonction
	3	adresse	

Sylvain Lathu

Conseil de rédaction : Pierre Drouin, Jacqueline Gropin (« Le Monde »), Pierre de Gournay, Vittorio Scahill (« Le Monde »), John Greig, David Spenser (« The Times »), Hugoborg Schowall, Walter Spiegel (« Die Welt »).
Rédaction en chef : Jacqueline Gropin.
Publicité : Yves Morvan (« Le Monde »), Dominique Scahill (« Le Monde »), Spencer Lee (« The Times »), Dietrich Windberg (« Die Welt »).
Copyright « Le Monde ».

Dans le cadre de sa collection « ANALYSES DE SECTEURS »

DARSA vient de publier un ouvrage intitulé :

LES SOCIÉTÉS DE SERVICE ET DE CONSEIL EN INFORMATIQUE

Dans un environnement économique où les activités éphémères par la crise dérivent, l'informatique connaît depuis une décennie un développement rapide. Fondée essentiellement sur l'équipement croissant en matériel dans un secteur qui ne cesse de se développer, la société de service et de conseil en informatique ont pris en France une large part à cette progression malgré l'existence de nombreux obstacles, progression rapide des prestations intellectuelles et de l'ingénierie de systèmes.

Le fait d'évoluer sur un marché porteur — la croissance moyenne annuelle du chiffre d'affaires des S.C.S.I. a été de l'ordre de 25 % en valeur de 1975 à 1979 et proche de 15 % en volume contre 11 % et 12 % respectivement pour l'ensemble des services marchands rendus aux entreprises et des sociétés de conseil en informatique — a entraîné, en conséquence, l'évolution des techniques et du coût matériel ; croissance ralentie des activités de traitement (sauf la télématique), progression rapide des prestations intellectuelles et de l'ingénierie de systèmes.

Ainsi que l'ensemble des dépenses informatiques n'est relativement pas plus élevé en France qu'en d'autres pays européens, le marché français des services informatiques est de loin le premier en Europe et se développe à un rythme plus rapide. Les investissements effectués dans ce secteur par quelques grandes entreprises bancaires, industrielles et par des organismes publics ont, en effet, permis la constitution de S.C.S.I. qui dominent un marché français concurrentiel (en 1979 les dix premiers groupes représentaient 55 % de l'activité du secteur), viennent en tête sur le marché européen et se développent à l'étranger par des créations de filiales ou des prises de contrôle de sociétés locales.

Les particularités de chacune des trois activités (traitement, prestations intellectuelles et ingénierie) expliquent que les trente-quatre sociétés étudiées regroupées en trois sous-ensembles ont des caractéristiques financières très différentes.

— Les « S.C.S.I. traitement », qui ont presque toutes choisi de louer la puissance informatique dont elles ont besoin plutôt que d'acheter des ordinateurs, ont un taux de valeur ajoutée inférieur à 50 % en moyenne. Leur résultat net d'exploitation est assez faible. Les grands groupes de traitement qui dominent encore le marché (G.S.I., C.I.S.I., S.G.S., S.I.S., C.O.M.O.) mènent une politique dynamique de croissance externe en même temps qu'ils offrent de nouvelles prestations machines (télématique, interruptions de données) et se diversifient vers le marché des prestations intellectuelles.

— Les « S.C.S.I. d'ingénierie et de conseil » sont essentiellement des sociétés de « main-d'œuvre ». Leur taux de valeur ajoutée est élevé, souvent de l'ordre de 70 % et leurs résultats d'exploitation sont supérieurs à ceux des autres S.C.S.I.

Les groupes offrent essentiellement des prestations intellectuelles (Cap Gemini Sociétés, Sema Informatique, Thomson Informatique) connaissent depuis 1975 les plus forts taux de croissance interne, sur un segment du marché beaucoup moins concurrentiel.

— Enfin, les « S.C.S.I. d'ingénierie », appartenant ou liées à des groupes industriels — Thomson (Brandt et C.S.F.), C.G.E., Jeumont-Schneider — dégagent une valeur ajoutée plus faible et un résultat net d'exploitation moins élevé. Leur activité s'inscrit dans la stratégie du groupe auquel elles appartiennent qui peut déléguer plus de rentabilité à d'autres niveaux.

Pour les années 1980-1984, la croissance prévue pour le secteur de sociétés de service et de conseil en informatique restera très proche de celle réalisée pendant la décennie précédente. L'équipement en mini-ordinateurs de nouveaux utilisateurs limite les possibilités de croissance des services de traitement traditionnels, mais entraîne de nouveaux besoins d'assistance et d'ingénierie. Le développement des réseaux et la multiplication des banques de données favorisent les nouveaux services de traitement. Les S.C.S.I. doivent donc à l'avenir intensifier leurs efforts pour les utilisateurs de l'informatique, recouvrer cependant un train à cette croissance : le manque croissant d'informaticiens très qualifiés.

Quant aux grands groupes de S.C.S.I., ils devraient profiter de cette progression du marché et en même temps poursuivre leur mouvement de croissance externe aussi bien sur le marché français qu'à l'étranger : ils connaissent ainsi une progression très rapide de leur chiffre d'affaires.

Cette étude est disponible auprès du bureau de presse DARSA, 7, rue Bayard, 75009 PARIS (Tél. : 222-55-22).

مذ من رلاصل

UN EFFET PARADOXAL DE LA CRISE ÉCONOMIQUE

La « deuxième vague » du mouvement européen des consommateurs

Les dirigeants européens d'entreprise, déjà inquiets de l'augmentation des coûts des matières premières, de l'énergie et de la main-d'œuvre, des marchés ralentis et de la farouche concurrence étrangère, devront faire face à un autre défi sur le front intérieur dans les années 80 : une résurgence du mouvement des consommateurs dont les exigences n'étaient jadis exprimées que par quelques individus bruyants, mais qui reçoivent aujourd'hui un écho grandissant dans un public plus large de consommateurs.

CETTE seconde poussée de croissance du mouvement des consommateurs en Europe a quelque chose de paradoxal dans le climat économique

par MAGGIE McCOMAS (*)

actuel. A l'origine, le mouvement organisé des consommateurs, en croissance, dans une large mesure, des activités des instituts d'essai comparatifs comme le Stiftung Warentest allemand, a été considéré par les dirigeants européens d'entreprise comme un « enfant de la prospérité ».

Peu de textes neufs

L'ambiance actuelle de la stagnation a suscité une réorientation du mouvement européen des consommateurs et des réponses des entreprises à ses exigences. Mais ces changements contredisaient cependant les prédictions qui semblaient les plus évidentes. Les gouvernements de centre droit, actuellement au pouvoir dans la plupart des grands pays européens, considéraient vivement aux malheurs exprimés par les entreprises, plongeant sous le fardeau de la réglementation et des textes législatifs qui les gênent dans la compétition internationale. Les législateurs, les hommes d'affaires et même les défenseurs des consommateurs sont généralement d'accord pour penser qu'il n'y aura pas de nouvel accès de réglementation protectrice dans un proche avenir. La seule exception est le domaine de la sécurité des produits.

Comme l'a démontré le récent boycottage du veau aux hormones, la question de la sécurité reste primordiale dans l'esprit des consommateurs et doit être traitée par la réglementation. De plus, la responsabilité civile stricte du fait des produits, telle que celle qui est prévue par le projet de directive de la C.E.E., est considérée par les défenseurs des consommateurs comme une nécessité et même acceptée par beaucoup de dirigeants d'entreprise comme une chose inévitable.

Mais ce tassement de la réglementation est contrebalancé par le soudain croissant des défenseurs des consommateurs de voir tant de règles et de lois déjà en vigueur n'être appliquées que de façon relâchée.

Le niveau de protection des consommateurs dans la plupart des pays européens est plus apparent que réel, disent-ils. En conséquence, ils réorientent les talents de leurs groupes de pression sur la surveillance du comportement des fabricants et des commerçants, agissant pour le compte du consommateur isolé en appelant l'attention des fonctionnaires publics sur les infractions aux textes protecteurs des consommateurs. Les groupes de consommateurs ont en outre découvert les possibilités nouvelles qui leur sont offertes par la législation antitrust et les règles de la concurrence.

Des applications nouvelles

Même les entreprises qui possèdent les ressources et la bonne volonté nécessaires pour négocier de façon constructive avec les défenseurs des consommateurs découvrent désormais que certaines des exigences de ceux-ci sont en conflit direct avec celles d'autres groupes de pression ou de « consommateurs » des firmes. Les organisations de consommateurs, de leur côté, sont devenues de plus en plus prolifiques dans leurs exigences, et connaissent des conflits similaires à l'échelle interne. Via par les dirigeants d'entreprise et les dirigeants des consommateurs, voici quelques problèmes-clés et les conflits qu'ils soulèvent :

● **Liberté du commerce.** — Les groupes de consommateurs « puristes » devraient être des partisans naturels de la liberté du commerce, dans l'intérêt d'un meilleur choix du consommateur et de la meilleure valeur pour son argent. Mais, à mesure que les sentiments protectionnistes

soutenant la liberté du commerce international et, en particulier, en écartant les effets inflationnistes apparents de l'accord multilatéral (A.M.F.), qui prévoit des contrôles sur les importations de vêtements et de textiles en provenance de pays aux faibles coûts de production.

Les groupes de consommateurs et les syndicats sont traditionnellement considérés comme des alliés naturels. En Scandinavie, par exemple, les syndicats sont représentés dans les conseils de consommateurs soutenus par l'Etat, et, en France, et plus récemment en Italie, les principales confédérations syndicales ont créé leurs propres organisations de consommateurs. Mais l'association anglaise des consommateurs se trouve désormais affaiblie aux entreprises et aux syndicats britanniques, alliés contre nature, qui soutiennent les unes et les autres des limitations plus rigoureuses des importations.

● **Publicité.** — Les défenseurs des consommateurs cherchent des contrôles sur la publicité « trompeuse et déloyale » encore plus rigoureux que ceux qui sont déjà en vigueur. Ils s'inquiètent du fait que les annonceurs qui enfreignent les règles ne soient pénalisés qu'après qu'une campagne a suivi son cours et que les

intérêts des consommateurs ont été lésés. Les opinions des défenseurs des consommateurs sur les limitations ou autres limitations du volume de la publicité varient considérablement. Certains dirigeants des consommateurs, épris d'austérité, voudraient voir fixer des limites de dépenses publicitaires, croyant que les frais ainsi économisés pourraient bénéficier aux consommateurs. Les entreprises répliquent que les gains de part du marché résultant de la publicité contribuent à maintenir les coûts plus bas.

D'autres défenseurs des consommateurs adoptent un point de vue plus extrême et sont convaincus que des limitations strictes, telles que celles qui sont imposées pour la publicité sur le tabac dans beaucoup de pays d'Europe, conduiraient les firmes à concentrer leurs efforts sur des formes de marketing moins facilement contrôlables (dans le cas du tabac, les programmes sportifs et l'utilisation des noms de marque sur d'autres produits). C'est le genre de « protection » qui se met elle-même en échec, disent-ils.

● **Qualité et durabilité des produits.** — L'inflation dévorant les budgets familiaux, les défenseurs des consommateurs en-

gent des produits de consommation durables de meilleure qualité et maintiennent les soupçons selon lesquels les entreprises suivent une politique d'obsolescence planifiée. Leur demande de produits dont la vie soit plus longue comprend l'exigence d'articles conçus pour permettre au consommateur de les réparer facilement lui-même ou aux distributeurs d'assurer ces réparations à moins de frais.

Les entreprises répondent à cela que la mise au point de produits nouveaux est une réaction à la demande du marché et que le coût élevé de l'introduction et de la commercialisation d'un nouveau produit joue contre une politique dépréciée d'obsolescence planifiée. Quant aux réparations, le simple facteur de la hausse continue des coûts de main-d'œuvre signifie que le remplacement de certains articles tels que les petits appareils ménagers peut être plus économique que leur remise en état. Les principaux producteurs résistent aux demandes de réparations qu'on peut faire soi-même. Ils craignent que les tentatives maladroites de bricolage d'un consommateur ne provoquent un malheur — et un procès en responsabilité civile — contre la société.

Une solution intermédiaire est représentée par l'installation de conseils indépendants permanents de consommateurs pour coopérer de façon continue avec les entreprises. Ces conseils ont un rôle plus étendu que le panel de consommateurs utilisé généralement dans les études de marché. Ils sont plutôt consultés pour les stratégies à long terme de marketing et de produits, les dirigeants restant en veille à l'égard de réactions négatives possibles des consommateurs à leurs propositions.

● **Politiques de marques.** — L'une des questions les plus délicates concerne la pratique des entreprises qui fabriquent des produits similaires sous des noms de marque différents ou partagent un seul nom de marque entre divers fabricants par contrats de production et de licence. Elle a été identifiée pour la première fois par les défenseurs scandinaves des consommateurs au début des années 1970. Ils estiment que les consommateurs sont induits en erreur quand des produits de marques internationales reconnues (surtout des appareils ménagers électriques et de l'électronique grand public) sont disponibles sous des marques moins connues, à des prix plus bas, à travers des réseaux de distribution différents.

A l'extrême, certains défenseurs des consommateurs voudraient faire interdire complètement ce genre de politique, ce qui aboutirait à une rationalisation des gammes de produits. A défaut, disent-ils, le meilleur remède est d'exiger des firmes qu'elles fournissent une information complète sur leur politique de marques, y compris le nom du véritable fabricant et le lieu de production sur chaque article.

Les sociétés objectent que cette information risque d'être elle-même trompeuse, en particulier lorsque des normes de qualité au niveau d'un groupe sont appliquées dans des installations de production à travers l'Europe. Les dirigeants d'entreprise, aussi bien que les défenseurs des consommateurs, attendent avec impatience l'issue du procès de l'ombudsman suédois contre Electrolux, accusé de stratégie trompeuse en matière de marques. L'affaire devrait créer un précédent.

Les recherches de Business International ont montré qu'un certain nombre d'entreprises regardent au-delà des messages immédiats représentés par cette résurgence du mouvement des consommateurs, et recherchent les nouvelles occasions de marketing qui peuvent se cacher derrière les exigences de ses représentants. Dans les études de ces entreprises dans le rapport, il apparaît que, dans certaines entreprises, l'analyse formelle du traitement des réclamations a eu le double effet de calmer les plus virulents et de rassurer la loyauté d'un plus vaste public de consommateurs, dont la plupart n'appartiennent à aucune organisation de consommateurs.

L'un des défis les plus difficiles pour les sociétés opérant dans toute l'Europe sera de définir et de mettre en œuvre au niveau des groupes une politique cohérente à l'égard des consommateurs. Le mouvement européen des consommateurs demeure très largement la somme de ses parties, les priorités des défenseurs scandinaves des consommateurs différant considérablement, par exemple, de celles de leurs homologues français ou italiens. Les dirigeants certains des groupes doivent laisser à leurs directeurs d'exploitation une latitude considérable pour faire face aux menaces locales en assurant la cohérence à la faculté de réponse.

LE PROGRES A UN PRIX ABORDABLE.

Ricoh s'impose une philosophie: toute innovation technologique n'a de sens que si les utilisateurs ont les moyens de se l'offrir; ainsi tous les appareils photos et les photocopieurs Ricoh possèdent les derniers perfectionnements, tout en présentant des prix très raisonnables. Prenons l'exemple du dernier FT 4700. Un photocopieur compact à fibres optiques qui vous garantit une exceptionnelle qualité de reproduction des

originaux, grâce à sa transmission optique directe. Un nouveau photoconducteur exclusif ainsi qu'un nouveau toner monocomposant améliorent la sensibilité à la couleur. Sa souplesse d'utilisation dépasse tous les niveaux atteints jusqu'à présent: tableau de bord à touches à effleurement, possibilité d'interrompre un tirage en continu pour intercaler quelques copies, extrême simplicité de remplacement des cartouches de toner. Enfin, la commande par micro-ordinateur et l'élimination des pièces

en mouvement offrent une très grande fiabilité. Malgré toutes ces performances exceptionnelles, le photocopieur FT 4700 se présente sur le marché à un prix que l'on ne s'attendrait à trouver que sur des appareils plus ordinaires. C'est cela la philosophie Ricoh. Et c'est pour cela que Ricoh a tant d'amis à travers le monde. Dès maintenant Ricoh a un million d'amis dans la photocopie.

RICOH
UNE HAUTE TECHNOLOGIE
A UN PRIX RAISONNABLE.



RICOH FT 4700

S.M.O., 2-4 Avenue de l'Europe, B.P. 93, 78140 Velizy, tel.: 946638/6350635, telex 696276.

Elaboration des politiques d'entreprise

Les recherches de Business International ont montré qu'un certain nombre d'entreprises regardent au-delà des messages immédiats représentés par cette résurgence du mouvement des consommateurs, et recherchent les nouvelles occasions de marketing qui peuvent se cacher derrière les exigences de ses représentants. Dans les études de ces entreprises dans le rapport, il apparaît que, dans certaines entreprises, l'analyse formelle du traitement des réclamations a eu le double effet de calmer les plus virulents et de rassurer la loyauté d'un plus vaste public de consommateurs, dont la plupart n'appartiennent à aucune organisation de consommateurs.

L'un des défis les plus difficiles pour les sociétés opérant dans toute l'Europe sera de définir et de mettre en œuvre au niveau des groupes une politique cohérente à l'égard des consommateurs. Le mouvement européen des consommateurs demeure très largement la somme de ses parties, les priorités des défenseurs scandinaves des consommateurs différant considérablement, par exemple, de celles de leurs homologues français ou italiens. Les dirigeants certains des groupes doivent laisser à leurs directeurs d'exploitation une latitude considérable pour faire face aux menaces locales en assurant la cohérence à la faculté de réponse.

55 من ريال

REPRODUCTION INTERDITE

*** LE MONDE - Mardi 5 mai 1981 - Page 29

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALX.	120,00	141,12

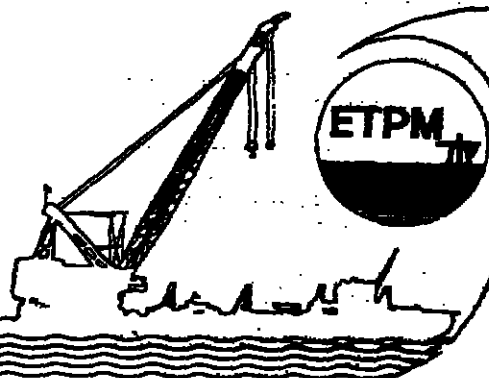
	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES		
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,83
AUTOMOBILES	28,00	32,83
AGENDA	28,00	32,83



emplois internationaux
(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre-Mer)



LEADER EUROPEEN
DE L'OFFSHORE
PETROLIER
C.A. : 1,7 milliard de FF
Omar à l'exportation.

JEUNES RESPONSABLES ADMINISTRATIFS

Postes à pourvoir :

Vous aurez à assumer la responsabilité administrative d'une des régions d'activités à l'étranger (MOYEN-ORIENT, AFRIQUE, EXTREME-ORIENT). Placé sous l'autorité immédiate du Directeur Régional, vous serez responsable de la comptabilité, de la trésorerie, du personnel, des questions juridiques et fiscales, etc... Vous travaillerez en liaison fonctionnelle avec les services centraux de Paris.

Ces postes à l'étranger comportent une rémunération attractive et de nombreux avantages (statut familial, indemnité de résidence, logement, etc.).

Période de formation :

Vous travaillerez quelques mois au Siège Social de Paris dans les Services Comptabilité, Finances, Juridique, etc... Vous poursuivrez votre formation dans une de nos actuelles régions d'activité.

Votre profil :

Vous êtes jeune diplômé HEC - ESSEC - Sciences PO (Eco-Fi) ou équivalent et vous avez complété cette formation par un DECS ou une Business-School. Vous avez déjà acquis quelques années d'expérience dans une entreprise à vocation internationale.

Vous maîtrisez parfaitement la langue anglaise.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous référence 1301M à P. LICHOU S.A. B.P. 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

BANQUE DE DÉVELOPPEMENT DES ÉTATS DE L'AFRIQUE CENTRALE (B.D.E.A.C.)

AVIS DE RECRUTEMENT 1981

La B.D.E.A.C. se propose de recruter des jeunes diplômés d'enseignement supérieur, originaires du Cameroun, du Congo, du Gabon et du Tchad, en vue de leur formation pour occuper les postes d'encadrement suivants :

- QUATRE POSTES D'ANALYSTES DE PROJETS
(DIPLOME D'INGÉNIEUR EXIGÉ)
- UN POSTE DE COMPTABLE SUPÉRIEUR
(D.E.C.S. EXIGÉ)
- UN POSTE D'INGÉNIEUR STATISTICIEN

Les candidats intéressés pourront recevoir sur demande adressée au plus tard le 20 mai 1981, au siège de la B.D.E.A.C. (B.P. 1177, Brazzaville, République populaire du Congo) tous les renseignements nécessaires. Ils pourront également se rendre à la direction nationale de la Banque des États de l'Afrique Centrale des pays suivants : Cameroun, Congo, Gabon et Tchad.

Les candidats sélectionnés subiront, dans des centres de sélection qui seront précisés ultérieurement, des tests et des entretiens courant juillet 1981.

AFRIQUE NOIRE FRANCOPHONE

pour assurer la gestion et la maintenance d'un parc d'engins T.P. et de véhicules en tous genres d'une valeur de 400 millions de FF.

Nous recherchons un

CHEF DU MATÉRIEL

INGÉNIEUR ou formation équivalente.

Pour justifier l'expérience 5 à 10 ans dans un poste analogue T.P. En raison de l'importance considérable du parc et des impératifs de chantier, une connaissance parfaite du matériel T.P. et de sa maintenance, un sens aigu de l'organisation et de la prévision sont absolument nécessaires. De plus un effectif de 100 techniciens européens impose des contacts fréquents mais brefs. La connaissance des conditions de travail spécifiques à l'Afrique Noire sera appréciée.

Les candidats intéressés doivent envoyer leur curriculum vitae détaillé avec photo (non ramouée) et justifier de leur expérience passée sous le n° 46.845 à P.A. SVP, 37, rue du Général-Foy, 75008 Paris. Ceux qui seront sélectionnés seront convoqués rapidement et recevront à cette occasion toutes précisions sur le poste qui est à pourvoir dans un délai de 2 mois.

ENTREPRISE INTERNATIONALE

demande

UN INGÉNIEUR PÉDOLOGUE

spécialiste rural dans les phases d'investigation pour travailler au Moyen-Orient et en Afrique du Nord.

Tél. : 233-377 Tunis ou écrire avec C.V. à BP 1500-1065 TUNIS R.P.M.

Importante société française de consultation recherche pour

L'AFRIQUE

INGÉNIEUR

FRIGORISTE

pour diriger le service technique. Envoyer C.V. à n° 1043

Téléphone 112, Bd Voltaire, 75011 Paris.

SOCIÉTÉ PETROLIÈRE

recherche

Futur Directeur

pour sa filiale italienne.

Ce poste conviendrait à un candidat ayant une formation financière et comptable (HEC - ESSEC - ESCO - Sciences Po-Expert-compt.) et plusieurs années d'expérience dans une entreprise. Après quelques mois de formation au siège, il sera affecté à Rome, où il devra être apte à occuper le poste de Directeur dans un délai maximum de 3 ans. Il devra parler couramment Italien et Anglais. La rémunération initiale ne sera pas inférieure à 180.000 F.

Envoyer CV et prétentions sous réf. 7366 à L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 - qui transmettra.

COTE-D'IVOIRE

ADJOINT IVOIRIEN

du Chef Comptable

Vous êtes de nationalité ivoirienne

Nous recherchons pour

ABIDJAN

L'adjoint du Chef comptable

Notre société, en COTE-D'IVOIRE, diffuse des biens d'équipement.

Votre formation (BP minimum ou D.E.C.S. souhaitable) et votre expérience professionnelle de plusieurs années vous permettent de posséder la maîtrise du poste et de remplacer efficacement le Chef Comptable.

Si votre offre vous intéresse, écrire en joignant votre curriculum vitae détaillé + photo + prétentions à n° 95.816 CONTEXTE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

C'est une française, Solange COMBE, qui a été choisie pour développer la nouvelle filiale américaine - Groupement Français de Conseil S.A. Inc. - du cabinet GFC, spécialiste en recherche de cadres et dirigeants.

Entourée de 2 consultants américains chevronnés, Harold SCOTT et Rex BOLDWIN III, elle représente ainsi aux États-Unis le premier cabinet français de chasseurs de têtes à installer outre atlantique.

Son principal objectif : accompagner les entreprises françaises dans leur développement en Amérique du Nord. Rappelons que GFC (Groupement Français de Conseil) est dirigé à Paris, par Alain TANGI (HEC - HEC).

GFC (Groupement Français de Conseil), S.A. au capital de 500.000 F, 350 rue de Valenciennes, 75015 Paris. Tél. (01) 42.52.20

Société internationale

d'études et d'interventions

Recherche pour mission en Zaire

INGÉNIEUR T.P.

Expérience gestion chantiers, routes et maîtres de réputation engins. Durée mission : 10 mois.

Adresser C.V. à S.I.E.I. 8, bd Magenta, 75010 PARIS.

Schlumberger

Jeunes ingénieurs de grandes écoles

nous cherchons de l'énergie en avez-vous?

En avez-vous pour apprendre un métier de haut niveau technique et pour l'exercer seul ou presque aux quatre coins du monde et sous n'importe quel climat ? En avez-vous pour assumer de vraies responsabilités, pour démarrer dans la vie professionnelle comme d'autres partent à l'aventure ? Notre spécialité est la recherche pétrolière. nous intervenons dans 75 pays avec 2500 ingénieurs de 65 nationalités différentes. En faisant leur métier, ils ont acquis le sens des

responsabilités et sont devenus hommes de décision. Leur avenir ne pose pas de problème et leur rémunération non plus. Si vous possédez ou êtes sur le point d'obtenir un diplôme d'Ingénieur en Électrotechnique/Électronique, Industrie Mécanique, organisation Industrielle ou en Industrie pétrolière et si vous avez l'ambition d'égaliser par la qualité de vos performances, la qualité de votre diplôme, alors vous pourriez devenir membre de notre équipe.

* Avant de faire acte de candidature, prenez connaissance par téléphone des descriptions détaillées de nos offres conçues pour vous par SVP Information Carrière. Vous serez informé immédiatement en toute discrétion et notre rencontre s'en trouvera accélérée. Appelez le 763.11.15, rappelez la référence 1066

SVP Information Carrière
7 rue de Logelbach 75017 Paris.

CHEF DU DÉPARTEMENT

GESTION MINE

16 500 000 F CFA

Exploitation Minière

Afrique Equatoriale

Une Compagnie Minière (4.000 p) implantée en Afrique Equatoriale recherche le CHEF DE SON DÉPARTEMENT GESTION MINE. Sous l'autorité du Directeur de la Mine, il participera à la définition des objectifs de la Direction Mine et au choix des moyens à mettre en œuvre pour les atteindre, de même qu'il sera responsable de leur contrôle technique et budgétaire. Dans cette optique, il sera chargé du contrôle de la qualité des productions, de la gestion des placements (implantation des sondages...) et de la gestion technique fonctionnelle de la Direction Mine (programmes de production, équipements et installations, budgets d'investissement et d'exploitation, organisation des chantiers et services...). Il effectuera les prévisions à court, moyen et long terme de la Direction Mine. Il sera assisté dans ses missions par une centaine de personnes. Le candidat retenu, âgé d'au moins 40 ans de formation Ingénieur en exploitation minière, possédant une expérience professionnelle lui ayant permis de bien connaître les problèmes liés à la production et au traitement du minerai avec mise en application de moyens de gestion rigoureux (comptabilité analytique et budgétaire, organisation, méthodes...). Ecrire sous référence 405/MI à :

G.R.H. Conseils

3, avenue du Ségur 75007 PARIS.

Discrétion assurée.

ORGANISATION / INFORMATIQUE

NOUS VOUS OFFRONS UNE CARRIÈRE INTERNATIONALE

Votre compétence, développée par la formation interne, s'exercera dans les administrations et établissements publics des pays en voie de développement.

Votre responsabilité évoluera rapidement vers :

- la conception et la direction de projets (organisation/informatique)
- la responsabilité de systèmes informatiques (architecture, système d'exploitation, réseaux, etc.)
- assistance et conseil auprès de hauts responsables.

Vos interventions nécessitent soit de nombreuses missions à l'étranger au départ de Paris, soit une installation résidentielle à l'étranger.

La préférence sera accordée aux candidats pratiquant couramment l'anglais parlé et écrit.

Si vous êtes :

JEUNES INGÉNIEURS

GRANDE ÉCOLE

(x - Centrale - Mines - Arts et Métiers)

- ayant l'expérience de la conception et de la conduite de projets importants d'organisation et d'informatique.
- ayant l'expérience du développement de systèmes informatiques avancés
- diplômés optionnelles informatiques, désireux d'approfondir une expérience des hommes et des organisations dans une société entretenant des relations permanentes avec des laboratoires de recherche en informatique et automatique

Réf. 6480 AM

JEUNES DIPLOMÉS

GESTION - ÉCONOMIE

(H.E.C. - ESSEC - Sup de Co Paris - INSEA)

- ayant participé à la conception ou ayant la pratique de systèmes comptables de grandes et moyennes entreprises et possédant une maîtrise opérationnelle des techniques informatiques (analyses, jeux d'essais, etc.)
- ayant l'expérience de la réalisation de systèmes informatiques pour l'analyse économique et la planification.

Réf. 6480 AB

Adresser un curriculum-vitae détaillé avec photo, prétentions et détails de disponibilité sous référence correspondante à : SINORG recrutement - 7 rue Royale 75008 PARIS

SINORG

Une Société Internationale d'Organisation du groupe des
littales techniques de la Carrière des Dépôts et Consignations.

emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales
ou internationales de faire publier
pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France
leurs appels d'offres d'emplois.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



General Foods France

Filiale du groupe alimentaire multinationnel (KREMA, LEGAL, HOLLYWOOD etc...) recherche pour son Usine de REIMS, de 300 personnes environ, l'une des plus modernes du Groupe, déjà très automatisée (fabrication en continu),

Ingenieur Electronicien
connaissant bien les

**Automatismes
et Microprocesseurs**

L'ingénieur que nous recherchons aura pour mission, parallèlement à ses actions d'entretien, de proposer et de réaliser des améliorations techniques (logique de fabrication etc...) pour faire encore progresser la performance des équipements.
Il aura à diriger les électriciens et électromécaniciens de maintenance (11 O.P.).
Ce poste est très attractif pour un ingénieur diplômé ayant plusieurs années d'expérience dans cette spécialité et désireux de mettre à son actif des réalisations de haute technicité.
(RM, M 414)

Ingenieur

**Techniques
de Production**

Le jeune ingénieur que nous recherchons a déjà une expérience de la production ou des méthodes. Il est de toute façon très motivé par l'aspect technique de la production.
Dans un premier temps, il travaillera directement avec le Chef du Département production et il aura pour mission de rechercher les améliorations de productivité (adéquation produits/équipements, économies d'énergie etc...). Il mettra en application les études qu'il aura réalisées et fait approuver.
Ce poste peut déboucher normalement sur des responsabilités plus importantes en fabrication.
(RM, M 518)

Ces deux postes ouvrant accès à une évolution de carrière au sein du Groupe GFF (l'Anglais technique est nécessaire).

Téléphonez au 783.30.82 ou envoyez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel) en indiquant la référence à notre Conseil qui vous garantira la plus totale discrétion.



Raymond Poullain Consultants
57, avenue de Suffran - 75007 PARIS

**CHEF DU DÉPARTEMENT
MÉTALLURGIE**

Important Etablissement Industriel de chaudronnerie lourde, implanté dans une ville moyenne Centre-Est, recherche:

De formation (École des Mines, Centrale ou équivalent...), cet ingénieur doit avoir une **EXPERIENCE** d'environ 10 ans dans les secteurs **MÉTALLURGIE, CONTRÔLE, SOUDAGE**, ainsi qu'une habitude de l'**ENCADREMENT** et des **CONTACTS EXTÉRIEURS**.
Dans le cadre d'une large autonomie, ce cadre de haut niveau assumera la responsabilité du département métallurgie dans ses aspects:
- Orientation technique de l'établissement.
- Coordination des actions - traitement des anomalies - gestion - animation.
L'anglais est indispensable et quelques déplacements sont à prévoir en FRANCE et à l'ÉTRANGER.
Merci d'adresser votre candidature sous référence 71479, à HAVAS CONTACT - 156, bd Haussmann, 75008 PARIS, qui transmettra directement.

Importante Société Industrielle (1100 personnes) implantée dans une ville de Bourgogne, recherche pour son département Méthodes - Préparation et Équipement:

INGÉNIEUR MÉTHODES

Cet ingénieur sera l'ASSISTANT du Responsable de ce département avec plus spécialement un rôle:
- de **CRÉATION TECHNOLOGIQUE** au niveau des processus de fabrication;
- de **COORDINATION** et de **PILOTAGE** des actions d'amélioration de productivité et de qualité.
Ce poste convient à un jeune ingénieur (Arts et Métiers, INSA ou équivalent) ayant une première expérience industrielle d'environ 2 ans dans un poste de fabrication ou de méthodes (grosse chaudronnerie - mécanique-soudure).
Placé au centre des problèmes de fabrication, ce poste permet d'appréhender des évolutions vers diverses cellules de l'usine (RD, atelier...)
Merci d'adresser votre candidature sous référence 71476, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra directement.

Implantée dans une agréable ville de Bourgogne, une importante Société Industrielle dont les activités recouvrent la conception, la fabrication et la mise en œuvre d'équipement de chaudronnerie lourde pour le domaine de l'électronucléaire, recherche:

**INGÉNIEUR
ORGANISATION DES CONTRÔLES SUR SITES**

Cet ingénieur diplômé (A & M, ENSI, INSA...) a des connaissances en soudage (ESSA par exemple) et en contrôles non destructifs.
Il est chargé:
- de la **PLANIFICATION** et de l'**ORGANISATION DES INTERVENTIONS** de contrôle sur sites (spécifications, modes opératoires, organisation des équipes);
- d'**ENTRETIEN** DE NOMBREUX CONTACTS afin d'établir une liaison solide entre Site et Engineering;
- d'**ENCADRER** une équipe de préparation comprenant 2 ou 3 techniciens.
De fréquents déplacements de courte durée sont à prévoir.
Ce poste requiert de solides qualités techniques et une capacité à encadrer peut permettre une évolution vers divers secteurs de l'entreprise.
Merci d'adresser votre candidature sous référence 71477, à HAVAS CONTACT - 156, boulevard Haussmann, 75008 PARIS, qui transmettra directement.

Implantée dans une agréable ville de Bourgogne, une importante Société Industrielle dont les activités recouvrent la conception, la fabrication et la mise en œuvre d'équipement de chaudronnerie lourde pour le domaine de l'électronucléaire, recherche:

INGÉNIEUR AUTOMATISATION

Ce candidat - ingénieur Grandes Écoles - possède une double formation **MÉCANIQUE** et **AUTOMATISME** et a obligatoirement acquis une première expérience industrielle.
Nous lui proposons: la responsabilité de l'étude d'automatisations diverses liée à la fabrication d'appareils multibulaires, d'assurer l'industrialisation et d'assurer la gestion d'un budget important dans le cadre de cette étude.
L'anglais est indispensable.
Quelques déplacements sont à prévoir en FRANCE et à l'ÉTRANGER.
Ce poste demande un très bon niveau de compétence et ouvre à d'importantes perspectives d'avenir dans une Société misant sur l'automatisation.
Merci d'adresser votre candidature sous référence 71478, à HAVAS CONTACT - 156, boulevard Haussmann, 75008 PARIS, qui transmettra directement.

Nous sommes un Groupe de dimension internationale
Notre activité: LE MATÉRIEL ÉLECTRONIQUE DESTINÉ AU GRAND PUBLIC.

Nous recherchons pour notre service Esthétique

**UN ESTHÉTICIEN
DEBUTANT**

- de formation arts appliqués ou similaire
- un ou deux ans d'expérience seraient appréciés.

**UN ESTHÉTICIEN
CONFIRMÉ**

- de formation arts appliqués ou similaire, il a une forte expérience dans le domaine des produits vidéo ou électroménager.
- la connaissance des matières plastiques est une nécessité.
- un bon niveau d'anglais sera un atout supplémentaire.

Ces deux postes sont à pourvoir immédiatement dans une ville de la Région Pays de Loire.

Adresser C.V., photo et présentations à no 96204 CONTESSÉ PUBLICITÉ 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

**DIRECTEUR TECHNIQUE
MECANIQUE DE PRECISION**

La Société (400 personnes) est spécialisée dans la production de pièces en laiton et aluminium fabriquées par matriçage, décolletage, usinage, utilisées dans l'électroménager, l'automobile, l'air comprimé, le chauffage et le sanitaire. Elle possède un parc-machines moderne et performant (presses automatiques, machines transfert, tours à commande numérique, automatisme d'assemblage). Elle recherche le successeur de son Directeur Technique qu'elle prévoit de former pendant environ deux ans en position d'Adjoint.
Formation ingénieur Mécanicien (A&M ou similaire), Optimum 35 ans. Expérience souhaitée: mécanique de précision. Résidence perdue ville France Comté.
Adresser CV détaillé s/réf. 212/14 M
22 rue St Augustin
75002 PARIS.

France Cadres

MISTRAL
FILIALE DE BOUTIGES
EN PROVENCE
CÔTE D'AZUR

RESPONSABLE PAYE

MISSION:
Assurer la paye informatisée de 1.100 personnes (ouvriers, ETAM, cadres).

PROFIL:
- Avoir une solide connaissance des textes légaux liés à la paye;
- Posséder si possible une première expérience dans le bâtiment.

COMPTABLE

De formation supérieure, débutant ou possédant 3 à 5 ans d'expérience. Il possède une bonne connaissance comptable et fiscale.

Envoyer votre candidature (C.V., photo, présentations) au Service du Personnel de Mistral - Travaux, Le Lignoux, place Ramée-de-Villeneuve, 13100 Aix-en-Provence.

**RESPONSABLE DU
SERVICE ENSEIGNEMENT**

CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE
OUEST

Une Chambre de Commerce et d'Industrie de l'un des départements de l'Ouest de la France recherche le Responsable de son Service Enseignement. Sous l'autorité du Secrétaire Général il aura la responsabilité de la Gestion et de l'animation d'un C.F.A. (800 élèves - 23 professeurs permanents) préparant des C.A.P. du secteur tertiaire (hôtellerie, restauration, vente...). Avec ses assistants il définira et mettra en œuvre (budgets, recherche des intervenants, tarification, organisation des stages...) des actions de formation continue et de formation par alternance. Il assurera le fonctionnement administratif d'une section d'un Fonds d'Assurance Formation (F.A.F.) départemental et il participera à son animation. Le candidat sera, âgé d'au moins 35 ans, de formation supérieure (généraliste ou ingénieur possédant plusieurs années d'expérience des problèmes de formation acquise en entreprise ou au sein d'un organisme de formation).
Ecrire sous référence 429/M à:

G.R.H. Conseils
3, avenue de Ségur 75007 PARIS.
Discrétion assurée.

**Contrôler la rentabilité
d'un centre de profit.
A Lille.**

30 ans environ. Une grande école de gestion. Depuis 5 ans, un parcours sans faute à travers le département Finances d'une importante entreprise industrielle. (Comptabilité analytique, analyse financière, contrôle budgétaire).
Votre prochaine étape: la responsabilité plans et contrôle de notre Centre d'Activité Lillois.

Bénéficiant largement de notre redéploiement et de notre nouvelle organisation, ce centre regroupe conception, production et commercialisation de biens industriels d'équipements, pour la France et l'Étranger. En tout, plus de 2000 personnes.

Par le biais du reporting et dans le cadre d'une gestion très élaborée, vous proposerez des solutions originales. En accord avec le contrôleur, vous proposerez, mettez en place des idées, des méthodes, des procédures destinées à développer un contrôle de gestion rigoureusement adapté. Il faut pour cela que vous soyez à l'aise dans la comptabilité anglo-saxonne comme dans la pratique de l'anglais.

Des systèmes informatiques développés seront le support de votre activité. Que vous dire encore, sinon vous inviter à adresser votre candidature sous référence 4095 à nos carrières, 64, rue La Boétie 75008 PARIS qui nous la transmettra.



**ÉCOLE NATIONALE SUPÉRIEURE
DES MINES DE SAINT-ÉTIENNE**

offre à des

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES

au début de carrière (thèse doctor-Ingénieur) au DÉPARTEMENT DE RECHERCHE en INFORMATIQUE APPLIQUÉE

langages (APL, ADA), systèmes répartis (applications industrielles, micro-informatique), communications visuelles (CAO, robotique) et mathématiques appliquées.
Date d'embauche: 1^{er} octobre 1981
Rémunération annuelle nette: 56.000 F +

Envoyer lettre de candidature et curriculum vitae à: Département Informatique Appliquée, École des Mines, 158, cours Fauriel, 42023 SAINT-ÉTIENNE CEDEX.

BREST

Société de construction mécanique et mécanique de précision (activité sous licence, aviation, électronique, armement, machines spéciales, prototypes à l'unité ou petites séries...)
recherche pour son usine principale (150 personnes)

UN RESPONSABLE PRODUCTION

Il lui sera confié:
- L'organisation de la fabrication;
- L'encadrement et l'animation du personnel de maîtrise et d'exécution.

Le poste conviendrait à un candidat confirmé, niveau ingénieur, ayant pendant plusieurs années, développé des qualités de commandement dans une activité similaire.
Envoyer C.V. + présentations à la Société MEUNIER S.A. Service du Personnel 2, rue Réaumur, 29200 BREST.

Nous sommes un groupe industriel important, implanté dans le centre de la France (2 heures de PARIS). Nous avons de nombreux projets en INFORMATIQUE INDUSTRIELLE dans les secteurs de haute technologie. Nous recherchons

UN INGENIEUR

qui sera chargé de:
- DÉFINIR LA POLITIQUE D'INFORMATISATION
- Conseiller les utilisateurs dans l'évolution de leur système
- Réaliser les cahiers des charges et diriger les nouveaux projets.
Ce poste conviendrait à un ingénieur Grande École, SUPLESC, CENTRALE ayant plusieurs années d'expérience dans une société de services ou chez un constructeur d'ordinateurs de process.
Ecrire à COMELOG 9, rue Sainte-Anne 75001 Paris sous référence 11

comelog

TITN PROVENCE

Agence pour le SUD-EST d'une société d'INGÉNIEURIE en INFORMATIQUE recherche

**Ingénieur Commercial
Système**

Formation Grande École, 30 ans environ, expérience technique système nécessaire, connaissance de la clientèle régionale souhaitée.
Envoyer CV, photo et présentations à T.I.T.N. PROVENCE 7, rue Louis Armand - Z.I. D'AX EN PROVENCE - 13763 LES MILLES Cedex.

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

groupe pétrolier

recherche
Pour les Activités « Réseau »
de sa Direction Distribution

2 JEUNES INGENIEURS

TP, AM ou équivalent

Débutants ou 2/3 d'expérience

Affectés dans un premier temps dans un des Centres Régionaux d'Équipement (Bordeaux ou Grenoble).

Ils occuperont une fonction de Conducteur de Travaux (conception - réalisation et entretien du Réseau de Distribution).

OBJECTIF A TERME :
Poste d'Assistant ou de Chef de Centre Régional Équipement Distribution Réseau.

Larges perspectives ultérieures d'évolution liées à l'importance du Groupe.

Mobilité professionnelle indispensable.

Salaire d'embauche brut annuel 100.000 à 130.000 F.

Adresser lettre manuscrite + CV et photo
à No 95840 CONTESSA PUBLICITE
20, avenue de l'Opéra
75040 Paris Cedex 01, qui transmettra
Discrétion assurée.

Labo. universitaire de l'Est de la France recherche pour le semestre 1981/82, étudiants et physico-chimistes pour la préparation de thèses de la 2^e année de la physique des surfaces solides. Sur s/r 6.329 le Monde Pub. 5, rue des Halles, 75001 Paris.

Ville d'Épernay (51200)
30.000 habitants, recherche par montage externe ou par voie de gestion
UN ATTACHE COMMERCIAL ou REDACTEUR
pour assurer la représentation du Service Information.
Poste à pourvoir immédiatement.
Conditions avantageuses.
Candidatures avec curriculum vitae à Monsieur le Maire, Hôtel de Ville d'ÉPERNAY.

ASSOCIÉ
REGION CORSE
recherche
DIRECTEUR
Résidence : AJACCIO
Convientrait à cadre ayant vocation sociale, gestionnaire expérimenté et capable d'appliquer une réglementation complexe et ardue. Adresser correspondance à Monsieur le Maire, Hôtel de Ville d'ÉPERNAY.

ASSOCIÉ
REGION CORSE
recherche
DIRECTEUR
Résidence : AJACCIO
Convientrait à cadre ayant vocation sociale, gestionnaire expérimenté et capable d'appliquer une réglementation complexe et ardue. Adresser correspondance à Monsieur le Maire, Hôtel de Ville d'ÉPERNAY.

ASSOCIÉ
REGION CORSE
recherche
DIRECTEUR
Résidence : AJACCIO
Convientrait à cadre ayant vocation sociale, gestionnaire expérimenté et capable d'appliquer une réglementation complexe et ardue. Adresser correspondance à Monsieur le Maire, Hôtel de Ville d'ÉPERNAY.

MERLIN GERIN

14.000 Personnes - 3,1 Milliards de Chiffre d'Affaires dont 43% à l'Exportation.

Le plus important constructeur français d'appareillages et d'équipements haute et basse tension pour le transport et la Distribution d'énergie électrique

recherche pour
**SA DIRECTION DE LA LOGISTIQUE
ET DES APPROVISIONNEMENTS**

LE CHEF DU SERVICE ACHATS INDUSTRIELS

SA MISSION : participer à la définition de la stratégie en matière d'achats communs au groupe : matières premières, investissements de production ; constituer sur catalogue et animer les équipes placées sous son autorité.

LE CANDIDAT : ingénieur solide formation économique, expérience réussie de responsable de service achats.

réf. GDL127

UN ACHETEUR

Placé sous l'autorité du précédent, il assurera les achats de moyens de production : machines-outils, automatismes de montage, matériel de laboratoire, pour l'ensemble du groupe.

Ce poste conviendrait à un jeune ingénieur mécanicien et/ou automatique disposant d'une première expérience industrielle soit comme négociateur, soit en production.

réf. GDL128

LE CHEF DU SERVICE LOGISTIQUE

Logisticien expérimenté, de formation ingénieur, il assistera les départements et filiales dans la résolution des problèmes de gestion de flux de produits : transports, expéditions, stockage, organisation des circuits de production et de distribution.

réf. GDL 129

Ecrire en indiquant la référence avec C.V. et prétentions à : MERLIN GERIN
Service Développement et Formation des Cadres
38050 GRENOBLE CEDEX



Ingenieurs de terrain Lyon

Basés à Lyon et effectuant de nombreuses missions sur nos chantiers en France, ils organiseront et dirigeront les opérations de pose et de montage des postes industriels - centrales électriques - stabilisateurs sur le terrain. Ils effectueront des diagnostics techniques, superviseront nos sous-traitants etc.

Pour ces postes, nous recherchons des ingénieurs mécaniciens de 30 ans environ, justifiant d'une expérience professionnelle en fabrication, montage ou entretien d'équipements divers : mécaniques, chaudronnés, pompes, robinetterie, etc. - et fortement motivés par un travail de type échantillon.

Pour informations complémentaires ou demandes de rendez-vous, adressez un bref C.V. à nos cadres - 64, rue La Boétie 75008 - PARIS, qui transmettra immédiatement sous réf. 6220 UN

ANNONCES CLASSÉES
TÉLÉPHONÉES
296-15-01

Heineken

Contrôle de gestion en Alsace

Un vaste effort de modernisation de nos installations industrielles est en cours et notre gamme de produits est adaptée au marché. Dans le même temps, nous avons la volonté d'optimiser notre gestion et, dans cette optique, nous vous proposons de venir renforcer notre équipe de contrôle de gestion en prenant en charge le secteur Production.

Votre formation économique et financière de base est de niveau supérieur et vos connaissances en comptabilité sont solides. Et, bien sûr, vous avez déjà une expérience industrielle : contrôle budgétaire, comptabilité analytique, standards de production, études d'investissements n'ont (presque) plus de secret pour vous. Vous savez, pour l'avoir vécu, qu'une telle fonction ne peut bien s'exercer que dans une collaboration étroite et confiante avec les producteurs eux-mêmes. Le volume de notre activité (CA 80 : 500 MF), notre appartenance à un grand groupe international ajoutent encore à l'intérêt de la fonction. Et vivre à Strasbourg n'est pas si désagréable que cela, au contraire.

Faites part sans tarder aux consultants de Sirca, sous réf. 812 564M que le poste vous intéresse. Merci de leur confirmer que vous parlez anglais et de leur préciser votre délai de disponibilité et vos prétentions.

Sirca
64, rue La Boétie - 75008 PARIS
MEMBRE DE SYNTAC

TROYES

PSYCHOLOGUE DU TRAVAIL

Notre organisme a pour vocation de former de futures professionnelles aux techniques de la bonneterie.

Nous confierons à notre psychologue 2 missions :

- la mise au point et l'adaptation permanente de la méthodologie de sélection des candidates.
- la participation au perfectionnement des actions de formation.

Ce poste représente une opportunité pour un (e) psychologue :

- intéressé (e) pour les études ergonomiques et psychotechniques.
- motivé (e) pour entretenir des contacts permanents au sein des entreprises et des ateliers de formation.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 41 M 071 en indiquant vos prétentions au C.P.A. 69 rue de Nonancourt 75008 Paris.

CPA
Membre de Syntac

ingénieur planification

Secteur para-chimique

Nord de la France 100.000 F+

Une importante entreprise para-chimique recherche son Responsable de la Planification.

MISSION : Établissement des plans de production • Planification des fabrications et suivi de leurs réalisations • Évaluation des besoins en composants nécessaires aux fabrications • Coordination des liaisons entre la planification et les correspondants de vente • Amélioration des méthodes de planification avec l'aide des systèmes informatiques.

PROFIL : Le candidat que nous recherchons possèdera : • Un niveau d'études supérieures (Ecole d'ingénieurs, de gestion ou équivalent) • Une expérience de un ou deux ans dans un poste de production ou de planification • Le sens de la coordination et de l'animation, lié à une autorité naturelle.

Possibilités d'évolution ultérieure vers des responsabilités plus importantes.

Lieu de travail : Nord de la France (à proximité d'une ville universitaire).

Envoyer C.V., photo et prétentions sous la référence 3751 à :

Q7 organisation et publicité
2 rue de Valenciennes 95000 LA VILLENEUVE

ASSISTANT MARKETING HF

Le spécialiste des CADEAUX TEXTILES POUR L'ENFANT (vêtements, parures de berceau, sorties de bain etc.) CA 60 MF leader en HYPER-SUPERS crée le poste.

Collaborateur direct du Directeur des ventes, il aura pour mission :

- de concevoir et de développer le Merchandising des collections ;
- de contrôler la réalisation des actions sur les points de vente ;
- d'assister la force de vente (15 représentants) dans le maniement de ces techniques.

Statut cadre.

Lieu de travail : Région de CHOLET.

Ecrire avec CV détaillé en précisant rémunération actuelle, sous référence 71433 M à Denis JOUSSET

plein emploi
10, rue du Mail - 75002 Paris.
Conseils en ressources humaines depuis 1959.

Nous sommes un groupe industriel implanté dans le Centre de la France (2 heures de PARIS) comprenant 3.800 personnes - 10 implantations industrielles ayant des activités différentes et nous avons décidé de mettre en place un système de GESTION DE PRODUCTION dans nos centres d'activités, nous recherchons un :

CHEF DE PROJET

Sa mission comprendra l'ANALYSE DE L'EXISTANT la CONCEPTION du projet, la DIRECTION de l'équipe de réalisation, la RESPONSABILITÉ de l'implantation dans tous les centres de production.

Ce poste conviendrait à un ingénieur Grande Ecole (SUPELCO, CENTRALE) ayant déjà participé à la réalisation d'un tel projet.

Ecrire à COMELOG 9, rue Saint-Anne 75001 Paris sous référence I 3

come log

Contrôleur de Gestion

Nous sommes une filiale des Pays de Loire d'un important groupe textile. Notre importante activité commerciale contribue à notre expansion. Notre courtoisie de gestion, appuyée d'années d'expérience, doit trouver son successeur.

Ce poste conviendrait à un homme jeune, de formation supérieure (Sup de Co, option finances ou équivalent) avec quelques années d'expérience, motivé par les prévisions et le contrôle budgétaire, les études financières et le règlement des contentieux financiers. Sa capacité relationnelle doit lui permettre de travailler avec nos équipes commerciales, achats, transports, publicité.

Vous pouvez présenter votre candidature, en précisant vos prétentions de rémunération, sous réf. 6134 G, à CAFFOR, S.P. 846 - 44200 NANTES Cedex.

CAFFOR
NANTES - PARIS - LYON - MARSEILLE

IMPORTANTE SOCIÉTÉ RÉGION EST

JEUNE INGÉNIEUR DE CHANTIERS

ayant une expérience de quelques années dans la tuyauterie industrielle.

La fonction est la coordination de travaux de grands chantiers.

DÉPLACEMENTS DE LONGUE DURÉE.

Adresser curriculum vitae, photo et prétentions à : 885.293 M, Régie-Press, 85 bis, rue Raumer, 75002 Paris qui transmettra.

FABRICANT DE SYSTÈMES INFORMATIQUES EN PLEINE EXPANSION

INGÉNIEUR DE CONCEPTION

pour « MINI ET MICRO »

Haute qualification et références exigées.

Adresser curriculum vitae, photo et prétentions à : HAVAS-SUPPORTS - 81, rue République, 69002 LYON, REF. 8637.

L'Université de Droit, d'Économie et des Sciences d'Aix-en-Provence

INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES D'AIX-EN-PROVENCE

recrute

UN ASSISTANT EN INFORMATIQUE DE GESTION

UN ASSISTANT EN FINANCE

PROFIL : DEA de gestion ou équivalent. Intéressé par perspective d'une carrière universitaire dans le domaine de la gestion.

ADRESSER : Candidature, C.V. et réf. à L.A.E. d'Aix-en-Provence, 29, av. Robert-Schuman 13617 AIX-EN-PROVENCE, CEDEX, indépendamment de la candidature officielle au Rectorat.

adjoint au chef comptable

LE HAVRE + 100.000

Nous recherchons pour le compte de notre client, un Adjoint au Chef Comptable. Le candidat idéal est un ingénieur diplômé, possédant une expérience de 3 à 5 ans en tant que chef comptable dans la supervision de l'implémentation, puis, en tant que chef comptable, il aura pour mission de concevoir et de mettre en œuvre le système d'information de l'entreprise, à l'exception de l'application des procédures et normes établies et participera à l'élaboration du budget. Le candidat idéal aura une expérience en matière de comptabilité et 3 à 5 ans d'expérience dans une fonction similaire en milieu industriel. La connaissance de la langue anglaise serait un atout supplémentaire.

Veuillez envoyer votre C.V. en indiquant votre salaire actuel sous réf. 3445-M à L.A.E. qui transmettra.

ICA International Classified Advertising
3, rue Chateaubriant 75002 PARIS

RIVOIRE & CARRET

Marseille, recherche

1 INGENIEUR INFORMATICIEN

Profil : expérience S.G.D.S. application temps réel

Mission : conception projets d'organisation (administrative et industrielle).

Participation à la conception du système d'information de l'entreprise.

Participation à l'organisation du service études informatiques.

Si vous êtes intéressés, écrire en envoyant C.V., photo et prétentions à Rivoire & Carret - Relations du Travail Boîte postale 519 13219 MARSEILLE CEDEX 01

Discrétion absolue assurée.

TITN PROVENCE

Ingénieur Commercial Système

Adresser curriculum vitae, photo et prétentions à : TITN PROVENCE - 10, rue de la République, 13001 MARSEILLE, REF. 8637.

comellog

INGÉNIEUR DE CONCEPTION

pour « MINI ET MICRO »

Haute qualification et références exigées.

Adresser curriculum vitae, photo et prétentions à : HAVAS-SUPPORTS - 81, rue République, 69002 LYON, REF. 8637.

comellog

INGÉNIEUR DE CONCEPTION

pour « MINI ET MICRO »

Haute qualification et références exigées.

Adresser curriculum vitae, photo et prétentions à : HAVAS-SUPPORTS - 81, rue République, 69002 LYON, REF. 8637.

comellog

INGÉNIEUR DE CONCEPTION

pour « MINI ET MICRO »

Haute qualification et références exigées.

Adresser curriculum vitae, photo et prétentions à : HAVAS-SUPPORTS - 81, rue République, 69002 LYON, REF. 8637.

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAUX	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,93
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

TOTAL Compagnie Française des Pétroles

Dans le cadre du développement de différents champs pétroliers, la Direction Développement de TOTAL EXPLORATION PRODUCTION recherche un

INGENIEUR CONFIRME SPECIALISTE DE LA POSE DE PIPELINES SOUS-MARINS

Au sein de l'équipe structures, sa fonction comprendra :

- la supervision des ingénieries définissant ces travaux (pose, ensouillage, raccordement, atterrage),
- le suivi sur barge de ces travaux,
- une participation à l'effort collectif de mise en forme des spécifications C.F.P. sur sa spécialité,
- une contribution à l'évolution des techniques de sa spécialité.

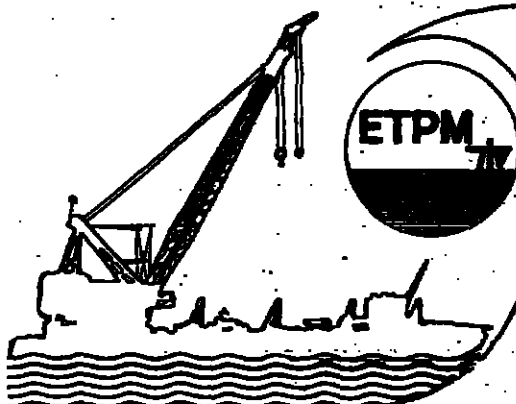
Ingénieur de formation (AM, TP...), le candidat aura développé sa spécialisation depuis 8 à 10 ans chez un entrepreneur spécialisé et/ou dans une Société d'Ingénierie. Il devra pouvoir justifier d'une expérience des travaux à la mer, vécue sur barge.

Par ailleurs, une très bonne maîtrise de l'anglais est nécessaire.

Basé à Paris, le poste nécessite une disponibilité pour de fréquentes missions à l'étranger.

L'évolution de carrière ultérieure sera facilitée par une disponibilité pour l'expatriation.

Recrutement de TOTAL EXPLORATION PRODUCTION Tour Mirabeau 39 à 43, Quai André Citroën 75739 PARIS CEDEX 15, sous référence 1 MO 08.



LEADER EUROPEEN
DE L'OFFSHORE
PETROLIER
C.A. : 1,7 milliard de FF
Oscar à l'exportation.

Recherche pour son Siège Social à Paris :

ADJOINT (E) DU CHEF DU SERVICE ASSURANCE

- Vous assurerez la gestion administrative des différentes polices souscrites par le Groupe.

- Vous étudierez l'adéquation des schémas de responsabilités contractuelles et des polices d'assurance.

- Vous serez responsable de la préparation de dossier de sinistres importants, notamment de nature maritime.

- Vous participerez à la définition d'une politique de risques de l'entreprise.

Vous avez au moins 25 ans et pouvez faire état d'une formation supérieure.

Vous avez acquis une expérience d'environ 2 ans dans le domaine de l'assurance (compagnie ou courtier), et de préférence vous êtes spécialisé (e) dans les risques industriels ou maritimes.

Vous manifestez un goût certain pour la compréhension de problèmes techniques et vous êtes particulièrement motivé (e) pour participer à l'activité d'une entreprise à vocation internationale.

Vous parlez et écrivez couramment l'Anglais.

Envoyez C.V., photo et présentations sous référence 1302 à P. LICHOU S.A. B.P. 220 - 75083 PARIS CEDEX 02 qui transmettra.

GROUPE DE PRESSE Hédonisme et sensualité d'audience nationale autour d'un million de lecteurs par titre, lectorat de qualité recherche

CHEFS DE PUBLICITE AMBITIEUX ET MORDANTS

- Capables d'assimiler des argumentaires très sophistiqués
- extrêmement dynamiques dans le contact commercial,
- capables de travailler au sein d'une équipe soudée,
- de préférence ayant l'expérience du milieu publicitaire. Cette exigence n'est pas absolue pour les candidats débutants, sortants des écoles, à la condition d'être dotés.

Adresser lettre, manuscrite, curric. vitae dactylographié, sous la référence n° 8352 à Le Monde Publicité, 5, rue des Italiens, 75009 Paris, qui transmettra.

AETA

SOCIETE DE TELEMATIQUE

accélère encore son expansion
et recherche pour ses différents départements
d'études électroniques

INGENIEURS CONFIRMES

(2 ans d'expérience minimum)

Pour le développement de matériels et de systèmes :

- Télécommunications, transmissions numériques FSK et bande de base, transmetteurs, automatiques sur réseau commun
- Automatismes : développement de matériels de Télécommandes et Télémètres à micro-processeurs (télé-régulation de chauffage, protection et sécurité).
- Logiciel de microprocesseurs (8048, 8085, 6802, 8086).

Adresser C.V. à AETA - 1, rue de Verdun 92140 CLAMART.

Cii Honeywell Bull

Département Marketing et Réseau International recherche un

SPECIALISTE - PREVISIONS MARKETING (Niveau Grandes Ecoles)

chargé de définir des méthodes de prévisions commerciales relatives aux produits de la Compagnie sur des marchés nouveaux.

Les candidats auront une expérience dans les méthodes de prévisions commerciales acquises dans le milieu informatique ou para-informatique et une connaissance de l'anglais.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 413 M (à préciser sur l'enveloppe) à Cii Honeywell Bull PC 0G021C - 94, avenue Gambetta 75960 PARIS CEDEX 20

Importante société d'études et de réalisations
dés en main
recherche

2 SPECIALISTES RELANCE

pour contrôle des délais en usines

Concernant en particulier des Matériels mécaniques, électromécaniques chaudronniers et machines tournantes commandés à ses fournisseurs.

Ce poste convient à un diplômé BTS ou équivalent ayant au minimum cinq ans d'expérience en atelier ou sur chantier (ordonnancement des fabrications, plannings réalisation sur sites).

Des déplacements fréquents mais de courte durée sont à prévoir sur la France.

Lieu de travail : LA DEFENSE

Merci d'écrire sous référence 71512 à HAVAS CONTACT, 156, bd Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra.

CONTROL DATA

recherche pour son

SERVICE JURIDIQUE

UN ASSISTANT

Vous avez une maîtrise de droit commercial et 3 à 4 ans d'expérience en entreprise.

Au sein du service juridique, vous aurez la fonction "contract attorney" : responsable de la négociation, rédaction des contrats clients, vous participerez au contrôle juridique des contrats commerciaux de la société et au conseil juridique interne; vous assurerez le respect et le contrôle des procédures et délégation d'outillage.

Intégré à l'équipe juridique, vos relations seront néanmoins directes avec les services utilisateurs, et vous saurez y prouver sans la conviction et autorité naturelle.

Vous avez l'habitude des contacts et des négociations pour pouvoir être l'auxiliaire direct de la force de vente.

Vous devez également avoir une bonne connaissance de l'anglais.

Adresser votre dossier de candidature à CONTROL DATA - Direction du Personnel - 195, rue de Bercy - 75582 PARIS CEDEX 12.



CONTROL DATA

UN GRAND DE L'INFORMATIQUE



emplois régionaux

jeunes ingénieurs GRANDES ECOLES

Nous sommes un important groupe électromécanique français. Nous recherchons pour notre DIRECTION REGIONALE de PARIS deux Jeunes Ingénieurs à des postes

TECHNICO COMMERCIAUX

L'un débutant, l'autre ayant une première expérience professionnelle même courte, ils acquerront dans une première phase la connaissance de nos matériels et produits. Ils seront ensuite affectés à l'équipe d'encadrement des ventes de la Région Parisienne.

La formation et l'expérience une fois acquises, des perspectives pourront leur être ouvertes à moyen terme sur le management d'une de nos 12 directions régionales en France.

Ecrire avec C.V. détaillé sous référence 3892-M à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Cassin Advertising

10, rue d'Hauteville - 75010 - PARIS



INGENIEURS COMMERCIAUX EN INFORMATIQUE

Notre division progiciel est une réussite. Elle a beaucoup d'ambition et recherche les moyens nécessaires pour atteindre un nouvel objectif : le doublement de son chiffre d'affaires dès cette année.

Cette nouvelle politique nous conduit à recruter des INGENIEURS COMMERCIAUX,

fortement motivés par les réalités de l'entreprise et ayant une expérience réussie de la négociation avec les décideurs (dans le domaine du service informatique). Nos produits sont compétitifs, nos équipes techniques vous assureront un appui à la hauteur de nos ambitions.

Nous vous proposons une formation adaptée et une rémunération fixe très motivante.

Adresser votre candidature à : SPI - Service des Affaires Sociales 98, boulevard Victor Hugo - 92115 CLICHY

PECHINEY UGINE KUHLMANN



ingénieur système

Banlieue Nord

Une société française (40000 personnes, CA : 12 milliards de francs), leader dans la fabrication de biens d'équipements lourds, recherche son futur ingénieur système pour l'un de ses centres informatiques en pleine expansion (matériel IBM 158 et 4341). Sous l'autorité du responsable système, il assure la maintenance et la mise à niveau régulière du système d'exploitation OS, il prend les mesures nécessaires à l'utilisation optimale des ressources informatiques et il conseille et assiste les équipes Etudes et Programmation ainsi que les utilisateurs.

Le candidat, de formation supérieure, (école d'ingénieurs, Institut de programmation...), pratique les langages Assembleur et Cobol; il possède 2 ou 3 ans d'expérience dans la génération et la maintenance de l'OS/VS1 dans un centre important équipé d'ordinateurs IBM ou compatibles de haut de gamme. La connaissance de TSO, CICS et émulateur 3704/3705 serait appréciée. Ce poste doit normalement évoluer vers des fonctions d'ingénieur système.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite, sous la référence 13005/M à B. Beaunoir, Sema-Selection: Centre Metra, 16 - 18, rue Barbès 92126 MONTROUGE

sema selection

Paris Lille Lyon
Marseille Toulouse

25 من رمضان

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Cii Honeywell Bull

Pour soutenir sa forte croissance, propose à des
Diplômés Grandes Ecoles
de nouveaux postes de

CADRES FINANCIERS

Vous êtes récemment diplômés d'une Grande Ecole (Gestion ou Ingénierie) ou de l'Université. Vous voulez vous orienter vers les méthodes modernes de gestion. Vous avez le goût de la compétition et du défi. Cii Honeywell Bull vous offre son programme de formation financière permettant d'acquies la maîtrise des techniques nécessaires à votre accession à des responsabilités plus importantes dans les structures financières de la Compagnie. Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 412 M (A préciser sur l'enveloppe) à Cii Honeywell Bull PC 06021C - 94, avenue Gambetta 75960 PARIS CEDEX 20



LEADER DE LA PERI-INFORMATIQUE FRANCAISE recrute

CADRES DE HAUT NIVEAU

pour les départements « INDUSTRIE », « BANQUES » et « ADMINISTRATIONS »

Postes à pourvoir :

CHEFS DE SECTEUR COMMERCIAL

INGENIEURS COMMERCIAUX CONFIRMES

ayant une expérience réussie de la vente dans le domaine de l'informatique.

INGENIEURS COMMERCIAUX DEBUTANTS

diplômés de l'enseignement supérieur, aptes à la négociation, dynamiques, autonomes.

Nous vous offrons :

- une gamme de produits hautement compétitive,
- la dynamique d'un taux de progression de 40% / an depuis 3 ans,
- un plan de croissance qui nous donne les moyens financiers et industriels de nos ambitions : 400 MF en 1980 - 1.200 MF en 1983,
- des possibilités exceptionnelles de développement de carrière associées à une rémunération stimulante (fixe de haut niveau + intéressement).

Bureaux situés à l'ETOILE.

Candidature (avec lettre manuscrite et photo) à envoyer à
Mme VALLEE-LAURENT
TRANSAC ALCATEL
25 avenue de la Grande Armée 75116 Paris.



Initier des juristes à l'utilisation de banques de données

Nous sommes la première banque de données juridiques opérationnelle en France. Nos clients - professions libérales, juristes des entreprises et des administrations - interrogent à partir de leurs terminaux, notre banque de données pour leurs recherches documentaires juridiques. Former et assister notre clientèle à l'utilisation courante et sans complexe de ce nouvel outil est un impératif. Auprès de notre Directeur Commercial, le

Responsable formation

que nous recherchons, concevra des outils pédagogiques, organisera et animera les stages pour les utilisateurs et facilitera le dialogue entre ceux-ci et SYDON. Organisateur, bon pédagogue et ouvert aux communications modernes, vous saurez animer rapidement des juristes non avertis à l'utilisation de leur outil informatique. Peut-être compterez-vous sur votre formation supérieure (droit) et sur vos expériences similaires de formation ? En tous cas, à l'aise dans le contexte juridique, vous aurez de bonnes chances de réussir avec nous ! Jean Bousquet vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous réf. 2278M, 1 rue de Belfort - 75008 Paris.

Bernard Julhiet Psycom

Membre de Syntec

Implantés à PARIS, nous sommes une très importante Société d'Etudes et de Réalisations industrielles clés en main, recherches

RESPONSABLE DES PROJETS TUYAUTERIE

De Formation Mines, Centrale, AM...

VOUS AVEZ :

- une expérience professionnelle de 10 ans environ dans les secteurs Pétrochimie, Centrale Thermique, Etudes et Réalisations d'Installations ;
- exercé la responsabilité de Chef d'Affaires ou de Responsable Projet.

Pour mener à bonne fin un projet d'une grande ampleur vous serez à encadrer et animer une équipe importante et de bon niveau. Dans le cadre d'une autonomie encore accrue il vous sera confié ensuite la mise en place d'autres affaires.

Merci d'adresser sous référence 71309 : CABINET B. SECHET - 84, avenue de BOIS-GUIMIER, 94100 SAINT-MAUR-DES-FOSSES - Tél. 883.50.07 - Réponse assurée - discrétion absolue.

ÉCIALISTES DELANCE

Contrôle des délais en usines

CONTROL DATA

Service JURIDIQUE

ASSISTANT

Brief description of the job role and requirements.

Additional details about the position and company.

Further information regarding the application process.

Details about the location and contact information.

Information about the company's history and values.

Details about the company's products and services.

Information about the company's future plans and goals.

Details about the company's commitment to quality and innovation.

Information about the company's social and environmental responsibilities.

Details about the company's leadership and management team.

Information about the company's financial performance and stability.

Details about the company's market position and competitive advantage.

Information about the company's customer base and satisfaction levels.

Details about the company's research and development efforts.

Information about the company's partnerships and collaborations.

Details about the company's awards and recognitions.

Information about the company's website and online presence.

Details about the company's contact information and address.

Information about the company's legal and regulatory compliance.

Details about the company's overall mission and vision.

TRES IMPORTANTE SOCIETE IMMOBILIERE

recherche pour son siège à PARIS, un CADRE spécialisé dans le domaine des

FINANCEMENTS AIDÉS

Au sein d'une direction fonctionnelle, il sera chargé d'apporter son assistance à la ligne opérationnelle dans le domaine de la mise en place des financements aidés dans le cadre de l'aide au logement (P.A.P. - P.C.).

Il est demandé : une formation supérieure en Droit ou en Sciences Economiques, sanctionnée par un diplôme et une première expérience de ces questions à une très bonne aptitude aux contacts et au goût et des qualités pour la pédagogie.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous la référence 3780 à :

OF organisation et publicité

SAIT Groupe CGE

Jeune ingénieur ou diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce. Après plusieurs stages ou une première expérience industrielle, vous souhaitez vous orienter vers l'Audit ou l'Organisation administrative.

Nous vous proposons d'être

L'ASSISTANT DE GESTION DU SECRETAIRE GENERAL

de l'un de nos départements

(2 500 personnes) pour prendre en charge l'analyse, la mise en place et le contrôle des systèmes et procédures de gestion de ce département.

Ce poste vous permettra d'évoluer vers différentes fonctions au sein de notre groupe.

LIEU DE TRAVAIL : PROCHE BANLIEUE EST DE PARIS

Adresser votre C.V. + prétentions à :

SAIT - Direction des Ressources Humaines - 119, av. du Président Wilson 92300 - LEVALLOIS-PERRET, sous référence A79

Les dimensions et la technologie particulière de nos réalisations industrielles impliquent une gestion financière rigoureuse fondée sur des analyses et des études prévisionnelles précises et validées. Pour faire face au développement de nos activités la «Service Etudes et Opérations Financières» recrute un :

CADRE FINANCIER

Les axes principaux de son activité sont :

- la préparation du plan de trésorerie à moyen/long terme de la Société ;
- la participation à des études financières en liaison avec les différents secteurs de l'entreprise.

Le titulaire du poste devra :

- être diplômé d'une Grande Ecole de Commerce et/ou de Gestion (la D.E.C.S. serait un atout supplémentaire) ;
- avoir une expérience confirmée de préférence dans le secteur de l'industrie dans le cadre de contrats de longue durée.

Le poste est situé à Paris.

Merci d'adresser CV et lettre manuscrite sous référence 6225 M à nos bureaux

64, rue La Boétie 75008 PARIS qui transmettra directement.

steria ENTREPRISES

Vous êtes

INGENIEUR INFORMATICIEN ANALYSTE ANALYSTE PROGRAMMEUR

(0 à 5 années d'expérience informatique)

Nous sommes une des premières Sociétés Européennes d'Ingénierie Informatique. Vous souhaitez travailler dans le cadre d'applications diversifiées de Gestion.

Nous vous proposons de participer à des projets de CONCEPTION et de DEVELOPPEMENT dans divers secteurs (Banques, Industries, Assurances) et dans des contextes techniques attractifs (transactionnel, bases de données, minis, réseaux...).

Lieu de travail : Région Parisienne

Nous vous offrons :

- le bénéfice de solides méthodes de travail dans un environnement de professionnels très expérimentés,
- une formation sans cesse renouvelée, en liaison avec la diversité de nos projets,
- un développement professionnel à la hauteur de vos ambitions.

Envoyer votre curriculum vitae et vos prétentions à :

M. J.C. CHANTREAU
147, rue de Courcelles
75017 PARIS.

steria

Juriste spécialisé en droit du travail

IMPORTANTE SOCIETE DE RESTAURATION COLLECTIVE

Rattaché à la Direction, vous aurez en charge les problèmes juridiques principalement liés à la gestion de personnel. Vous suivrez l'ensemble des obligations sociales et l'évolution de la législation. Vous assurerez les contacts extérieurs liés à vos fonctions d'installations. Vous êtes de formation juridique, maîtrise D.E.S.S. ou équivalent. Vous avez une excellente connaissance du droit du travail. Vous avez déjà occupé des fonctions similaires pendant 5 ans au moins. Avoir acquis cette expérience dans une entreprise de restauration collective sera un atout réel. Merci de nous adresser votre C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 104170 M (à mentionner sur l'enveloppe). Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06

Audit et sécurité informatiques challenge pour un produit nouveau

Nous sommes une des toutes premières Sociétés Françaises de Services. Notre métier est d'offrir à notre clientèle des prestations techniques dans le domaine du contrôle.

Nous créons aujourd'hui une activité de «contrôle des systèmes d'information». Il s'agit de proposer aux Chefs d'entreprise des interventions visant à vérifier la sécurité de leur système de gestion, de leurs procédures administratives et de leurs moyens informatiques (protection du site, du hardware et du software) ou à mettre en place l'ensemble de ces systèmes.

Vous assurerez la promotion commerciale de ce produit et gèrerez vos interventions ainsi que celles des techniciens que l'on mettra à votre disposition. Agé de 35 ans minimum, diplômé H.E.C., Sciences Po ou de formation équivalente, nous vous imaginons gestionnaire et organisateur : c'est à dire, qu'après avoir maîtrisé l'outil informatique, vous vous êtes orienté vers la gestion en moyenne ou grande entreprise. Votre expérience à ce poste vous a donné une vision «top-niveau» de votre fonction.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 02 à Annie LABUSSIERE - rue carrières - 64 rue La Boétie - 75008 PARIS.

Les candidatures sont acceptées jusqu'au 15 mai 1981.

Chimie, peinture et carrière

Chez les grands de la peinture, les formulations ne se font plus comme autrefois, l'ordinateur a remplacé le tour de mains. Et c'est dans les laboratoires que se créent et sont mis au point les nouveaux produits. Prenant en compte évidemment l'outil de production en place et les matières premières disponibles. C'est ainsi que fonctionnant les choses dans notre société, filiale d'un groupe international dont les laboratoires sont les premiers au monde dans leur spécialité. Et les jeunes ingénieurs - chimistes qui démarrent chez nous, après une spécialisation en chimie organique ou en chimie chimique, ont non seulement la satisfaction de pouvoir mettre rapidement en pratique ce qu'ils ont appris mais aussi d'avoir la certitude de faire une véritable carrière.

En évoluant selon leurs goûts et leurs aptitudes, après quelques années en labo, vers la production, le contrôle ou toute autre voie. Dans les fonctions où il sera de toute façon fait appel à leurs qualités humaines, puisqu'ils auront des hommes à gérer, à développer, à entraîner.

Nous proposons aux diplômés de grandes écoles de chimie, pratiquant l'anglais, qui souhaiteraient nous rejoindre d'écrire sous référence 1811 M à notre conseil Claude Egoull.

CLEAS

6, place de la République Dominicaine 75017 PARIS.

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	75,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAUX	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,53
IMMOBILIER	28,00	32,53
AUTOMOBILES	28,00	32,53
AGENDA	28,00	32,53

OFFRES D'EMPLOIS

La Fédération des Caisses de Crédit Mutuel d'Ile de France
recrute dans le cadre de son développement des

Animateurs Commerciaux

Par leur action d'assistance/conseil auprès des caisses locales, ils contribuent à la définition et à l'application de la politique commerciale à travers des actions de vente et de dynamisation de réseau.

Agés d'environ 30 ans, ces hommes de terrain posséderont une première expérience de commercial dans une banque ou un organisme financier.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle sous référence M 29 au Département des Relations Humaines et Sociales, 5 Place des Fêtes 75019 PARIS.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION RADIO - TV - Hi-Fi
Filiale d'un grand groupe français recherche

INSPECTEUR COMMERCIAL

Nous demandons :

- Formation supérieure appréciée ;
- Grande mobilité, dynamisme ;
- Goût du commerce, de la négociation et des responsabilités ;
- Voiture personnelle en bon état.

Nous offrons :

- Position cadre ;
- Rémunération intéressante ;
- Indemnités de déplacement ;
- Possibilité de promotion ultérieure au sein du groupe.

Envoyer C.V. et photo sous réf. 7.547 à P. LICHOU S.A., B.P. 220, 75063 Paris Cedex 02, qui transmet.

CIMSA

Filiale de THOMSON CSF INFORMATIQUE, CIMSA (Compagnie d'Informatique Militaire, Spatiale et Aéronautique) est spécialisée dans l'informatique exploitée en environnement sévère. Dans le cadre de ses activités «TEMPS REEL», CIMSA recherche des **INGÉNIEURS confirmés**.

Ingénieurs Confirmés

Ingénieurs d'Application

- chargés d'établir les spécifications de définition de logiciels d'application, d'en suivre la réalisation et d'en assurer l'intégration et la recette ;
- expérience systèmes temps réel et transactionnel, et connaissances MITRA 225/525 NECESSAIRE. (Réf. IAB/81)

Ingénieurs «Réseau»

- chargés de spécifier et de réaliser des logiciels de communication ;
- expérience de réseaux de télécommunication et connaissance logiciel MITRA souhaitées. (Réf. IAB/81)

Ingénieurs «Système»

- chargés d'assister les équipes de conception, de réalisation, d'intégration et d'essais du logiciel ;
- très bonne connaissance des logiciels MITRA. (Réf. IAB/81)

Adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) en indiquant la référence du poste à Edwige DACQUAY - Service Emploi Formation de CIMSA 10/12, Avenue de l'Europe - B.P. 44 - 78140 VELIZY

THOMSON-CSF

HAY

GAMMA INTERNATIONAL
recherche de

Jeunes Ingénieurs

à très haut potentiel, débutants ou ayant quelques années d'expérience, de préférence dans le conseil pour exercer le métier de

Consultant

dans l'une de ses activités :

- Gamme International est spécialisée en :
 - organisation générale,
 - organisation informatique,
 - organisation stratégique.
- Gamme International fait partie du groupe HAY implanté dans 30 pays.
- Les candidats devront avoir une formation grande école d'ingénieurs ou de commerce.
- Responsable du recrutement : Alain DELPY.

GAMMA International
3, Place de Valois - 75001 PARIS

CENTI

recherche pour interventions en

INGÉNIEURS

ayant pratique de la méthodologie MERISE

Téléphone : 222-25-31 ou adresser curriculum vitae et présentations à CENTI 125, rue de Rennes, 75006 Paris.

POMPES SALMON - THOMSON

En plein essor et renommée sur son marché, cette filiale de THOMSON-BRANDT, dont l'effectif est de 800 personnes, réparties entre le Siège Social à St Cloud et l'usine à Laval, fabrique et commercialise - en France et à l'étranger - des pompes industrielles et domestiques.

Elle recherche :

UN CHEF DES VENTES

Responsable de l'ensemble des ventes sur la Région Parisienne, représentant en C.A. de 60 Millions, il gère - sous la dépendance hiérarchique du Directeur Commercial - une très large autonomie - un Centre de Profits de 17 personnes :

- participation à la définition de la politique en fonction des objectifs Budget-Résultats ;
- développement et suivi de clientèle à haut niveau ;
- organisation, animation, recrutement, contrôle et formation de son personnel commercial et administratif.

Nous choisissons, parmi les candidats ayant une formation commerciale supérieure, un homme entreprenant, disposant d'incontestables qualités de négociateur et d'animateur.

Expérience nécessaire dans une fonction similaire.

Ce poste est à pourvoir dans les plus brefs délais. Claude LAMY vous remercie de lui adresser (sous réf. 105118) un dossier complet de candidature comprenant : une lettre de motivation manuscrite, un CV détaillé, une photo. Et n'oubliez pas d'indiquer vos prétentions ! Réponse et discrétion assurées.

ORION 35 rue du Rocher 75008 Paris

IMPORTANT BUREAU D'ETUDES
recherche pour PARIS

INGENIEUR

spécialisé dans les

ETUDES SUR L'ENERGIE

Diplômé Grande Ecole (A. et M., Centrale, Mines, Polytechnique, Ponts et Chaussées, etc...). Solides connaissances techniques dans le thermique. Formation complémentaire en économie ou finances.

Il sera chargé des études techniques et économiques sur les relations entre urbanisme et problèmes de ressources, de récupération et de distribution d'énergie ; notamment : analyse de l'offre (géothermie, rejets thermiques, solaire, etc...) ; analyse de la demande (formes finales de consommation selon les types de construction de logements ou bureaux, l'utilisation, etc...) ; les systèmes de distribution (réseau de chaleur, chauffage urbain) ; études sur l'énergie et les transports ; calcul et estimation des coûts et prix de revient.

Première expérience réussie dans ce domaine appréciée.

Ecrivez avec C.V., photo et prétentions sous référence 3774 à :

ORGANISATION ET PUBLICITE
2, rue de Marengo - 75001 PARIS
qui transmettra.

Kodak

KODAK-PATHÉ
(93) SEVRAN

recherche

pour son Service Commercial

UN AGENT COMMERCIAL

(Dégage des obligations militaires)

Titulaire du DUT Techniques de commercialisation ou BTS Distribution Commerce

A terme, évolution possible vers un poste itinérant.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions au

Service du Personnel
Rond-Point Georges Eastman - 93270 SEVRAN

Société française ayant une

activité multinationale

recherche

Informaticien de haut niveau

pour lui confier des missions de conseil et d'assistance auprès de ses filiales à l'étranger. La connaissance de plusieurs langues étrangères serait utile pour ce poste.

Adresser lettre de candidature et CV sous réf. 5001/M à Monsieur J. DRIQUX, 15, rue Ferdinand Fabre, 75015 PARIS qui transmettra. Discrétion assurée.

responsable informatique
180 000F/an +

Vous prenez en main le service informatique (15 p.) de la filiale française (Paris) d'un groupe anglo-saxon.

En liaison avec le directeur financier et les services utilisateurs, vous définissez la nouvelle génération d'applications à développer sur un 4331/DOS-VSE supportant R/I et CICS avec pour objectif majeur de rendre plus accessible l'informatique à ses utilisateurs.

Vous avez une formation supérieure, l'expérience de la conduite de projets DB/DC, animez une petite équipe études et ambitonnez de devenir responsable informatique. Ajoutez que l'anglais est notre langue de travail.

Notre consultant, J. THILLY, vous remercie de lui écrire (réf. 3849 LM) à « Carrières de l'Informatique ».

ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

CCE AIR FRANCE
44 THIAIS

recherche pour diriger son SECTEUR MOYENS GÉNÉRAUX (bâtiment, entretien, achat).

UN CADRE TECHNIQUE

- 40 ans, diplômé enseignement technique supérieur spécialisé bâtiment (E.T.P., E.N.S.A., ...).
- Bonne formation technique et pratique en gestion et organisation du travail ;
- Connaissances approfondies travaux neufs et entretien ;
- Animation du secteur (50 pers. dont plusieurs techniciens supérieurs) tant sur le plan humain que sur le plan technique.

Ecrire avec C.V. à CCE AIR FRANCE, Tour Europa 103, 94332 Rungis Cedex.

LA SOCIÉTÉ DES SUPERMARCHÉS D.O.C.
FILIALE DES DOCKS DE FRANCE

exploite une trentaine de supermarchés SUMA et hypermarchés MAMMOUTH en région parisienne avec l'aide de 2.000 Collaborateurs.

elle recrute

1 ADJOINT AU RESPONSABLE DES AFFAIRES SOCIALES

Il sera chargé de la gestion et de l'administration du personnel, du recrutement, de l'encadrement, de la législation du travail et de ses applications.

Le poste conviendrait à un candidat de formation supérieure (licence, maîtrise, Grande Ecole) pouvant justifier d'une expérience de 5 à 10 ans dans la Fonction Personnel.

Envoyer C.V. lettre manuscrite, photo et prétentions à : S.M.D. Division Affaires Sociales 17, avenue de la Résidence, 92160 Antony.

CGEE ALSTHOM
EQUIPEMENTS ET ENTREPRISES ELECTRIQUES

recherche pour sa DIVISION ENERGIE

INGENIEURS DIPLOME(E)S DEBUTANT(E)S

de formation ELECTROTECHNIQUE, ELECTRONIQUE ou INFORMATIQUE INDUSTRIELLE (matériel et logiciel)

Lieu de travail : REGION PARISIENNE

Adresser candidature, C.V., photo et prétentions à M. ANDRY, CGEE ALSTHOM - 13, rue A. Raynaud - 92309 LEVALLOIS

Poursuivant son expansion, LE GROUPE I.E. - société de conseil en informatique de gestion - recrute de jeunes

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES

débutants, pas nécessairement formés à l'informatique, pour une activité d'ingénieurs conseils de haut niveau.

Des sessions de formation sont prévues pour eux les 20 juillet et 21 septembre 1981 suivies d'une intégration à une équipe entraînée où ils seront en relation directe avec nos clients.

La progression des 3 sociétés du groupe ouvre des possibilités de carrière motivantes liées aux efforts personnels.

Une lettre manuscrite, accompagnée d'un CV et d'une photo sont à adresser, sous la réf. 457 à

GROUPE INFORMATIQUE ET ENTREPRISE
Conseil en Informatique de Gestion.
Membre de syntec.
9, rue Alfred-de-Vigny - 75008 Paris.

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

2 Analystes Programmeurs - futurs Analystes...
2 Analystes - futurs Chefs de Projets...

2...

CHEF DE PROJET ANALYSTE ANALYSTE PROGRAMMEUR

Vous êtes analyste - programmeur confirmé :
Vous deviendrez analyste.
En participant - avec une équipe innovante - à l'analyse organique de nouveaux projets et en prenant la responsabilité de certains développements sur des systèmes existants.
Votre bagage : un DUT informatique ou équivalent et 3-4 ans de pratique de l'analyse organique et de la programmation.

Vous êtes analyste :
Vous deviendrez chef de projet.
En gestion du personnel ou en marketing.
Votre bagage : un diplôme d'ingénieur : Centrale, AM, IDN... ou de gestionnaire : HEC, IEP, ESC, ESSEC... et une jeune mais sérieuse expérience d'analyste (2 ans minimum) en SSCI par exemple.

Nous sommes une importante société internationale (à titre la connaissance de l'anglais est un atout de plus), travaillant sur gros matériel IBM (COBOL, DL/I, IMS).
Lieu de travail : proche banlieue sud... venez nous voir !
Auparavant, merci d'adresser votre candidature sous référence 4094 à L. de ERAUSO - 64, rue La Boétie - 75008 PARIS.

NOUS SOMMES UNE SOCIÉTÉ FRANÇAISE SOLIDEMENT IMPLANTÉE en FRANCE et aux U.S.A.
Notre C.A. de 100 M.F. progresse constamment depuis 15 ans
NOTRE DIVISION ELECTRONIQUE
souhaite s'agrandir pour faire face à son expansion rapide dans le domaine de la **SIMULATION AERONAUTIQUE :**

1 TECHNICIEN SUPERIEUR EN ELECTRONIQUE
(Formation D.U.T. ou B.T.S., 2 à 6 ans d'expérience)
Pour réalisation et gestion de dossiers de cartes électroniques et suivi de leur réalisation en sous-traitance. Ce poste nécessite une solide expérience en électronique numérique et en microprogrammation (connaissances système 29 appréciées).

RESPONSABLE SOUS-TRAITANCE ELECTRONIQUE
Pour réalisation et gestion de dossiers de cartes électroniques et suivi de leur réalisation en sous-traitance. Ce poste nécessite une bonne connaissance de l'électronique digitale et des technologies de fabrication les plus modernes, ainsi que des talents de négociateur.
Les candidats sélectionnés devront intégrer dans une équipe en forte croissance spécialisée dans les techniques de pointe. Ces deux postes offrent une large autonomie sur le plan technique et des possibilités d'évolution vers des postes de responsabilité.
Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions en précisant le poste souhaité sous référence 5314 sur enveloppe **JEAN REGNIER PUBLICITE 39, rue de l'Arcade - 75008 PARIS**, qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ AERONAUTIQUE
au Sud Ouest de la Région Parisienne recherche

INGENIEUR D'ATELIER
ARTS ET METIERS ou EQUIVALENT
Quelques années d'expérience
Envoyer C.V., lettre manuscrite sous réf. 95118
CONTESSE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra
75040 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

IMPORTANT GROUPE FRANÇAIS A DIMENSION INTERNATIONALE
recherche pour sa division **APPROVISIONNEMENTS**

2 INGÉNIEURS CHARGÉS D'AFFAIRES

Ce poste s'adresse à des ingénieurs diplômés de formation mécanique ou électromécanique ayant une première expérience d'au moins 5 ans de vie dans l'entreprise.
Ils auront pour mission de négocier et passer des commandes, d'en assurer le suivi entre plusieurs unités (études, projets, chantiers, qualité) et les fournisseurs jusqu'à la livraison des matériels sur les chantiers.
Poste à pourvoir à PARIS. Anglais exigé.
Merci d'adresser sous référence 71510 à **HAWAS CONTACT - 156, boulevard Haussmann - 75008 Paris**, qui transmettra.

CENTRE D'ÉTUDES
Banlieue OUEST
recherche

UN INGÉNIEUR CONFIRMÉ

Formation grandes écoles (X, Centrale, Mines...)
Formation ou expérience complémentaire de 5 à 10 ans en économie énergétique pétrolière ou secteur énergie pour effectuer des études économiques au sein de son Département Economie.
Envoyer C.V. et prétentions à n° 95.588 à Contesse Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01.

directeur du département Génie Civil

Un des grands français de l'ingénierie continue son expansion. Pour l'animer, il souhaite engager le patron du Génie Civil (Paris).
A la tête d'une équipe d'ingénieurs et de techniciens, il doit développer les affaires, diriger et organiser les services : commercial, technique, gestion, suivi et contrôler les contractants, avec le souci constant d'une marge satisfaisante.
C'est un ingénieur diplômé d'une Grande École, de 40 ans minimum. Il a occupé des responsabilités similaires en BE, fait du chantier en ingénierie ou en entreprise et a l'habitude des relations avec les maîtres d'œuvre et les maîtres d'ouvrage.
Notre consultant, G. BARDOU, vous remercie de lui écrire (réf. 3985 LM).

vous qui pratiquez le PL1, prenez une dimension d'analyste.

Filiale française d'un groupe allemand de renom (électronique grand public), nous disposons à notre siège (92 Nanterre) d'un 4331 supportant CICS et DL1.
Que cherchons-nous ? Une expérience plus qu'une formation, surtout si vous pratiquez PL1, de préférence, dans un environnement DB/DC.
Venez rejoindre la petite équipe qui développe nos nouvelles applications. Selon vos compétences, vous prenez la responsabilité de nos traitements comptables construits autour d'un progiciel ou concevez et réalisez la base de données et les traitements interactifs concernant la gestion de nos stocks.
Notre consultant, J. THILY, vous remercie de lui écrire (réf. 3987 LM) à «Carrières de l'Informatique».

IMPORTANT GROUPE PRIVE D'ASSURANCES
recrute

un actuair
pour les services statistiques de sa direction technico-commerciale.

élèves inspecteurs commerciaux

Pour ce second poste, nous offrons :
- Une intégration immédiate dans l'équipe commerciale.
- Une formation technique complète en assurances avec participation pratique à des activités commerciales.
- Une évolution de carrière intéressante.
Nous demandons :
- Des jeunes gens libérés des obligations militaires.
- Des titulaires d'un diplôme d'Etudes Supérieures (de préférence Droit ou Commerce).
- Possédant de réelles qualités d'animation.
- Une grande disponibilité géographique.
Adr. CV, photo et prétentions s/réf. 29827 à **PROJETS PUBLICITE 12 rue des Pyramides 75001 Paris** qui transmettra.

Cii Honeywell Bull

recherche pour son Centre de Calcul et d'Essais, dans le cadre de ses activités d'Etudes de nouveaux systèmes et réseaux (matériel - logiciel - micro-logiciel) des

INGENIEURS SYSTEME

Ils assureront l'installation, le suivi et le fonctionnement optimum de chaque nouvelle version système et assisteront les utilisateurs (ingénieurs d'études). Ces postes s'adressent de préférence à des ingénieurs grandes écoles.
Lieu de travail : Paris - Banlieue Ouest.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 137 M (à préciser sur l'enveloppe) à **Cii Honeywell Bull PC 0021C - 94, avenue Gambetta 75960 PARIS CEDEX 20**

BRED (94) Créteil

analyste-programmeur sur terminaux financiers

Grande banque de dépôts, nous disposons de moyens informatiques importants : 3033/MVS et intensifions l'installation de terminaux financiers dans nos agences.
Vous disposez d'une formation équivalente au DUT et avez acquis en deux ans la pratique du COBOL et de CICS et, peut-être, déjà «titré» du terminal financier.
Si vous avez du goût pour la technique et appréciez de travailler sur des mini conversationnels sans vous couper de la grosse informatique, la «programmation» de ces terminaux doit devenir votre domaine de prédilection.
Notre consultant, J. THILY, vous remercie de lui écrire (réf. 3937 LM) à «Carrières de l'Informatique».

ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

BFI Electronique

technico-commercial

Filiale d'un groupe américain, nous sommes spécialisés dans la vente d'équipement destinés à l'électronique professionnelle.
Dans le cadre de notre expansion, nous recherchons actuellement 2 ingénieurs et 1 technicien pour prendre en charge la commercialisation et le suivi d'équipements de test de haut niveau technique (connaissance des structures micro-processeur indispensable) et de matériel de micrométrie optique.
Niveau minimum IUT ou BTS électronique, électro-technique ou assimilé.
L'anglais est bien sûr indispensable.
Merci d'envoyer votre CV à **R. SEGUAUX, BFI ELECTRONIQUE, 9, rue Yvert - 75015 PARIS**.

ETPM

LEADER EUROPEEN DE L'OFFSHORE PETROLIER
CA : 1,7 milliard de FF.
Oscar de l'Expédition

Recherche pour son Siège Social à Paris :

ASSISTANT DU SECRETAIRE GENERAL

Poste à pourvoir :

Vous rejoindrez une équipe dynamique au sein de notre Secrétariat Général pour y suivre, étudier et résoudre les problèmes de gestion liés à la croissance de notre Groupe.
Vous devrez assumer immédiatement des responsabilités administratives importantes en liaison avec l'ensemble des services du Siège et nos Filiales.
Le poste est basé à Paris, mais vous aurez à effectuer régulièrement de courtes missions à l'étranger.
Votre profil :
Vous êtes jeune diplômé HEC - ESSEC - Sciences PO (Eco-FI) ou équivalent et vous avez complété cette formation par un DECS ou une Business-School. Vous souhaitez débiter ou enrichir une expérience de quelques années acquise dans une entreprise à vocation internationale.
Vous maîtrisez parfaitement la langue Anglaise.
Envoyer C.V., photo et prétentions sous référence 1300 à **P. LICHOU SA BP 220 - 75063 PARIS Cedex 02** qui transmettra.

ÉTABLISSEMENT PUBLIC PARIS
recherche

UN PROGRAMMEUR-SYSTEME

pour participer au développement, à l'évolution et à la maintenance des logiciels de transmission sur matériel MINI 6 - MATRA 2200 - MITRA 115.
Ce poste nécessite expérience de télé-informatique et connaissance du langage assembleur d'au moins un des matériels indiqués.
Salaire annuel : 80.000 à 91.000 F, selon expérience professionnelle.
Envoyer lettre manuscrite et curriculum vitae détaillé sous référence 6172 à **P. LICHOU S.A. BP. 220, 75063 PARIS Cedex 02** qui transmettra.

ÉLÉMENTS DYNAMIQUES
Société quartier SAINT-LAZARE recherche personne ayant bonnes connaissances comptables et personnelles afin de prendre en charge service : DTP de revient, facturation, suivi des comptes clients, précomptables. Nécessaire : être dynamique, qualifié, excellent comme humain, s'intégrer facilement dans service existant.
Envoyer C.V. et prétentions, Marché, 11, rue de Valenciennes, Paris-10, qui transmettra.

COURS PRIVÉ PLEIN CENTRE PARIS
recherche pour section INFORMATIQUE

PROFESSEUR

Temps plein. Position cadre. Bonne rémunération.
Spécialiste travaux pratiques informatiques, nécessairement capable enseigner l'art de l'écoute et de la parole.
Ecr. à **SPERI, 12, bd Bonne-Nouvelle, 75010 Paris**, qui tr.

CABINET DE CONSEIL EN ORGANISATION
recherche

INGÉNIEUR ANALYSTE EN INFORMATIQUE

Pour concevoir et mettre en place des projets de gestion.
Salaire : 150.000 F/an.
Envoyer C.V. sous référence 048 M à **Société D.G., 58, rue Jean-Jacques-Rousseau, 75001 PARIS**.

DISTRIBUTEUR EXCLUSIF POUR LA FRANCE DE MATÉRIELS DE CLIMATISATION ET D'ISOLATION
en pleine expansion recherche

TECHNICO-COMMERCIAL DE HAUT NIVEAU

Bien introduit chez ingénieurs conseils et installateurs Paris et région parisienne.
Ecrire sous le n° 26.819 M à **RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris**.

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

GAMMA INTERNATIONAL
Jeunes Ingénieurs

Consultant

CENTI

INGÉNIEURS

KODAK-PATHÉ
(93) SEVRAN

Service Commercial

ENT COMMERCIAL
des obligations militaires)
Techniques de commercialisation
Techniques de gestion
Techniques de service au client
Techniques de gestion du personnel
Techniques de gestion des stocks
Techniques de gestion des finances
Techniques de gestion des ressources humaines
Techniques de gestion des équipements
Techniques de gestion des transports
Techniques de gestion des communications
Techniques de gestion des relations publiques
Techniques de gestion des affaires internationales
Techniques de gestion des affaires juridiques
Techniques de gestion des affaires fiscales
Techniques de gestion des affaires sociales
Techniques de gestion des affaires culturelles
Techniques de gestion des affaires sportives
Techniques de gestion des affaires artistiques
Techniques de gestion des affaires littéraires
Techniques de gestion des affaires musicales
Techniques de gestion des affaires cinématographiques
Techniques de gestion des affaires télévisuelles
Techniques de gestion des affaires radiophoniques
Techniques de gestion des affaires journalistiques
Techniques de gestion des affaires éditoriales
Techniques de gestion des affaires de presse
Techniques de gestion des affaires de publicité
Techniques de gestion des affaires de marketing
Techniques de gestion des affaires de vente
Techniques de gestion des affaires de distribution
Techniques de gestion des affaires de service après-vente
Techniques de gestion des affaires de maintenance
Techniques de gestion des affaires de réparation
Techniques de gestion des affaires de remplacement
Techniques de gestion des affaires de recyclage
Techniques de gestion des affaires de traitement des déchets
Techniques de gestion des affaires de gestion des risques
Techniques de gestion des affaires de gestion de la qualité
Techniques de gestion des affaires de gestion de l'environnement
Techniques de gestion des affaires de gestion de la sécurité
Techniques de gestion des affaires de gestion de la santé
Techniques de gestion des affaires de gestion de la vieillesse
Techniques de gestion des affaires de gestion de la famille
Techniques de gestion des affaires de gestion de la population
Techniques de gestion des affaires de gestion de la culture
Techniques de gestion des affaires de gestion de la religion
Techniques de gestion des affaires de gestion de la morale
Techniques de gestion des affaires de gestion de la justice
Techniques de gestion des affaires de gestion de la police
Techniques de gestion des affaires de gestion de la justice pénale
Techniques de gestion des affaires de gestion de la justice civile
Techniques de gestion des affaires de gestion de la justice administrative
Techniques de gestion des affaires de gestion de la justice sociale
Techniques de gestion des affaires de gestion de la justice économique
Techniques de gestion des affaires de gestion de la justice internationale
Techniques de gestion des affaires de gestion de la justice transnationale
Techniques de gestion des affaires de gestion de la justice globale

ALSTHOM
UNIVERS ET ENTREPRISES ELECTRIQUES

EURS DIPLOME(E)
EBUTANT(E/S)

TECHNIQUE ELECTRONIQUE
SOCIÉTÉ D'ÉTUDES ET DE RECHERCHE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

MARTIN ET LUNEL
(groupe LEGRAND)

recherche

UN RESPONSABLE MAGASINS

aura la charge du magasin Réceptions et des magasins Composants (10.000 références).
Effectif 15 personnes environ.
Expérience dans poste similaire souhaitée.

Adresser C.V. et prétentions
29, Avenue de Bobigny
93130 NOISY-LE-SEC

**THOMSON-CSF****INGÉNIEURS**

Diplômés ENSAM, IDN, ECL...

Débutants ou quelques années d'expérience
pour des bureaux d'études et de développement
industriel de matériel de

TÉLÉCOMMUNICATIONS

Anglais lu

Postes à pourvoir rapidement

Ecrire avec C.V., photo, prétentions (sous réf. AS) à
THOMSON-CSF, Division Faïences Hertzien Liens
spatiales, Service Recrutement, 53, rue Greffulhe,
92300 Levallois.

Systèmes industriels en secteurs de pointe

Notre société d'ingénierie, largement diversifiée, se développe rapidement par des activités spécialisées de haute technicité dans des secteurs de pointe, en particulier le nucléaire. Nous sommes ainsi amenés fréquemment à concevoir des systèmes de centralisation et de gestion de données, orientés notamment vers la sécurité d'installations (contrôle d'accès, protection des biens et des personnes, salles de contrôle...). Nous intervenons depuis l'étude de faisabilité et jusqu'à la supervision des travaux, dans une étroite concertation avec notre client.

Nous comptons vous confier à très court terme la responsabilité de cette activité. Votre formation d'ingénieur (ESE, INPG, ENSEEIHT...) et votre expérience d'au moins cinq années vous ont, en effet, donné une réelle compétence en systèmes industriels, appuyée sur de solides connaissances en automatismes, électronique, mini et micro-informatique. Selon les cas, vous interviendrez comme responsable pour des projets relevant de votre activité propre ou comme spécialiste pour d'autres projets.

Avec une grande diversité, cette fonction vous apportera aussi l'autonomie d'action que vous souhaitez maintenant acquérir. Si elle vous tente, écrivez sans tarder sous réf. 812 563M aux consultants de Sirca qui nous assistent dans ce recrutement. Le poste est basé à Paris.

**Sirca**

64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTec

UHDE S.A.

SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE
FILIALE FRANÇAISE DU GROUPE HOECHST
recrute

**un ingénieur
machines tournantes**

Pour études de détail : pompes centrifuges, compresseurs etc...

Formation écoles d'ingénieurs.

Expérience de quelques années en ingénierie ou chez constructeur.

Allemand indispensable.

Adresser CV détaillé, diplômes, photo et prétentions à UHDE SA
71, quai de Dion Bouton 92806 PUTEAUX CEDEX.

UHDE S.A.

SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE
FILIALE FRANÇAISE DU GROUPE HOECHST
recrute

**ingénieurs électriciens
ET
ingénieurs instrumentistes**

Formation ingénieur grandes écoles.

Expérience de quelques années en ingénierie ou chez constructeur.

Allemand indispensable, détachement de 2 à 3 ans en RFA.

Adresser CV détaillé, diplômes, photo et prétentions à UHDE SA
71, quai de Dion Bouton 92806 PUTEAUX CEDEX.

ADIP

DIVISION TELECOM
recherche pour son service
TECHNICO-COMMERCIAL

**INGÉNIEURS
TECHNICO-COMMERCIAUX
TELECOM "PRIVE"**

(référence A)

Pour validation produits nouveaux, participation à la résolution de leurs problèmes de jeunesse.

Définition de documentation.

Assistance aux commerciaux pour affaires de haute technicité.

Création et animation de stages de formation.

QUALITE ET EXPERIENCE : formation ingénieur, facilités de rédaction.

Goût du concret.

Bonne expérience des TELECOM

"PRIVE"

AGENTS TECHNIQUES**ELECTRONICIENS**

NIVEAU V

(référence B)

Pour validation produits nouveaux et expérimentation sur site.

Assistance technique aux commerciaux et installateurs.

Formation de techniciens stagiaires.

Rédaction de documentation technico-commerciale, (de fonctionnement, de mise en œuvre et d'exploitation).

DIPLOME B.T.S., D.U.T. ou équivalent.

QUALITE ET EXPERIENCE : capacité d'animation et de rédaction.

Bonne expérience des TELECOM

"PRIVE" et des autocommutateurs à programmes enregistrés.

Ecrire avec C.V. et prétentions en précisant référence A ou B à A.O.I.P. B.P. 301

75624 PARIS CEDEX 13

IMPORTANT BUREAU D'ETUDES
recherche pour PARIS

**INGENIEUR -
AGRONOME**

spécialiste des études sur
ENVIRONNEMENT URBANISME
ET ESPACE OUVERT

● Diplômé école nationale supérieure
agronomique + formation économique
ou financière + 5 ans min. d'expérience
(environnement appliqué à aménagement et à urbanisme).

● Sera chargé de travaux et études techniques, économiques et urbanistiques sur : espaces verts urbains, forêts et trame verte, agriculture périurbaine, ressources du sous-sol, résorption des déchets solides, cycle de l'eau, récréation de plein air, télédétection.

● Anglais nécessaire + Allemand ou Espagnol souhaité.

Ecrivez avec C.V., photo et prétentions
sous référence 3773 à :
ORGANISATION ET PUBLICITE
2, rue de Marengo - 75001 PARIS
qui transmettra.

**ingenieurs
de vente**

N°1 de sa profession, filiale d'un important
Groupe International, cette Société emploie
en France 5 000 personnes. Pour développer son

AGENCE de PARIS

elle recherche des Diplômés d'Etudes Supérieures
ayant une réelle motivation pour une action
concrète, sur le terrain : vendre des biens
d'équipement.
Une première expérience de la vente serait
appréciée.

● Stage d'immersion et formation assurés.

● 90 000 F (et participation aux résultats).

● Evolution possible au sein du Groupe.

Envoyer lettre, C.V. et photo s/réf. 107 M

SODERHU
11, rue La Boétie
75006 PARIS

Réponse et discrétion assurées

Soderhu**TÉLÉ-CONSULTE**

Société de Télématique
recherche

UN TECHNICIEN SUPÉRIEUR

B.T.S. ou D.U.T. ÉLECTRONIQUE

Débutant ou quelques années d'expérience

Il sera chargé de la mise en place et du suivi de tous les
matériels (terminaux, imprimantes, modems) tant au sein
de la société qu'en clientèle (Paris).

Il élaborera le planning des besoins et gèrera les stocks.

— Fondamentaux : Excellent contact avec la clientèle :
rigueur et dynamisme dans le travail.

— Indispensable : Bonne connaissance des problèmes matériels (conceptions, alimentation, circuits imprimés), des télécommunications, de l'anglais.

— Appréciables : Connaissances en microprocesseurs.

Envoyer curriculum vitae et prétentions à
Antoine SCHWERTER, 44, rue du Four, 75006 Paris.

Important groupe métallurgique européen,
siège à Düsseldorf crée, au sein de sa filiale
française (92) en plein développement,
un service export et recherche une

ASSISTANTE**TRILINGUE**

Anglais - Allemand

Français

Dépendant du Directeur Export, elle aura
autre une mission classique d'assistantat,
la responsabilité de l'établissement, la gestion,
et le suivi des dossiers à l'exportation.
Ce poste très autonome et relationnel
conviendrait à une candidate de formation
supérieure, Sup de Co, BTS, option
commerce international possédant une
solide expérience d'un service export.

Ecrire avec C.V. détaillé à
Solange MONTEIL

plein emploi
10, rue du Mail - 75002 PARIS.

Conseils en ressources humaines
depuis 1959.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ

PROCHE BANLIEUE SAINT-LAZARE

recherche

**AGENT DE MAÎTRISE
SERVICE ACHATS**

GRANDE EXPÉRIENCE
ACHATS PIÈCES
SUR PLANS ET CATALOGUES.

Envoyer curriculum vitae et prétentions à
D.B. MARKETING

9, rue Danton, 94270 Le Kremlin-Bicêtre
qui transmettra.

Importante Société Industrielle

PARIS-LA DEFENSE

recherche

**traducteur
technique**

expérimenté en langue RUSSE

HF

Aptitude à la dactylographie directe
et rapide des Traductions, exigée.

Contrat à durée déterminée éventuellement renouvelable.

Nombreux avantages sociaux.

Adresser CV, lettre manuscrite et
prétentions à

CONTESSÉ et Cie
20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01
qui transmettra sous No 95.871

**ROTHMANS
INTERNATIONAL FRANCE**

filiale française d'un important groupe international
de fabrication et distribution de grandes
marques de cigarettes : PETER STUYVESANT,
ROTHMANS, DUNHILL, CRAVEN...
recherche un

**contrôleur de
gestion adjoint**

sous l'autorité directe du D. A. F., il lui sera
confié l'établissement, le suivi et l'analyse
permanente des budgets. Il sera amené à
améliorer les procédures en place.

Ce poste conviendrait à un jeune cadre, 25 ans
minimum, ayant une formation comptable et
de gestion, et une expérience pratique des
budgets acquis, de préférence, dans une PME
de distribution.

L'anglais serait très apprécié.

Veuillez écrire à : Service du Personnel
ROTHMANS INTERNATIONAL FRANCE
10, rue Bonaparte - 75116 PARIS

**INGENIEUR
d'AFFAIRES**ECHANGES THERMIQUES
GENIE CHIMIQUE

Il travaillera au sein d'une équipe d'ingénieurs
et interviendra sur les marchés chimie
et sidérurgie pour notre gamme d'ECHAN-
GEURS de CHALEUR. Sa responsabilité
s'étendra au calcul, rédaction de devis, négociation
commerciale et suivi. La pratique de
l'Anglais est nécessaire.

Si vous êtes intéressé, envoyez C.V., photo et
prétentions sous référence 473 à :

Michel SALINA.

ALFA-LAVAL

B.P. 66

78340 CLAYES-SOUS-BOIS

هكذا من الاجل

PROJETS

Le Monde

régions

ILE-DE-FRANCE

LES PARISIENS ET LEUR PATRIMOINE

CARNAVALET, LES CORDELIERS

Deux grands hôtels sauvés des ruines

Tous ceux qui s'intéressent à l'histoire de Paris ont pu constater la richesse de son patrimoine et au développement de ses organismes culturels se félicitant d'ap-

prendre que le maire et le Conseil de la Ville de Paris, qui a obtenu un crédit de 40 millions de francs (à répartir sur plusieurs années) pour la réorganisation de Carnavalet, a chargé M. Fonquerne, architecte en chef des monuments historiques, de procéder à une étude sur les travaux les plus urgents à entreprendre concernant en particulier le gros œuvre et la toiture. Une somme de 8 millions va être décaissée cette année. C'est dire que la complète réorganisation du musée envisagée par M. de Montgolfier ne pourra être achevée que dans quatre ou cinq ans.

Cette réorganisation prévoit une réforme totale de la structure actuelle du musée, compte tenu de l'augmentation croissante des collections par de nombreux dons et legs et des achats importants. Parmi ceux-ci figurent des objets et des meubles ayant appartenu à Marcel Proust, offerts au musée par Mme Cécile Albarat, qui soigne l'auteur de *A la recherche du temps perdu* jusqu'à sa mort : du fond de la collection d'Anna de Noailles, don de son fils, et aussi de nombreuses boîtes et décorations acquises par la Ville de Paris dont le dernier en date (son achat remonte au 27 mars dernier) est la frange ornant le salon de l'hôtel de Werdal, avenue de New-York, le *Départ de la reine de Saba*, peinte en 1925 par José Marie Ser, dont les œuvres furent plus représentatives de ce qu'on appelle bien à tort les « années folles » qu'elles ne sont une vaine et une castité.

Les meubles de Marcel Proust

Située entre cour et jardin, l'hôtel La Peletier de Saint-Fargeau, construit par Pierre Bullet en 1890, qui a l'avantage de posséder une magnifique orangerie abritant actuellement une partie des collections archéologiques du musée, est, malheureusement en très mauvais état et devrait, pour être normalement utilisé, faire l'objet d'une restauration le plus rapidement possible.

La Ville de Paris, qui a obtenu un crédit de 40 millions de francs (à répartir sur plusieurs années) pour la réorganisation de Carnavalet, a chargé M. Fonquerne, architecte en chef des monuments historiques, de procéder à une étude sur les travaux les plus urgents à entreprendre concernant en particulier le gros œuvre et la toiture. Une somme de 8 millions va être décaissée cette année. C'est dire que la complète réorganisation du musée envisagée par M. de Montgolfier ne pourra être achevée que dans quatre ou cinq ans.

Cette réorganisation prévoit une réforme totale de la structure actuelle du musée, compte tenu de l'augmentation croissante des collections par de nombreux dons et legs et des achats importants. Parmi ceux-ci figurent des objets et des meubles ayant appartenu à Marcel Proust, offerts au musée par Mme Cécile Albarat, qui soigne l'auteur de *A la recherche du temps perdu* jusqu'à sa mort : du fond de la collection d'Anna de Noailles, don de son fils, et aussi de nombreuses boîtes et décorations acquises par la Ville de Paris dont le dernier en date (son achat remonte au 27 mars dernier) est la frange ornant le salon de l'hôtel de Werdal, avenue de New-York, le *Départ de la reine de Saba*, peinte en 1925 par José Marie Ser, dont les œuvres furent plus représentatives de ce qu'on appelle bien à tort les « années folles » qu'elles ne sont une vaine et une castité.

Le projet de réorganisation prévoit de transférer à La Peletier les collections de la période qui s'étend de 1789 à nos jours ; ce qui permettra d'exposer enfin les objets et décors du dix-neuvième siècle et du début du vingtième siècle comme la salle à manger romantique décorée par Boulanger et des boutiques de style 1900. C'est aussi en l'hôtel La Peletier que sera aménagée un auditorium avec installation audiovisuelle et une scénérie.

Avec le transfert de ces collections, on pourra reconstruire enfin dans l'hôtel Carnavalet proprement dit les collections qui, de la préhistoire paléolithique à la période gothique en passant par les époques gallo-romaine et mérovingienne, représentent un fonds archéologique particulièrement important, comme on le voit d'ailleurs l'exposition « Deux mille ans d'histoire, la montagne Sainte-Geneviève » présentée actuellement dans les salles du musée.

Enfin, une nouvelle qui réjouira tous les amateurs des beaux décors

de Danton à Dupuytren

Il y a encore un an, le réfectoire des Cordeliers, dernier — mais superbe — vestige du célèbre couvent fondé en 1220 par les Cordeliers ou frères mineurs sur un terrain dépendant de l'abbé de Saint-Germain-des-Près, apparaissait comme un édifice noirâtre peu engageant dont on savait qu'il abritait le musée Dupuytren au premier étage, que la grande salle du rez-de-chaussée était à l'abandon et que les pigeons, venus en force, avaient élu domicile dans ses combles. Cet admirable édifice de style gothique flamboyant, contemporain des hôtels de Sens et de Cluny, c'est tout ce qui restait du couvent qui abrita saint Bonaventure et Roger Bacon, suprême d'ailleurs à la fin du XIII^e siècle, qui fut transformé en 1701 pour accueillir le célèbre club des Cordeliers où s'illustrèrent Danton, Desmoulins, Hébert et Marat, qui, tous, habitaient le quartier.

Il y a quelques mois, la direction des affaires culturelles de la Ville de Paris, qui est propriétaire des lieux tandis que l'université en était jusqu'à présent seule affectataire, prenait la décision, en accord avec le ministère de la culture, de remettre complètement en état le réfectoire des Cordeliers pour le transformer en centre culturel. La restauration en était confiée à M. Yves Boiret, architecte en chef des Monuments historiques, qui entreprit immédiatement les travaux. La grosse œuvre, dont la restauration a été prise en charge par le ministère de la culture, est presque terminée et la façade restaurée, ravalée, nettoyée apparaît enfin dans toute sa splendeur.

Le premier étage sera affecté à l'université, qui y installera les collections du musée Dupuytren entièrement dépoussiérées et sélectionnées tandis que la Ville de Paris envisage, pour sa part, de créer dans les deux étages supérieurs une grande bibliothèque à vocation littéraire qui fait bien défaut à Paris. Tout cela est encore à l'état de projet et démontrera de longue main de travail, mais ceux-ci continuent et M. Boiret a pu remettre en l'état des fondations de 5 mètres de profondeur représentant 800 mètres carrés.

Tout en se félicitant de ce qui sera réalisé au centre des Cordeliers, on souhaite à ce dernier un sort meilleur que celui qui a été réservé à l'hôtel de Saint-Aignan ou d'Avaux, 71, rue du Temple.

Il y a maintenant plus de dix ans que la Ville de Paris décidait d'installer en cette magnifique demeure, construite par Le Muet en 1648 et qui tombait quasiment en ruines, les archives du département de Paris, trop à l'étroit dans le petit immeuble du quai Henri-IV qui les abrite depuis près d'un siècle.

Les travaux commencent sous la direction de M. Jean-Pierre Jouve, architecte des Monuments historiques, qui avait établi un excellent projet de restauration, l'édifice mis hors d'eau et quelques services purent fonctionner dans les bâtiments annexes. On devait s'en tenir là : les travaux cessèrent, faute de crédits, et actuellement on ne sait même pas si les archives du département de Paris s'installeront dans l'hôtel de Saint-Aignan, où on a même pensé à mettre en place un musée de l'art juif — qu'entend-on par ce terme ? — qui n'en couvrirait qu'une toute petite partie.

Pour l'hôtel de Saint-Aignan, semble-t-il, fait digne d'accueillir les archives de la ville et les services qui en dépendent. Le permis de construire datant de 1964 n'a-t-il pas été, outre les dispositions concernant l'exploitation des locaux, suffisamment d'éléments pour le faire de cette restauration une réalisation exemplaire, digne du nouveau statut de la capitale et s'intégrant parfaitement dans l'effort général de sauvegarde du patrimoine parisien et affirmé, comme nous venons de le voir pour Carnavalet et les Cordeliers, par la municipalité de Paris.

ANDRÉE JACOB.

La place des Vosges à neuf : LA VILLE AIDERA LES PROPRIÉTAIRES

La Ville de Paris a décidé d'apporter concours financier à la restauration des immeubles de la place des Vosges. La répartition des charges afférentes à ces travaux s'établira désormais ainsi : l'Etat, 50 % ; la Ville de Paris, 30 %.

« Le caractère monumental de la place des Vosges exige que la réalisation des travaux de restauration des parties classées soit de qualité constante, et que l'ensemble des travaux soit mené à bonne fin dans des délais déterminés », a déclaré M. Jacques Chirac, en présentant ce projet aux édiles de la capitale le mercredi 29 avril.

Le caractère groupé et programé de cette opération a donc conduit la Ville à subordonner l'octroi de sa subvention à l'intervention d'une société d'économie mixte. C'est la Société d'aménagement des Halles (SEMAH) qui a été retenue pour mener à bien la conduite des travaux. La SEMAH remplace donc la SOROMA. Société d'économie mixte pour la rénovation du Marais, qui a été dissoute le 5 juin 1980. Les propriétaires confieront désormais à la SEMAH la conduite des travaux prévus aux devis établis par l'architecte en chef des monuments historiques.

En participant à la restauration de la place des Vosges, la SEMAH étend donc singulièrement son champ d'action. Des Halles au Marais, il n'y a qu'un pas. Il est désormais franchi officiellement par cette société d'économie mixte. — J. P.

TÉMOIGNAGES

Les laideurs du Père-Lachaise

Il y avait fort longtemps que je n'avais eu l'occasion de me rendre au cimetière du Père-Lachaise.

On ne peut pas dire que l'architecture mortuaire laïque soit pour nos lointains descendants une impression favorable. L'énorme majorité des tombeaux sont recouverts de monuments d'une laideur effroyable, généralement sous forme d'une espèce de petites chapelles en pierre qui se veut être une chapelle. Rares, très rares, sont les monuments qui méritent d'être examinés de près.

Ajoutons que 80 % des caveaux, plus exactement des monuments qui les surplombent, sont très mal ou pas du tout entretenus. En gros 30 % au moins de ceux qui sont conçus selon le thème de la « guirlande de pierre » ont leur rouille, botant à tous les vents, ou carrément ouverte. J'en ai même découvert, très récemment, qui étaient utilisés comme poubelles par des clochards, que je ne saurais blâmer d'y trouver dans la période hivernale un abri relatif. C'est peut-être la seule action fraternelle, bien qu'involontaire, des propriétaires défunts de ces monuments.

Partout la mousse, la détérioration du temps, pourrissent leur caillasse incassable. Les parties métalliques n'ont pas été repeintes depuis des décennies, et les progrès de

la rouille sont tels qu'elles sont appelées à s'effondrer dans les prochaines années.

Je sais que le cimetière du Père-Lachaise — hormis la présence de célébrités auxquelles les Parisiens et d'autres tiennent, à juste titre, à rendre de temps à autre hommage, — je sais donc que ce cimetière est celui de la grande bourgeoisie du dix-neuvième siècle, et de la moins grande des jours que nous vivons. Je sais aussi, parce que certains de mes amis m'en ont parlé, que les « places » dans les caveaux non entièrement occupés se vendent comme « petits pains » à des prix substantiels.

Je serais curieux de savoir le nombre de millions que représente actuellement la valeur immobilière et foncière, en francs constants, de la nécropole du Père-Lachaise.

Je ne suis pas contre la conservation des sépultures, qui méritent d'être maintenues à travers les âges, ne serait-ce qu'au titre du patrimoine national, mais je ne vois pas ce qui s'opposerait à une remise en ordre du cimetière du Père-Lachaise, dont une bonne partie pourrait être utilisée comme espace vert, après la modification du système dit des « concessions à perpétuité ».

PIERRE BELLANGER (Paris-7).

Piétons en France

Il n'est pas exclu que l'évolution des voies piétonnes dans le milieu parisien, et particulièrement dans le quartier Latin ou à Beaubourg, diffère parfois des modèles étudiés ailleurs et des prévisions faites initialement. Peut-être cette évolution est-elle déjà en germe dans le milieu antérieur. Mais nous ne sommes pas actuellement, nous semble-t-il, en mesure de répondre rationnellement.

Aussi avons-nous proposé récemment au maire de Paris que la Ville fasse entreprendre une étude à la fois urbanistique pour mieux comprendre la typologie des rues, sociologique pour aborder le problème de l'évolution des commerces et du comportement des piétons, et juridique pour mieux appréhender les moyens légaux d'intéresser ou de limiter l'exercice de certains commerces.

Un exemple : compte tenu de l'évolution récente du commerce de la rue Saint-Louis (disparition de trois drogueries, de deux boulangeries, d'artisans, etc., remplacés par des restaurants, en partie nocturnes, boîtes de nuit, etc.), il y a tout lieu de penser que la mise en voie piétonne de la rue Saint-Louis soulèverait et allègerait le processus et provoquerait inévitablement une réaction vive des habitants.

de l'île. Ceux-ci souhaitent valent par contre pouvoir circuler sur les trottoirs encombrés de véhicules.

Mais il nous paraît essentiel que le problème des piétons dans la cité soit examiné globalement et non au coup par coup, dans le cadre du déplacement des personnes. D'où la nécessité d'une volonté politique qui doit s'exprimer dans les documents de base : P.O.S. et plans de circulation, après concertation avec la population et particulièrement les associations concernées.

Plutôt que de votes piétons, il faudrait parler de cheminement piétons, à partir desquels les trottoirs revêtent une importance capitale. Leur reconquête doit être, à notre avis, la toute première urgence. Cette reconquête consistant non seulement dans leur libération de tout obstacle, y compris les états de commerce et bien entendu les voitures automobiles, mais dans leur élargissement lorsqu'ils ont été « rabotés » pour accélérer la macro-circulation de la circulation automobile ou le stationnement, au détriment des piétons, qui ne peuvent même plus circuler normalement et en toute sécurité.

RENE SOURNY
Vice-président de l'Association des droits du piéton.

● A la mémoire de François Mauriac. Une plaque sera apposée sur l'immeuble situé 38, avenue Théophile-Gautier, où François Mauriac vécut pendant quarante ans, de 1930 à sa mort en 1970.

Annie Girardot:
"J'ai choisi une lampe chez Lancel.
Devinez laquelle.
Et Lancel vous l'offre."

Lancel, c'est la grande maison des cadeaux, c'est 14 magasins où l'on est sûr de trouver ce qui fera plaisir aux mamans : les bagages, la maroquinerie, bien sûr, mais aussi tout ce qui décore et embellit la maison. Des lampes, par exemple.

Pour gagner la lampe choisie par Annie Girardot, c'est simple : passer du 4 au 8 mai dans un magasin Lancel. Essayez de deviner quelle lampe précisément Annie Girardot a choisie.

Indiquez-en la référence exacte sur le bulletin de participation que vous trouverez en place.

Déposez votre bulletin dans l'urne prévue à cet effet. Si vous avez gagné, vous serez prévenu par lettre chez vous, directement. Ce jeu est sans aucune obligation d'achat. Le règlement complet peut être consulté dans les magasins. Nous vous souhaitons bonne chance.

LANCEL

La grande maison des cadeaux.

Place de l'Opéra, Rond-Point des Champs-Élysées, Palais des Congrès, Porte Maillot, 43, rue de Rennes, 65, Parly 2, Village 2, Centre Solférino, Lyon-16, rue de la République, C.C.L.L., rue Desbordes, avenue Jean-Médecin, Strasbourg, 9, place Kléber, Saint-Etienne, C.C.B. Centre Dumas, 17, rue du Docteur Champet, Clermont-Ferrand, C.C.B. de la place de Joffre, Ajaccio, Place du Diamant, Cours Crocard.

* En cas d'ex aequo, les gagnants seront départagés par tirage au sort.

LENTILLES OSIRIS

Lentilles de contact B & L 1^{re} fabricant mondial, tolérance incommensurable. Vos lentilles le jour même. Pour tous les sports.

450 F le paire. Réduction sur la 2^e paire. Jusqu'à 15-6-61 avec de bon Adaptation 220 F.

Laboratoires OSIRIS
PARIS 1^{er} (M^e Châtelet), 20 quai de la Magisserie. (Entrée à l'angle) 233.00.20.
PARIS 8^e (M^e Besset), 21 av. de Friedland, 503.55.99 - 502.94.96.
LYON 6^e (M^e Foch), 4 quai du Général Sarraill, 824.12.66.

ECOLE MALESHERBES

enseignement secondaire privé mixte

81 Bd BERTHIER - PARIS 75017 (M^e Besset)

REVISIONS INTENSIVES

BACCALAUREAT

FRANÇAIS de 1^{re} et de 2^e (La méthode de travail est unique)

754 96 39

COURS ANNUELS

STIEMME aux Terminals ABCE, classes de 15 à 20 élèves (Niveau scolaire)

755 98 69

L'ANGLETERRE EST NOTRE SALLE DE CLASSE

... l'Anglais s'apprend sur le terrain. En prise directe avec l'Angleterre.

● FORMATION PROFESSIONNELLE

● UNIVERSITAIRE

● RELEVÉ

30 CENTRES D'ÉCOLE

Londres, Oxford, Leeds, Brighton, etc.

PRIX : séjour de 2 semaines de 220 F (tous compris)

BRITISH EUROPEAN CENTRE

5, rue Richemont

Tél. : 260.20.20

75008 Paris

Formation professionnelle ou universitaire

Formation professionnelle ou universitaire

INFORMATIONS « SERVICES »

TROISIÈME AGE

Les agriculteurs et le Fonds de solidarité

L'administration offre un répit aux agriculteurs futurs retraités qui espèrent ajouter à leurs ressources l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité. Un décret du mois de janvier 1981 (1) reprend les ressources à écarter parmi les conditions d'attribution du F.N.S. et ne mentionne plus l'I.V.D. (indemnité viagère de départ). La disparition de cette petite phrase risque d'être lourde de conséquences, mais ses effets devraient être reportés au 1^{er} juillet 1981, date à laquelle ce texte serait mis en application.

Auparavant, l'I.V.D. était exclue des revenus qui sont comptabilisés pour savoir si le retraité dépasse ou non le plafond de ressources en dessous duquel est accordée l'allocation supplémentaire. Elle faisait partie des éléments gracieusement éliminés, comme, par exemple, les pensions attachées aux distinctions honorifiques. La loi doit donc réintégrer dans le statut banal de ressources à prendre en compte.

Cette I.V.D. est versée à soixante-cinq ans (ou plus tôt en cas d'invalidité) en complément de la retraite aux agriculteurs qui ont cédé leur exploitation dans certaines conditions pour permettre une meilleure restructuration des terres et faciliter l'installation des jeunes cultivateurs.

Son montant est de 1500 F par an pour ceux qui sont partis entre soixante-trois et soixante-cinq ans et de 2500 F par an pour ceux qui ont fait le choix avant soixante-trois ans.

Cette somme n'est pas très élevée, mais quand on sait que le plafond de ressources pour obtenir le F.N.S. est de 17 900 F annuels, l'allocation supplémentaire comprise (depuis le 1^{er} janvier 1981), pour une personne seule et de 34 000 F pour un couple, cette nouvelle réglementation n'apparaît pas anodine.

Sept cent trente mille titulaires

En effet, à partir du 1^{er} juillet 1981, il ne faudrait plus que le cumul retraite + I.V.D. + F.N.S. dépasse 17 900 F.

Cette décision va dans le sens d'un alignement des conditions d'attribution du F.N.S. en faveur des agriculteurs sur les modalités généralement prévues, que ce soit pour les salariés du régime général ou pour les personnes âgées qui n'ont jamais cotisé.

Déjà en 1979, les agriculteurs en retraite souhaitant obtenir le F.N.S. avaient été placés devant l'alternative : ou se limiter à une exploitation n'excédant pas 3 hectares et pouvoir demander l'allocation ou continuer de mettre en valeur la totalité de leur exploitation mais renoncer à la prestation. En 1981, nouvelle étape sur la même voie. En théorie, si les agriculteurs subissent une restriction de leurs droits, en fait, ils continuent de bénéficier d'avantages concrets ou plus implicites.

Dans le calcul des ressources, il n'est toujours pas tenu compte

de la valeur des locaux d'habitation ou de celle des bâtiments de l'exploitation. En revanche, on prend en considération les revenus produits par cette exploitation, mais pour 3 hectares au maximum. Il est difficile de déterminer avec précision quelle est leur rentabilité. Ce fût contraire avec la rigidité des preuves qu'on exige d'un ex-éclaté.

Elle l'ont été les caisses « récupèrent » auprès des héritiers les sommes versées au titre de l'allocation supplémentaire, elles le font avec une certaine générosité, puisqu'elles ne tiennent pas compte de la totalité des biens d'exploitation (champs, terres, bâtiments, etc.), mais seulement de 70 % de leur valeur. La part « intouchable » est de 150 000 F — pour le commun des cultivateurs du F.N.S. — à 214 285 F pour ceux du monde agricole.

Nul doute que les agriculteurs qui approchent plus l'âge de la retraite vont faire leurs comptes et que ceux qui se trouvent un peu à l'étroit dans la nouvelle réglementation vont utiliser le dédit offert pour produire leur demande de F.N.S. avant le mois de juillet 1981 : ils seront alors certains de percevoir l'allocation dans les meilleures conditions, en vertu du principe qui veut que tout dossier liquidé avant la date d'application du décret ne soit pas remis en cause.

Au début de 1980, on comptait environ sept cent trente mille agriculteurs titulaires du F.N.S. Depuis dix ans, le nombre des bénéficiaires diminue régulièrement. Ils étaient huit cent quarante mille en 1970. Cette diminution est due, pour beaucoup, à l'amélioration des retraites. En moyenne, 40 % des retraités perçoivent le F.N.S. (50 % en 1970).

En 1980, 4 000 milliards de francs ont été versés au titre du F.N.S., somme inférieure aux prévisions budgétaires qui s'élevaient à 4 312 milliards de francs. Pour 1981, les estimations qui prévoient une dépense de 4 445 milliards, semblent à nouveau surévaluées.

CHRISTIANE GROlier

(1) Décret n° 81-48 du 30 janvier 1981 paru au J.O. du 3 février 1981.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 1500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

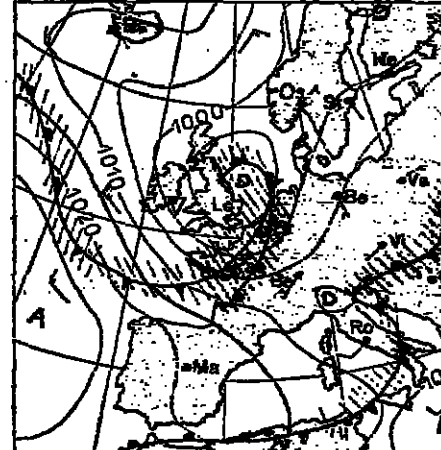
Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

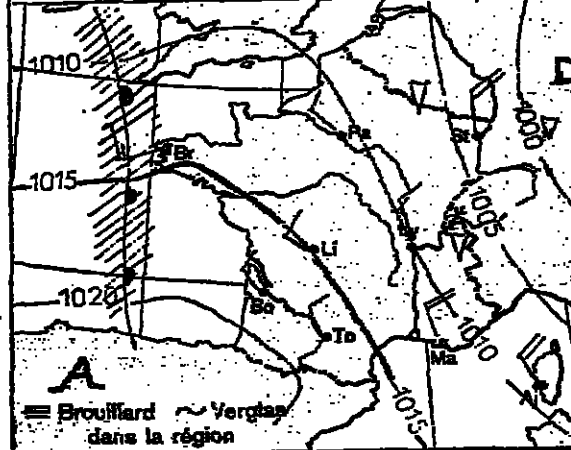
Le montant annuel de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité est de 2500 F par an.

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 04-05-81 A 0 h G.M.T.



PRÉVISIONS POUR LE 5.5.81. DÉBUT DE MATINÉE



Lignes d'égale hauteur de baromètre cotées en millibars (le mb vaut environ 1/10 de mm)
 Zone de pluie ou neige / Averses / Orages / Brouillard / Verglas
 Flèche indiquant la direction d'où vient le vent / Force du vent : 5 nœuds / 10 nœuds / 50 nœuds
 Sens de la marche des fronts / Front chaud / Front froid / Front occlus

Évolution probable de temps en France entre le lundi 4 mai à 8 heures et le mardi 5 mai à 24 heures

Au nord de l'anticyclone des Açores circule un rapide courant perturbé du nord de l'Atlantique à l'Europe. Mardi, sur la plupart des régions, le ciel sera variable avec alternance de nuages et de passages nuageux accompagnés de quelques averses qui se localiseront aux versants nord des montagnes en cours de journée.

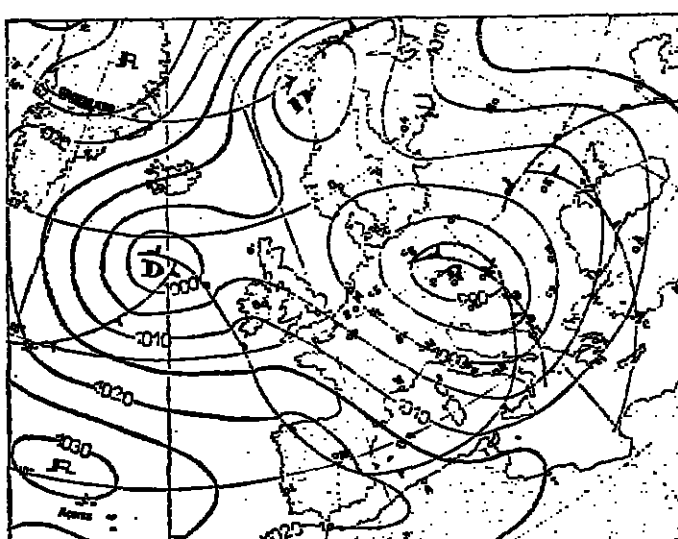
Une nouvelle aggravation pluvieuse se produira près de la Manche en matinée, elle s'étendra à la moitié ouest de notre pays dans la soirée — les vents seront modérés dans l'intérieur et redoubleront force dans l'Ouest en liaison avec l'aggravation : le mistral persistera. — Les températures seront sans grand changement.

Le lundi 4 avril 1981, la pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était, à Paris, à 8 heures, de 1015 millibars, soit 763 millimètres de mercure. Température (le premier chiffre indique le maximum mesuré au cours de la journée du 3 mai ; le second, le minimum de la nuit du 3 au 4) : Alais, 13 et 11 degrés ; Biarritz, 12 et 8 ; Bordeaux, 13 et 9 ; Bourges, 11 et 5 ; Brest, 10 et 7 ; Clermont-Ferrand, 11 et 5 ; Dijon, 13 et 4 ; Grenoble, 10 et 5 ; Lille, 10 et 8 ; Limoges, 12 et 6 ; Lyon, 11 et 4 ; Nancy, 11 et 3 ; Nantes, 11 et 8 ; Nice, 21 et 11 ; Paris-Le Bourget, 14 et 9 ; Rennes, 11 et 6 ; Perpignan, 14 et 9 ; Strasbourg, 12 et 5 ; Tours, 11 et 7 ; Toulouse, 10 et 6 ; Poitiers-Fléac, 22 et 22.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 19 et 6 degrés ; Amsterdam, 11 et 4 ; Athènes, 21 et 18 ; Berlin, 11 et 2 ; Bonn, 10 et 4 ; Bruxelles, 8 et 4 ; Le Caire, 29 et 25 ; Les Canaries, 11 et 17 ; Copenhague, 10 et 2 ; Genève, 9 et 2 ; Jérusalem, 27 et 18 ; Lisbonne, 18 et 9 ; Londres, 9 et 5 ; Madrid, 17 et 7 ; Moscou, 12 et 2 ; New-York, 20 et 11 ; Palma-de-Majorque, 18 et 5 ; Rome, 20 et 14 ; Stockholm, 8 et 3.

(Document établi avec le support technique spécial de la météorologie nationale.)

PRÉVISIONS POUR LE 5 MAI A 0 HEURE (G.M.T.)



Toulouse, 10 et 6 ; Poitiers-Fléac, 22 et 22. Températures relevées à l'étranger : Alger, 19 et 6 degrés ; Amsterdam, 11 et 4 ; Athènes, 21 et 18 ; Berlin, 11 et 2 ; Bonn, 10 et 4 ; Bruxelles, 8 et 4 ; Le Caire, 29 et 25 ; Les Canaries, 11 et 17 ; Copenhague, 10 et 2 ; Genève, 9 et 2 ; Jérusalem, 27 et 18 ; Lisbonne, 18 et 9 ; Londres, 9 et 5 ; Madrid, 17 et 7 ; Moscou, 12 et 2 ; New-York, 20 et 11 ; Palma-de-Majorque, 18 et 5 ; Rome, 20 et 14 ; Stockholm, 8 et 3.

(Document établi avec le support technique spécial de la météorologie nationale.)

BREF

COMMÉMORATIONS

DES JOURNÉES CULTURELLES consacrées à la Turquie se dérouleront à la maison de l'UNESCO, du 7 au 19 mai, à l'occasion du centenaire de la naissance de Mustafa Kemal Atatürk. Elles comporteront des concerts, des représentations théâtrales, un spectacle folklorique de chants et de danses populaires et des expositions présentées en coopération avec le musée du Louvre et le Musée de l'Homme.

Au programme figurent notamment un concert de l'orchestre de chambre d'Ankara, le 7 mai ; un récital de chant d'Ayhan Baran (Besse), le 8 mai ; un récital de la violoniste Sina Kan, le 11 mai ; un spectacle de danses et chants folkloriques, le 12 mai ; une représentation théâtrale, le 13 mai ; un récital de la pianiste Idil Birat, le 14 mai ; un récital de la pianiste Verda Erman, le 15 mai ; une représentation théâtrale, le 16 mai ; un récital de la pianiste Aysegül Saris, le 18 mai.

Les expositions seront ouvertes au public du 8 au 19 mai, de 10 heures à 18 h 30 (sauf les samedis et dimanches).

DOCUMENTATION

EMPLOIS A L'ÉTRANGER.

Le ministère des affaires étrangères vient de publier une notice d'information sur les emplois à l'étranger.

* Carrefour coopération, 34, rue Danton-Gréville, 75115 Paris, tél. 365-16-16.

BIEN TRANSMETTRE SON PATRIMOINE.

Ce guide du « Dossier familial », rédigé par M. Guy Capmas, veut informer de façon précise et claire sur la façon de régler sa succession au moindre coût et sans drames familiaux.

* 85 p., 25 F, 100, rue Lecourbe, 75015 Paris.

LIVRES SUR LA MER.

Le Centre de la mer et des eaux vient d'édition « La Mer par les livres », une sélection d'ouvrages en français sur le domaine marin.

* Institut océanographique, 195, rue Saint-Jacques, 75005 Paris. Tél. : 623-66-61.

FILMS SPORTIFS.

L'Institut national du sport et de l'éducation physique, l'INSEP, propose la location ou la vente de très nombreux films, en format 16 millimètres, concernant toutes les disciplines sportives.

* Service audio-visuel de l'INSEP, 11, avenue du Tremblay, 75012 Paris. Tél. : 324-11-21, p. 682.

JEUNESSE

STAGES TECHNIQUES, D'ÉTÉ. — L'association nationale Sciences Techniques Jeunesse organise des stages d'été pour les jeunes de quinze ans à dix-huit ans désirant pratiquer une activité scientifique de manière approfondie durant leurs vacances. Au programme : astronomie, écologie, géologie, techniques aérospatiales, énergie solaire.

* 17, avenue Gambetta, 91120 Brie-Orangis, tél. 300-76-43.

MODE

TENUES DE TRAVAIL.

Pour l'hiver prochain, Adolphe Lafont propose ses salopettes et pantalons de charpentier accompagnés de vestes « coltin » à col rond boutonné jusqu'au cou, ou les modèles de plâtre, dans une gamme de tons sobres à bases de brun et de vert, et ce pour hommes, femmes et enfants. Les tissus comprennent de la mollesse de coton grisé, le velours côtelé et le coton croisé. De quoi composer des garde-robes complètes de détente et de campagne.

* 2, rue Daguerre, 43000 Le Puy-en-Velay, tél. (71) 02-01-05.

TRANSPORTS

AUTOBUS A LA DÉFENSE. — La gare « Sud » de la Défense est le nouveau lieu d'arrivée des lignes d'autobus ayant leur terminus à la Défense. La gare d'autobus Nord de la Défense, qui regroupait, jusqu'à cette date, les fonctions départ et arrivée des autobus, assure désormais uniquement les départs de ces lignes. Seules, deux lignes (73 et 174) ont leur départ dans la gare Sud, cela afin de faciliter le transit des voyageurs vers Paris et la circulation des autobus dans la gare.

VIVRE A PARIS

TOUS LES SPORTS. — Ce guide de trois cent vingt pages rassemble, sous le titre « Tous les sports à Paris », les adresses et les renseignements pratiques sur les soixante et onze activités sportives que l'on peut pratiquer dans la capitale et dans sa banlieue.

* Éditions Diane de Selliers, 20, rue Raffet, 75016 Paris, environ 49 F.

PARIS EN VISITES

MERCREDI 6 MAI

« Le Panthéon », 14 h. 30, entrée, Mme Guillier.
 « La colline Sainte-Geneviève racontée aux enfants », 14 h. 30, devant Saint-Séverin, Mme Collin.
 « Notre-Dame », 15 h. 30, façade portico central, Mme Bouquet des Chaux.

« Hôtel du président Thiers », 15 h. 30, place Saint-Georges, Mme L'Espérance.
 « Hôtel de Sully », 15 h. 30, 62, rue Saint-Antoine, Mme Pennece (Caisse nationale des monuments historiques).

« Dessins français du XVIII^e et du XIX^e siècle », 14 h. 30, musée Lambrinet à Versailles, Mlle Gendry.
 « Gare Saint-Lazare », 14 h. 45, monument aux morts (approche de l'art).

« Le village de Passy », 15 h. 30, métro Passy, Mme Tivon (Connaissance d'ici et d'ailleurs).
 « Hôtel de Launay », 15 h. 30, métro Fontaine, Mme Gaillet.

« La paroisse des rois de France », 15 h. 30, devant Saint-Germain-l'Auxerrois, Mme Vocher-Berthoin.
 « Méditation bouddhiste aux bords du lac Daumesnil », 15 h. 30, métro Liberté, Mme Willier (Paris et son histoire).

« Cours et jardins de la rue Moutetard », 14 h. 30, devant l'église Saint-Médard (Paris pittoresque et insolite).
 « Hôtels, églises, ruines du Marais », 15 h. 30, métro Saint-Paul (Résurrection du passé).

« La Concorde », 15 h. 30, 1, quai de l'Horloge (Tourisme culturel).
 « Hôtels et églises de l'île Saint-Louis », 15 h. 30, 12, boulevard Henri-IV, M. Teunier (Le Vieux Paris).

CONFÉRENCE

15 h. et 17 h. 30, rue Notre-Dame-de-Victoire, Cl. Thibaut : « Les chefs-d'œuvre de la peinture romane en Angleterre ».

18 h. 30, boulevard de Port-Royal, B. Vidal-Sapich : « Salonique : les diapositives de l'Europe Saporta y Reiz » (Centre Reiz).

20 h. 30, 5, place d'Iéna, J.-J. Serres-Schreiber, B. Guillain : « Le Japon et nous au défi mondial » (Association française des amis de l'Orient).

20 h. 30, 6, rue de Savoie, T. Nathan : « Psychanalyse et culture » (Association française de psychologie humaine).

20 h. 30, 60, boulevard Latour-Maubourg, salle de La Domus Medica, Y. Dénal : « La dépression nerveuse » (Psycho-Santé).

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du 3 mai 1981.

DES DÉCRETS

● Modifiant le livre IV du code des communes.

● Fixant, en ce qui concerne les travailleurs non salariés, de nouvelles modalités d'application de la loi du 10 juillet 1965 accordant aux Français exerçant ou ayant exercé à l'étranger une activité professionnelle salariée ou non salariée la faculté d'accéder au régime de l'assurance volontaire vieillesse.

● Relatif au statut particulier des secrétaires administratifs des services techniques centraux et des services extérieurs de l'aviation civile.

UN TEXTE

● D'application relatif à la protection des collections publiques contre les actes de malveillance.

EXPOSITION

TAPIS DE « KILIMS ». — L'exposition de tapis de « Kilims », inaugurée à Paris par l'ambassadeur de Turquie, M. Adnan Bulak (« Le Monde » du 2 avril), sera présentée jusqu'au 10 mai à Poitiers, en l'église Sainte-Croix.

LOTO

C'EST FACILE

C'EST PAS CHER

CA PEUT RAPPORTER GROS

LES ACCUEILS DE L'ASSISTANCE PUBLIQUE

L'Assistance publique renouvellera, durant l'été 1981, l'initiative prise l'an passé d'accueillir dans ses hôpitaux de Paris et de banlieue des personnes âgées de plus de soixante ans, invalides et non-autonomes pendant les mois de juillet, août et la première quinzaine de septembre. Le séjour peut être de deux, trois ou quatre semaines, à l'issue desquelles la personne âgée retourne dans sa famille.

Le prix de journée est de 316 F, dont un forfait d'hébergement de 205 F, pour lequel une prise en charge, au titre de l'aide sociale, peut être demandée, et un forfait soins de 105 F remboursé par la Sécurité sociale.

* 3, avenue Victoria, 75004 Paris, bureau 123 ou 124.

SOLITUDE ET ISOLEMENT

Sur ce thème, le Centre pluridisciplinaire de gérontologie propose une session d'étude, du 2 au 4 juin 1981, à Grasse.

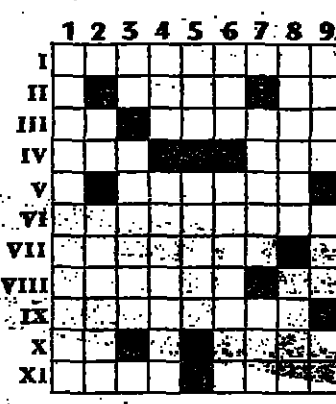
* C.P.G.G., 5, rue de la Liberté, 38000 Grenoble, tél. (76) 54-67-24.

UN GUIDE POUR LE TROISIÈME AGE

L'édition 1981 du « Guide des Parisiens du troisième âge » est disponible à l'Hôtel de Ville de Paris (salon d'accueil), dans les mairies annexes et dans les antennes d'arrondissement du bureau d'aide sociale.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 2921



HORIZONTALEMENT

I. On affirme que manège froide elle est plus savoureuse. II. Ne jouent que lorsqu'on leur a donné de bons tuyaux. Étape vers le retour à la terre. III. Caprice de jeunesse. Tragedie grecque visible à la Comédie-Française. IV. Aïkape-mouches. Elle s'en va toujours au dernier moment. V. Des polius y sont postés à proximité du front. VI. Fine mouche. VII. Au train où vont les choses, on peut penser qu'ils auront bientôt leur ministère. VIII. Arrive souvent après coup. Personnel. IX. C'est souvent par la faute d'un mauvais coup qu'elle se réveille. X. Ville morte que le cruchetierisme a fait disparaître. XI. Une simple lettre suffit pour identifier. Marmite sicilienne.

VERTICALEMENT

I. Expert en timbres rares. II. Animal mort. Dans leur police,

les poulets emballent les poules. 3. Négation. 4. Sur la Luy. On ne peut taper dedans sans faire un trou. 5. Interjection. Mauvaise payer. 6. Un dur qui courait vite. 7. Le loi du milieu. 8. Baie inconnue des littoraux, mais courante en montagne. 9. Deux pour enfants, mairies pour les grands. Part et bien entendu revient. 10. Cet ordre de gens de la croix fut réformé par Jean de la Croix. 11. Objet de bruyantes réclamations de ceux qui n'ont pas encore la parole. 12. Erreur, assise dont l'épave nous est tombé en latin. 13. Une première qui s'est peu soucie de la dernière mode. 14. Bien malin.

Solution du problème n° 2920

Horizontalement

I. Télévision ; Tél. — II. Egalité ; Réduite. — III. Maturité ; Leste. — IV. Ode ; An ; Mots ; Ode. — V. Égale ; Vient ; Ent. — VI. Nla ; Erre ; Bru ; P.M. — VII. Ode ; Ilet ; Top. — VIII. Nô ; Triages ; Coré. — IX. Ange ; Réne ; Chut ! — X. Jeanne d'Arc ; sec. — XI. Ino ; Enquête. — XII. Anars ; Dora. — XIII. Tac ; Baines. — XIV. Or ; Tante ; Emre. — XV. Cène ; Sou ; plette.

V - Dérives et révoltes

Control Data - Tour Gantua A, 185, rue de Bercy - 75582 Paris Cedex 12. Tél.: 94.71.55 - Télex 670110.

ÉTRANGER

AFFAIRES

UN RAPPORT DU CONSEIL ÉCONOMIQUE ET SOCIAL SUR LES ÉTATS-UNIS

L'administration Reagan va compenser par une grande agressivité extérieure le relatif immobilisme de ses mesures internes

Contrairement à une opinion répandue, M. Reagan ne pourra pas modifier sensiblement la politique sociale, fiscale, économique de M. Carter. Mais ce relatif immobilisme interne sera compensé par une grande agressivité à l'extérieur, notamment en matière de commerce international. Les États-Unis, qui malgré leur affaiblissement et la concurrence dont ils sont l'objet, restent la première

puissance économique du monde, représentant avec leur nouvelle stratégie de reconquête, une menace pour l'Europe, et la France en particulier, menace d'autant plus grande que se développe actuellement outre-Atlantique un phénomène de réindustrialisation, largement stimulé par l'État. Tels sont les principaux thèmes d'une étude du Conseil économique et social sur « l'évolution économique des États-Unis et ses incidences sur l'éco-

nomie française », étude réalisée à partir d'un rapport de M. Michel Rolant (C.E.D.E.), qui insiste, en conclusion, sur la nécessité d'une riposte française par le biais d'investissements directs — surtout commerciaux — sur le territoire américain, par le biais aussi d'une riposte européenne qui, pour contrer les effets du « système dollar », prendrait la forme d'un renforcement du S.M.E. (Système monétaire européen).

Les difficultés de l'économie américaine s'expliquent, on le sait, par des investissements trop faibles et par des gains de productivité qui n'ont cessé de se ralentir. « De tous les grands pays, les États-Unis sont ceux où le taux d'investissement est le plus faible : il est deux fois moins élevé qu'en Japon, trois fois moins qu'en Allemagne, quatre fois moins qu'en France », souligne le rapport.

« L'étude du Conseil économique et social sur « l'évolution économique des États-Unis et ses incidences sur l'économie française », souligne une autre cause de l'affaiblissement de l'industrie : depuis vingt ans, le secteur tertiaire (commerce, banques, assurances, services) a détourné en sa faveur une part croissante des profits réalisés par l'économie américaine. C'est de cet excès du tertiaire (1) que les Américains tirent leur prospérité relative. En fin de compte, l'industrie s'est elle-même coupée en deux, si l'on peut dire, avec d'un côté les branches qui ont continué de croître (automobiles, produits pétroliers, agro-alimentaire...) et, d'un autre côté, celles qui régressent, comme la

sidérurgie, le textile, la transformation des métaux. Dans ce contexte difficile, M. Reagan pourra-t-il tenir ses promesses, c'est-à-dire réduire les dépenses publiques, désengorger l'État, rendre plus de poids aux initiatives individuelles ? L'étude du Conseil économique et social sur « l'évolution économique des États-Unis et ses incidences sur l'économie française », souligne une autre cause de l'affaiblissement de l'industrie : depuis vingt ans, le secteur tertiaire (commerce, banques, assurances, services) a détourné en sa faveur une part croissante des profits réalisés par l'économie américaine. C'est de cet excès du tertiaire (1) que les Américains tirent leur prospérité relative. En fin de compte, l'industrie s'est elle-même coupée en deux, si l'on peut dire, avec d'un côté les branches qui ont continué de croître (automobiles, produits pétroliers, agro-alimentaire...) et, d'un autre côté, celles qui régressent, comme la

sidérurgie, le textile, la transformation des métaux. Dans ce contexte difficile, M. Reagan pourra-t-il tenir ses promesses, c'est-à-dire réduire les dépenses publiques, désengorger l'État, rendre plus de poids aux initiatives individuelles ? L'étude du Conseil économique et social sur « l'évolution économique des États-Unis et ses incidences sur l'économie française », souligne une autre cause de l'affaiblissement de l'industrie : depuis vingt ans, le secteur tertiaire (commerce, banques, assurances, services) a détourné en sa faveur une part croissante des profits réalisés par l'économie américaine. C'est de cet excès du tertiaire (1) que les Américains tirent leur prospérité relative. En fin de compte, l'industrie s'est elle-même coupée en deux, si l'on peut dire, avec d'un côté les branches qui ont continué de croître (automobiles, produits pétroliers, agro-alimentaire...) et, d'un autre côté, celles qui régressent, comme la

sidérurgie, le textile, la transformation des métaux. Dans ce contexte difficile, M. Reagan pourra-t-il tenir ses promesses, c'est-à-dire réduire les dépenses publiques, désengorger l'État, rendre plus de poids aux initiatives individuelles ? L'étude du Conseil économique et social sur « l'évolution économique des États-Unis et ses incidences sur l'économie française », souligne une autre cause de l'affaiblissement de l'industrie : depuis vingt ans, le secteur tertiaire (commerce, banques, assurances, services) a détourné en sa faveur une part croissante des profits réalisés par l'économie américaine. C'est de cet excès du tertiaire (1) que les Américains tirent leur prospérité relative. En fin de compte, l'industrie s'est elle-même coupée en deux, si l'on peut dire, avec d'un côté les branches qui ont continué de croître (automobiles, produits pétroliers, agro-alimentaire...) et, d'un autre côté, celles qui régressent, comme la

sidérurgie, le textile, la transformation des métaux. Dans ce contexte difficile, M. Reagan pourra-t-il tenir ses promesses, c'est-à-dire réduire les dépenses publiques, désengorger l'État, rendre plus de poids aux initiatives individuelles ? L'étude du Conseil économique et social sur « l'évolution économique des États-Unis et ses incidences sur l'économie française », souligne une autre cause de l'affaiblissement de l'industrie : depuis vingt ans, le secteur tertiaire (commerce, banques, assurances, services) a détourné en sa faveur une part croissante des profits réalisés par l'économie américaine. C'est de cet excès du tertiaire (1) que les Américains tirent leur prospérité relative. En fin de compte, l'industrie s'est elle-même coupée en deux, si l'on peut dire, avec d'un côté les branches qui ont continué de croître (automobiles, produits pétroliers, agro-alimentaire...) et, d'un autre côté, celles qui régressent, comme la

sidérurgie, le textile, la transformation des métaux. Dans ce contexte difficile, M. Reagan pourra-t-il tenir ses promesses, c'est-à-dire réduire les dépenses publiques, désengorger l'État, rendre plus de poids aux initiatives individuelles ? L'étude du Conseil économique et social sur « l'évolution économique des États-Unis et ses incidences sur l'économie française », souligne une autre cause de l'affaiblissement de l'industrie : depuis vingt ans, le secteur tertiaire (commerce, banques, assurances, services) a détourné en sa faveur une part croissante des profits réalisés par l'économie américaine. C'est de cet excès du tertiaire (1) que les Américains tirent leur prospérité relative. En fin de compte, l'industrie s'est elle-même coupée en deux, si l'on peut dire, avec d'un côté les branches qui ont continué de croître (automobiles, produits pétroliers, agro-alimentaire...) et, d'un autre côté, celles qui régressent, comme la

sidérurgie, le textile, la transformation des métaux. Dans ce contexte difficile, M. Reagan pourra-t-il tenir ses promesses, c'est-à-dire réduire les dépenses publiques, désengorger l'État, rendre plus de poids aux initiatives individuelles ? L'étude du Conseil économique et social sur « l'évolution économique des États-Unis et ses incidences sur l'économie française », souligne une autre cause de l'affaiblissement de l'industrie : depuis vingt ans, le secteur tertiaire (commerce, banques, assurances, services) a détourné en sa faveur une part croissante des profits réalisés par l'économie américaine. C'est de cet excès du tertiaire (1) que les Américains tirent leur prospérité relative. En fin de compte, l'industrie s'est elle-même coupée en deux, si l'on peut dire, avec d'un côté les branches qui ont continué de croître (automobiles, produits pétroliers, agro-alimentaire...) et, d'un autre côté, celles qui régressent, comme la

sidérurgie, le textile, la transformation des métaux. Dans ce contexte difficile, M. Reagan pourra-t-il tenir ses promesses, c'est-à-dire réduire les dépenses publiques, désengorger l'État, rendre plus de poids aux initiatives individuelles ? L'étude du Conseil économique et social sur « l'évolution économique des États-Unis et ses incidences sur l'économie française », souligne une autre cause de l'affaiblissement de l'industrie : depuis vingt ans, le secteur tertiaire (commerce, banques, assurances, services) a détourné en sa faveur une part croissante des profits réalisés par l'économie américaine. C'est de cet excès du tertiaire (1) que les Américains tirent leur prospérité relative. En fin de compte, l'industrie s'est elle-même coupée en deux, si l'on peut dire, avec d'un côté les branches qui ont continué de croître (automobiles, produits pétroliers, agro-alimentaire...) et, d'un autre côté, celles qui régressent, comme la

sidérurgie, le textile, la transformation des métaux. Dans ce contexte difficile, M. Reagan pourra-t-il tenir ses promesses, c'est-à-dire réduire les dépenses publiques, désengorger l'État, rendre plus de poids aux initiatives individuelles ? L'étude du Conseil économique et social sur « l'évolution économique des États-Unis et ses incidences sur l'économie française », souligne une autre cause de l'affaiblissement de l'industrie : depuis vingt ans, le secteur tertiaire (commerce, banques, assurances, services) a détourné en sa faveur une part croissante des profits réalisés par l'économie américaine. C'est de cet excès du tertiaire (1) que les Américains tirent leur prospérité relative. En fin de compte, l'industrie s'est elle-même coupée en deux, si l'on peut dire, avec d'un côté les branches qui ont continué de croître (automobiles, produits pétroliers, agro-alimentaire...) et, d'un autre côté, celles qui régressent, comme la

sidérurgie, le textile, la transformation des métaux. Dans ce contexte difficile, M. Reagan pourra-t-il tenir ses promesses, c'est-à-dire réduire les dépenses publiques, désengorger l'État, rendre plus de poids aux initiatives individuelles ? L'étude du Conseil économique et social sur « l'évolution économique des États-Unis et ses incidences sur l'économie française », souligne une autre cause de l'affaiblissement de l'industrie : depuis vingt ans, le secteur tertiaire (commerce, banques, assurances, services) a détourné en sa faveur une part croissante des profits réalisés par l'économie américaine. C'est de cet excès du tertiaire (1) que les Américains tirent leur prospérité relative. En fin de compte, l'industrie s'est elle-même coupée en deux, si l'on peut dire, avec d'un côté les branches qui ont continué de croître (automobiles, produits pétroliers, agro-alimentaire...) et, d'un autre côté, celles qui régressent, comme la

sidérurgie, le textile, la transformation des métaux. Dans ce contexte difficile, M. Reagan pourra-t-il tenir ses promesses, c'est-à-dire réduire les dépenses publiques, désengorger l'État, rendre plus de poids aux initiatives individuelles ? L'étude du Conseil économique et social sur « l'évolution économique des États-Unis et ses incidences sur l'économie française », souligne une autre cause de l'affaiblissement de l'industrie : depuis vingt ans, le secteur tertiaire (commerce, banques, assurances, services) a détourné en sa faveur une part croissante des profits réalisés par l'économie américaine. C'est de cet excès du tertiaire (1) que les Américains tirent leur prospérité relative. En fin de compte, l'industrie s'est elle-même coupée en deux, si l'on peut dire, avec d'un côté les branches qui ont continué de croître (automobiles, produits pétroliers, agro-alimentaire...) et, d'un autre côté, celles qui régressent, comme la

La limitation des exportations d'automobiles japonaises

La Commission de Bruxelles demande des « éclaircissements » au Japon et aux États-Unis

Après l'annonce de l'accord de limitation des exportations de voitures japonaises aux États-Unis (le Monde daté 3-4 mai 1981), la Commission de Bruxelles a indiqué, dans un communiqué publié samedi 2 mai, qu'elle avait demandé d'urgence des éclaircissements aux autorités des deux pays pour étudier les détails de ces mesures et leur conséquence sur le commerce mondial. Elle a précisé qu'elle avait, dès lundi, alerté les autorités américaines et japonaises, afin qu'elles « prennent pleinement en compte les intérêts européens ».

Bien que le premier ministre nippon, M. Suzuki, ait déclaré, à la fin de la semaine dernière, que « les Européens ne devaient pas s'attendre à la même manière de faire que les Américains », son gouvernement va demander aux constructeurs japonais d'automobiles d'éviter d'inonder les marchés d'Europe et du Canada. Ce dernier pays a déjà fait savoir qu'il allait dépêcher une délegation à Tokyo pour demander une limitation des exportations japonaises.

Au Japon, les réactions ont été assez vives après l'annonce de l'accord de limitation avec les États-Unis. Les constructeurs se sont déclarés à la fois déçus et irrités, se plaignant de n'avoir pas été consultés. Le président de Toyota a estimé que le gouvernement avait agi « avec une précipitation excessive et sans avoir analysé la situation avec suffisamment d'attention ».

Quant à la presse, très critique, elle considère, par la voix de l'Asahi Shimbun, que l'accord nippon-américain fait naître « une collision maladroite entre les deux pays ».

Des magnétoscopes japonais seront produits sous licence en Europe

Trois sociétés européennes, la britannique Thorn-EMI, l'italienne de l'ouest A.E.G.-Telefunken et la française Thomson-Brandt, viennent de conclure un accord de principe avec la société japonaise Victor Co (filiale du groupe Matsushita) pour la production en Europe, sous licence japonaise, d'appareils de vidéo-cassettes.

Selon Victor Co, qui a annoncé cet accord, les types d'appareils, l'échelle de production et les autres détails du projet feront l'objet de négociations séparées avec les trois partenaires.

Les Japonais ont, en effet, un quasi-monopole pour les magnétoscopes et les trois sociétés européennes vendent sous leurs propres marques des appareils importés du Japon. La société japonaise — qui produit massivement ces cinquante mille appareils dans son usine de Yokohama — a accepté de produire sous licence en Europe, sous licence japonaise, d'appareils de vidéo-cassettes.

On rappelle que des appareils vidéo-cassettes japonais sont produits en Europe, mais qu'ils restent de nombreux points à régler. Ce marché, ouvert en 1976, est en développement continu. Trois cent mille magnétoscopes ont déjà été vendus en France, et le marché est « très porteur ». Il est prévu cependant qu'un fabricant européen sera bientôt en mesure de produire des appareils sous licence japonaise.

La société Sommer-Allibert s'allie à un partenaire allemand

Confrontée à une conjoncture difficile, le groupe Sommer-Allibert, l'un des grands européens de l'équipement de la maison (meubles, appareils électroménagers, etc.), pense avoir trouvé la solution en s'alliant à un consortium d'investisseurs privés allemands dont l'identité reste secrète pour l'instant.

A cet effet, le conseil d'administration de la société a décidé, mercredi 28 avril, de procéder à une augmentation de capital de 55 millions de francs, au prix de 150 francs par action et à raison d'une action nouvelle pour trois actions anciennes.

Déjà, les deux principaux actionnaires des groupes familiaux Sommer-Allibert (83,9 % du capital) et Sommer (16,1 %) sont convenus de céder une partie de leurs droits de souscription de façon à permettre à ce consortium allemand d'acquiescer à la décision de la Bourse de Paris.

La société Sommer-Allibert poursuit ses efforts d'investissement dans ses secteurs-clés : les revêtements et la transformation des plastiques. Dans le même temps, la section de ses filiales brésiliennes, qui commencent à peine, permettrait de dégager des liquidités supplémentaires.

Suspendue depuis le 27 avril, la cotation du titre doit reprendre ce jeudi, en Bourse de Paris.

Au Koweït

UN PONT PLUS LÉGER EN POIDS ET EN COUT

Bouygues vient de signer un contrat de 230 millions de francs pour la construction d'un pont de 2 500 mètres, les deux dalles qui le composent sont, en effet, reliées par un « entre-deux » de 314 mètres et inclinées et non plus par des voiles opaques et aveugles. Cette technique, qui a fait l'objet d'un brevet déposé, fait appel à la préfabrication de structures triangulaires légères et à un système de précontrainte encore peu employé. Elle permet d'économiser 40 % du béton employé traditionnellement pour ce genre d'ouvrage et réduit, de 20 % environ, le coût total de l'ouvrage.

Que peut faire la France ?

L'offensive extérieure américaine sera d'autant plus dangereuse qu'elle s'appuie sur un grand effort interne de réindustrialisation, qui a déjà pris naissance. M. Michel Rolant, auteur du rapport, souligne notamment les très gros efforts faits par l'industrie américaine dans le secteur militaire et aéronautique, mais aussi dans l'automobile, la sidérurgie, l'énergie, les carburants de synthèse, la pétrochimie, la chimie fine : « Les États-Unis sont de tous les secteurs de l'économie mondiale, et dans les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. »

Comment l'Europe et la France en particulier pourront-elles résister à cette offensive ? Le rapport souligne l'insuffisance des investissements commerciaux américains aux États-Unis. « On ne peut développer un fort courant de ventes avec les États-Unis sans une présence sur un marché qui représente un gros effort d'investissement commercial. » Sur le plan industriel, le bilan est moins négatif. Les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. « Les États-Unis sont de tous les secteurs de l'économie mondiale, et dans les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. »

Comment l'Europe et la France en particulier pourront-elles résister à cette offensive ? Le rapport souligne l'insuffisance des investissements commerciaux américains aux États-Unis. « On ne peut développer un fort courant de ventes avec les États-Unis sans une présence sur un marché qui représente un gros effort d'investissement commercial. » Sur le plan industriel, le bilan est moins négatif. Les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. « Les États-Unis sont de tous les secteurs de l'économie mondiale, et dans les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. »

Comment l'Europe et la France en particulier pourront-elles résister à cette offensive ? Le rapport souligne l'insuffisance des investissements commerciaux américains aux États-Unis. « On ne peut développer un fort courant de ventes avec les États-Unis sans une présence sur un marché qui représente un gros effort d'investissement commercial. » Sur le plan industriel, le bilan est moins négatif. Les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. « Les États-Unis sont de tous les secteurs de l'économie mondiale, et dans les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. »

Comment l'Europe et la France en particulier pourront-elles résister à cette offensive ? Le rapport souligne l'insuffisance des investissements commerciaux américains aux États-Unis. « On ne peut développer un fort courant de ventes avec les États-Unis sans une présence sur un marché qui représente un gros effort d'investissement commercial. » Sur le plan industriel, le bilan est moins négatif. Les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. « Les États-Unis sont de tous les secteurs de l'économie mondiale, et dans les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. »

Comment l'Europe et la France en particulier pourront-elles résister à cette offensive ? Le rapport souligne l'insuffisance des investissements commerciaux américains aux États-Unis. « On ne peut développer un fort courant de ventes avec les États-Unis sans une présence sur un marché qui représente un gros effort d'investissement commercial. » Sur le plan industriel, le bilan est moins négatif. Les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. « Les États-Unis sont de tous les secteurs de l'économie mondiale, et dans les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. »

Comment l'Europe et la France en particulier pourront-elles résister à cette offensive ? Le rapport souligne l'insuffisance des investissements commerciaux américains aux États-Unis. « On ne peut développer un fort courant de ventes avec les États-Unis sans une présence sur un marché qui représente un gros effort d'investissement commercial. » Sur le plan industriel, le bilan est moins négatif. Les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. « Les États-Unis sont de tous les secteurs de l'économie mondiale, et dans les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. »

Comment l'Europe et la France en particulier pourront-elles résister à cette offensive ? Le rapport souligne l'insuffisance des investissements commerciaux américains aux États-Unis. « On ne peut développer un fort courant de ventes avec les États-Unis sans une présence sur un marché qui représente un gros effort d'investissement commercial. » Sur le plan industriel, le bilan est moins négatif. Les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. « Les États-Unis sont de tous les secteurs de l'économie mondiale, et dans les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. »

Comment l'Europe et la France en particulier pourront-elles résister à cette offensive ? Le rapport souligne l'insuffisance des investissements commerciaux américains aux États-Unis. « On ne peut développer un fort courant de ventes avec les États-Unis sans une présence sur un marché qui représente un gros effort d'investissement commercial. » Sur le plan industriel, le bilan est moins négatif. Les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. « Les États-Unis sont de tous les secteurs de l'économie mondiale, et dans les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. »

Comment l'Europe et la France en particulier pourront-elles résister à cette offensive ? Le rapport souligne l'insuffisance des investissements commerciaux américains aux États-Unis. « On ne peut développer un fort courant de ventes avec les États-Unis sans une présence sur un marché qui représente un gros effort d'investissement commercial. » Sur le plan industriel, le bilan est moins négatif. Les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. « Les États-Unis sont de tous les secteurs de l'économie mondiale, et dans les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. »

Comment l'Europe et la France en particulier pourront-elles résister à cette offensive ? Le rapport souligne l'insuffisance des investissements commerciaux américains aux États-Unis. « On ne peut développer un fort courant de ventes avec les États-Unis sans une présence sur un marché qui représente un gros effort d'investissement commercial. » Sur le plan industriel, le bilan est moins négatif. Les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. « Les États-Unis sont de tous les secteurs de l'économie mondiale, et dans les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. »

Comment l'Europe et la France en particulier pourront-elles résister à cette offensive ? Le rapport souligne l'insuffisance des investissements commerciaux américains aux États-Unis. « On ne peut développer un fort courant de ventes avec les États-Unis sans une présence sur un marché qui représente un gros effort d'investissement commercial. » Sur le plan industriel, le bilan est moins négatif. Les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. « Les États-Unis sont de tous les secteurs de l'économie mondiale, et dans les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. »

Comment l'Europe et la France en particulier pourront-elles résister à cette offensive ? Le rapport souligne l'insuffisance des investissements commerciaux américains aux États-Unis. « On ne peut développer un fort courant de ventes avec les États-Unis sans une présence sur un marché qui représente un gros effort d'investissement commercial. » Sur le plan industriel, le bilan est moins négatif. Les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. « Les États-Unis sont de tous les secteurs de l'économie mondiale, et dans les dépenses de recherche-développement financées sur fonds publics est la plus élevée. »

Le déficit des paiements extérieurs du Portugal inquiète les autorités

Le ministre des finances et du plan du Portugal, M. João Morais Leitao, et son pré-décesseur, M. Anibal Cavaco e Silva, s'inquiètent de l'aggravation du déficit de la balance des transactions courantes de leur pays qui dépasserait en 1981, le record historique de 1,5 milliard de dollars atteint en 1977. Le ministre (centre droit) a souligné « les graves signes qui apparaissent dans nos comptes avec l'étranger ». Son prédécesseur a été plus précis en affirmant que le chiffre de 1,5 milliard de dollars serait dépassé cette année, certains experts affirmant même que le déficit extérieur pourrait atteindre 2 milliards de dollars à la fin de l'année.

Ce déficit est dû en fait à la croissance choisie pour le Portugal (5 % en 1981) et au ralentissement de l'activité économique dans le monde. Les exportations augmentent difficilement et les transferts de salaires des travailleurs émigrés se ralentissent.

M. Cavaco e Silva s'inquiète des répercussions que ce déficit aura sur l'endettement extérieur du pays. Déjà, en avril, la Banque du Portugal a emprunté 500 millions de dollars à dix banques étrangères. Il est vraisemblable que d'autres emprunts de ce type devront être faits, peut-être avant la fin de l'année.

Les conditions du prêt ont montré que la communauté financière internationale ne nourrit pas de craintes exagérées quant au niveau d'endettement du Portugal. Les engagements de Lisbonne étaient de 8 milliards de dollars à la fin de 1980. Mais, selon l'ancien ministre des finances, le service de la dette pourrait atteindre 1 milliard de dollars en 1984.

Le déficit des paiements extérieurs du Portugal inquiète les autorités

Le ministre des finances et du plan du Portugal, M. João Morais Leitao, et son pré-décesseur, M. Anibal Cavaco e Silva, s'inquiètent de l'aggravation du déficit de la balance des transactions courantes de leur pays qui dépasserait en 1981, le record historique de 1,5 milliard de dollars atteint en 1977. Le ministre (centre droit) a souligné « les graves signes qui apparaissent dans nos comptes avec l'étranger ». Son prédécesseur a été plus précis en affirmant que le chiffre de 1,5 milliard de dollars serait dépassé cette année, certains experts affirmant même que le déficit extérieur pourrait atteindre 2 milliards de dollars à la fin de l'année.

Ce déficit est dû en fait à la croissance choisie pour le Portugal (5 % en 1981) et au ralentissement de l'activité économique dans le monde. Les exportations augmentent difficilement et les transferts de salaires des travailleurs émigrés se ralentissent.

M. Cavaco e Silva s'inquiète des répercussions que ce déficit aura sur l'endettement extérieur du pays. Déjà, en avril, la Banque du Portugal a emprunté 500 millions de dollars à dix banques étrangères. Il est vraisemblable que d'autres emprunts de ce type devront être faits, peut-être avant la fin de l'année.

Les conditions du prêt ont montré que la communauté financière internationale ne nourrit pas de craintes exagérées quant au niveau d'endettement du Portugal. Les engagements de Lisbonne étaient de 8 milliards de dollars à la fin de 1980. Mais, selon l'ancien ministre des finances, le service de la dette pourrait atteindre 1 milliard de dollars en 1984.

MONNAIES

Nouvelle et forte hausse du dollar

Pression sur le franc

En ce début de semaine, l'évolution du dollar sur le marché des changes, à Paris, le cours de la monnaie américaine a bondi de 2,25 F à 2,32 F, et à Francfort, il est passé de 2,22 DM à 2,26 DM, relevant, à Zurich, de 2,02 FS à 2,05 FS. Cette envolée est due essentiellement à l'accélération de la hausse des taux d'intérêt aux États-Unis et sur le marché des euro-dollars.

Comme les milieux financiers internationaux prévoient la poursuite de cette hausse, favorisée par les autorités monétaires américaines dans le cadre de leur lutte contre l'inflation, nul ne sait jusqu'où le dollar montera et combien de temps il en ira.

Le franc français, éprouvé par les incertitudes électorales, continue d'être soumis à des pressions assez vives, notamment vis-à-vis du mark, dont la Banque de France maintient le cours par ses interventions. Sur le marché de l'or, le cours de l'once de 31,1 grammes est retombé aux environs de 350 dollars, victime de la tension des taux d'intérêt.

LE JAPON

116 MILLIONS de clients

COMMENT S'Y IMPLANTER ?

Des expériences, des solutions

20 MAI 1981

JOURNÉE D'ÉTUDES « SPÉCIAL JAPON »

ISSEC - 233.21.88

Etablissement Privé d'Enseignement Supérieur

ÉNERGIE

Plusieurs pays de l'OPEP mettent en cause la politique de l'Arabie Saoudite

L'Organisation des pays arabes exportateurs de pétrole (OPEP) qui se réunit le 6 mai à Koweït, vient de mettre ses membres en garde — dans son bulletin mensuel — contre le danger que représente le surplus de pétrole sur le marché. Un tel excédent, affirme l'OPEP, est de nature à accélérer l'épuisement des réserves du monde arabe, à faire pression à la baisse sur les prix du brut et à provoquer une rivalité entre pays producteurs. L'OPEP prône un renforcement de la concertation dans le domaine des prix et de la production.

Cet avertissement vise, à n'en pas douter, l'Arabie Saoudite, dont le fort niveau de production irrite plusieurs pays membres de l'OPEP comme de l'OPEP. Le ministre iranien du pétrole par intérim, M. Hassan Essadati, qui était le 2 mai à Alger, a souligné que les propos de Cheikh Yamani sur une éventuelle baisse des prix « expriment un point de vue personnel ». Au sujet du projet de stratégie à long terme proposé par le ministre saoudien, M. Essadati a paré « des incohérences, nous ne pas aller les contradictions, qui la grèvent », ce qui laisse mal augurer de l'adoption de cette stratégie. « Si nous pensons avoir une responsabilité vis-à-vis des pays consommateurs de pétrole en tant que sources épuisables et non renouvelables, à partir d'aujourd'hui, nous devons nous occuper de nos réserves, nous devons également nous occuper de nos intérêts fondamentaux des pays exportateurs ».

L'attitude de l'Arabie Saoudite est aussi qualifiée de « provocatrice et hémionnaire » par le commandant Jalloud, chef du gouvernement libyen. La crainte de nouvelles dissensions à l'OPEP — lors de la conférence de Genève le 25 mai — a amené le ministre du Venezuela, M. Calderon Fournier, à entreprendre une mission de conciliation.

Face à un excédent de l'offre de quelque 1,5 million de barils par jour (75 millions de tonnes par an), les pays consommateurs ne sont pas non plus très unis. Comme le craignait l'Agence internationale de l'énergie (A.I.E.), la détente sur le marché a fait renchérir le chèque pour soi. C'est ainsi que la Dalko Oil Company, une société japonaise, avait accepté le 30 avril d'acheter trente mille barils par jour (1,5 million de tonnes par an) de pétrole au Koweït au prix officiel plus une prime de 2,75 dollars par baril. Ce contrat, qui allait à l'encontre de la politique menée par plusieurs compagnies occidentales (BP, Shell, Gulf, et autres), a été cependant remis en cause par le gouvernement de Tokyo, qui a demandé le 2 mai à Dalko d'en renégocier les termes. — (A.F.P., Reuters.)

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
100 F. —	2,3870	2,3870	2,3870	2,3870
100 S. —	16,5710	16,5710	16,5710	16,5710
100 Y. (1980) —	2,3870	2,3870	2,3870	2,3870
100 M. —	2,3870	2,3870	2,3870	2,3870
100 L. (1980) —	2,3870	2,3870	2,3870	2,3870
100 D. —	2,3870	2,3870	2,3870	2,3870

TAUX DES EURO-MONNAIES

	12 1/2	12 1/4	12 1/8	12 1/2	12 1/4	12 1/8	12 1/2	12 1/4	12 1/8
100 F. —	12 1/2	12 1/4	12 1/8	12 1/2	12 1/4	12 1/8	12 1/2	12 1/4	12 1/8
100 S. —	12 1/2	12 1/4	12 1/8	12 1/2	12 1/4	12 1/8	12 1/2	12 1/4	12 1/8
100 Y. (1980) —	12 1/2	12 1/4	12 1/8	12 1/2	12 1/4	12 1/8	12 1/2	12 1/4	12 1/8
100 M. —	12 1/2	12 1/4	12 1/8	12 1/2	12 1/4	12 1/8	12 1/2	12 1/4	12 1/8
100 L. (1980) —	12 1/2	12 1/4	12 1/8	12 1/2	12 1/4	12 1/8	12 1/2	12 1/4	12 1/8
100 D. —	12 1/2	12 1/4	12 1/8	12 1/2	12 1/4	12 1/8	12 1/2	12 1/4	12 1/8

Nous donnons ci-dessus les courbes pratiquées sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de journée par une grande banque de la place.

Mobil à la pointe de la compétition technologique.

Grand prix d'Afrique du Sud.
7 février.
1^{er} Carlos Reutemann.

Mobil aux championnats du monde de Formule 1.

Grand prix des Etats Unis.
Long Beach. 15 mars.
1^{er} Alan Jones.
2^e Carlos Reutemann.

Mobil à la pointe de la compétition technologique.

Grand prix du Brésil.
29 mars.
1^{er} Carlos Reutemann.
2^e Alan Jones.

Mobil aux championnats du monde de Formule 1.

Grand prix d'Argentine. 12 avril.
2^e Carlos Reutemann.
4^e Alan Jones.

Mobil à la pointe de la compétition technologique.

Grand Prix d'Italie.
Imola. 3 mai.
3^e Carlos Reutemann.

Mobil aux championnats du monde de Formule 1.

L'équipe Saudia Leyland sur voitures Williams gagne avec les lubrifiants synthétiques Mobil.

PÊCHE

EFFECTIFS A BORD, RÉMUNÉRATION

Les syndicats n'ont toujours pas trouvé de terrain d'entente avec les armateurs de Boulogne-sur-Mer

Lille. — Le 7 mai arrive à expiration la convention collective qui depuis 1963 lie les syndicats de marins-pêcheurs aux armateurs de Boulogne-sur-Mer. Dans les formes légales, ces derniers ont décliné le 4 mars les engagements de la convention qui concernent notamment les effectifs à bord et le calcul des rémunérations. Aucune négociation n'a pu être engagée entre armateurs et syndicats C.F.D.T. et C.G.T. ceux-ci contestant les propositions patronales, jugées en retrait par rapport à celles que les marins ont refusées en octobre 1980 après la longue grève de l'éclat. Depuis les positions n'ont guère évolué, même si le travail a repris. Le non-paiement ou la réduction de la prime de fin d'année s'est ressenti par les équipages comme une volonté des armateurs de durcir leur position en ce tout cas d'avenir, qu'ils n'étaient pas décidés à céder. Dès lors, les pêcheurs ont été contraints, par l'action syndicale, à retarder leur départ d'une journée. Dès cette semaine la C.G.T. et la C.F.D.T. ont engagé des négociations avec les armateurs. Une opération « deux heures d'information » a été organisée d'urgence. Cette campagne durera une quinzaine de jours au gré des disponibilités des pêcheurs, puis on décidera de l'attitude à prendre et aussi de certaines actions à engager.

Depuis l'été 1980, seul le Cap-Saint-Jean, nouveau chalutier du Comptoir Le Garrec, a pu naviguer avec un effectif réduit à dix-sept hommes au lieu de vingt-deux. « Il s'agit d'un cas isolé », déclare M. Guy Hamon, responsable de la C.F.D.T. de la région. « Si nous n'acceptons pas nos conditions, si on dit aux marins qu'ils sont armés à Boulogne, ils nous quitteront. Nous sommes à tout accord direct entre équipages et armateurs ».

C'est pourtant l'une des exigences les plus nettes du syndicat des armateurs (qui préside le conseil de la direction) : une augmentation générale des traitements de 200 F, une prime exceptionnelle de 450 F versée en juin et l'obtention d'une prime de vacances en septembre. Le par-

De notre correspondant

se défendre et, de plus, opposer les équipages entre eux pour le profit de l'armement. Les armateurs ont fini aussi de nouvelles bases pour évaluer les rémunérations, selon un système, d'ailleurs, très compliqué. Selon la C.F.D.T., la part du matériel serait réduite chaque mois d'une

somme de 207 à 440 francs, avec un travail plus lourd puisque l'effectif serait diminué de trois marins. Si les armateurs estiment que les nouvelles dispositions doivent être appliquées à partir du 7 mai, les syndicats font valoir qu'aucune modification ne peut intervenir sans accord préalable. — GEORGES SUEUR.

SOCIAL

REPRISE DU TRAVAIL A LA FNAC DE GRENOBLE

De notre correspondant

Grenoble. — Après quatre semaines de grève, le travail a repris, ce lundi matin 4 mai, aux magasins FNAC-Reis de Grenoble. Un accord est intervenu samedi entre les grévistes et la direction : les employés ont obtenu une augmentation générale des salaires de 180 F à compter du 1^{er} mai et le versement d'une prime exceptionnelle de 450 F. La direction, qui n'a pas accepté de payer les jours de grève, s'est cependant engagée à ne prendre à l'encontre du personnel aucune sanction. Celui-ci, réajustant depuis le 4 avril, l'indexation des salaires de province sur ceux de Paris, le relèvement du minimum d'entretien de 300 F et la réajustement de la grille de qualification. Un comité central extraordinaire d'entreprise, réuni le 15 mai, doit prochainement examiner la possibilité de maintenir le pouvoir d'achat et d'attribuer un salaire minimum garanti. — C. F.

sonnel de Marseille nous demande, d'autre part, de préciser que le salaire minimum brut est actuellement de 3 000 F, mais après six mois de présence, le salaire d'embauche s'élève à 3 800 F (le Monde date du 27 avril). Il assure, enfin, que « les négociations politiques de M. Esclat (P.D.G. de la FNAC) sur les conflits de Grenoble et Marseille relèvent de l'arbitraire ».

Travail au « noir »

UN ENTREPRENEUR DE VENICE EST ÉCROUÉ

M. Claude Flammetti, entrepreneur de construction à Venise (Alpes-Maritimes), a été inculpé, le 1^{er} mai, par un juge d'instruction de Nice, d'infraction aux lois du travail et à l'emploi des étrangers. Il est écroué à la prison de Nice. M. Flammetti employait sept ouvriers italiens, tous originaires d'un même village, sans les déclarer à la Sécurité sociale, sans leur verser la prime de fin d'année, sans leur verser la prime de fin d'année, sans leur verser la prime de fin d'année. La société de Venise a établi son constat le 27 avril, un contrat d'un transport de ses ouvriers entre leur domicile et un chantier.

CARNET

Naissances

— M. Jean-Pierre GILQUIN et Mme Michèle GILQUIN ont la joie de faire part de la naissance de leur fille, Hermine, à Toulon, le 25 avril 1981.

Décès

— Ses enfants, petits-enfants, arrière-petits-enfants, en toute la famille, l'ont fait part de la naissance de leur fille, Hermine, à Toulon, le 25 avril 1981. — Ses enfants, petits-enfants, arrière-petits-enfants, en toute la famille, l'ont fait part de la naissance de leur fille, Hermine, à Toulon, le 25 avril 1981. — Ses enfants, petits-enfants, arrière-petits-enfants, en toute la famille, l'ont fait part de la naissance de leur fille, Hermine, à Toulon, le 25 avril 1981.

Anniversaires

— A l'occasion du premier anniversaire du décès du professeur Jacques CARON, une messe sera célébrée à 10 heures, le dimanche 7 mai, à la paroisse de la Sainte-Trinité, 40000 Angers.

Messes anniversaires

— Nous rappelons à tous ceux qui l'ont connu le décès accidentel de Philippe TAILLEUR, survenu le 7 mai à un âge de 34 ans, à la suite d'un accident de travail. Une messe sera célébrée à 10 heures, le dimanche 7 mai, à la paroisse de la Sainte-Trinité, 40000 Angers.

Avis de messe

— La messe traditionnelle à la mémoire de l'Empereur Napoléon I^{er} et des soldats morts pour la France sera célébrée en la cathédrale de la Sainte-Trinité, le dimanche 7 mai, à 10 heures, en présence du prince et de la princesse Napoléon. Des places seront réservées aux membres des associations. Les portes seront fermées à 17 h. 45 précises.

Remerciements

— Mme Bernard Chocoboy, Mlle Marie Chocoboy, dans l'impossibilité de répondre individuellement aux innombrables marques de sympathie qu'elles ont reçues lors du décès de Bernard CHOCOBOY, prient de trouver ici l'expression de leurs sincères remerciements et de leur profonde gratitude. — En attendant de pouvoir le faire personnellement, Annie et Virginie Delamarre, Raymond Delamarre et Marie J. Brumhes Delamarre, et leur famille, tiennent à remercier des témoignages de tout cœur, ceux qui se sont associés à leur immense douleur lors du décès de leur cher Jean-Philippe DELAMARRE, le 19 mars 1981.

Communications diverses

— Journée nationale de la déportation. L'Office national des anciens combattants organise une cérémonie solennelle le jeudi 7 mai, à 15 heures, à la synagogue, 44, rue de la Victoire, Paris-9^e, destinée à commémorer les victimes des camps de concentration. Cette cérémonie sera lue en présence des représentants de la présidence de la République et des plus hautes autorités civiles et religieuses.

Le président du comité de la

Chambre de Commerce et d'Industrie de la région parisienne a décidé de consacrer cette année du 17 au 24 mai et les fêtes de la Vierge, l'été, à la commémoration des victimes des camps de concentration. Cette cérémonie sera lue en présence des représentants de la présidence de la République et des plus hautes autorités civiles et religieuses.

Le président du comité de la

Chambre de Commerce et d'Industrie de la région parisienne a décidé de consacrer cette année du 17 au 24 mai et les fêtes de la Vierge, l'été, à la commémoration des victimes des camps de concentration. Cette cérémonie sera lue en présence des représentants de la présidence de la République et des plus hautes autorités civiles et religieuses.

Le président du comité de la

Chambre de Commerce et d'Industrie de la région parisienne a décidé de consacrer cette année du 17 au 24 mai et les fêtes de la Vierge, l'été, à la commémoration des victimes des camps de concentration. Cette cérémonie sera lue en présence des représentants de la présidence de la République et des plus hautes autorités civiles et religieuses.

MADAME DESACHY

Mariages répétés depuis 40 ans
4, place de l'Opéra, 75002 PARIS
Tél. : 742.09.39

TRANSPORTS

POLÉMIQUE DANS LA CAPITALE EUROPÉENNE

Pas assez de taxis à Strasbourg ?

De notre envoyé spécial

Strasbourg. — Dans la petite « centrale », un bâtiment préfabriqué installé en face de la préfecture, les téléphones crépissent et les standardistes donnent de la voix : « Un taxi pour la Grand-Rue ? Ne quittez pas. » Apparemment, tout marche bien pour l'association centrale des taxis de Strasbourg, qui rassemble deux cent quatre-vingt taxis de la capitale alsacienne.

Pourtant, des voyageurs se plaignent. Certains, débarqués d'un avion à l'aéroport d'Entzheim ou d'un train à la gare S.N.C.F., ont dû attendre vingt minutes ou plus pour qu'un taxi apparaisse au coin de la rue le taxi tant

espéré, seul moyen de locomotion de l'étranger de passage. Alors quoi ? Pas assez de taxis à Strasbourg — ville frontalière, métropole économique et siège décidé à le rester, du Parlement européen ?

Pour répondre, le président de l'Association des taxis, M. Alfred Fischer, a écrit trois ans, à la demande des autorités locales, on a accepté quarante-cinq taxis nouveaux, qui travaillent onze heures par jour en moyenne, tous reliés par une radio à une centrale très moderne. Le temps d'attente des clients est au maximum de dix minutes en ville et d'un quart d'heure à l'aéroport.

Il est certain que les chauffeurs de taxi ont consenti des efforts importants. Leur centrale leur a coûté 6 000 F à chacun l'an passé. Ils se sont mis d'accord pour assurer une permanence à l'aéroport de 6 h 45 à 22 heures ainsi qu'à l'arrivée des trains à la gare. L'augmentation du nombre de voitures, a entraîné, selon leurs statistiques, une baisse de 15 à 20 % du nombre des courses.

Enfin, comme ailleurs, les chauffeurs qui peinent sur ces routes sont représentés, selon eux, en 1980, 63 % de leur chiffre d'affaires (45 % en 1979).

Toujours est-il que deux cent dix taxis pour six cent mille habitants, dans une ville d'accueil européenne, c'est peu, trop peu. Strasbourg — il est vrai que c'est un centre industriel bien plus important — compte près de quatre mille taxis pour plus d'un million et demi d'habitants. Soit, comme tout de la disproportion des deux villes, un rapport de 1 à 5.

Mais d'autres raisons expliquent les attentes constatées par les usagers. Tout d'abord, comme l'indique le docteur Leissner, adjoint au maire de Strasbourg, chargé des affaires européennes, « une mauvaise organisation à l'aéroport au niveau de l'accueil et de la signalisation ».

A Entzheim, seul un petit panneau, en français, signale à la tête de station qu'à l'absence de taxis, les hôtes de l'aéroport se chargent d'appeler la centrale. Bien des étrangers ne s'aperçoivent même pas de cet avertissement, ni le comprennent, et font la queue durant des dizaines de minutes.

Il faut aussi signaler les points de la demande au moment des sessions du Parlement européen. Ces jours-là, comme l'an passé, quelques mille cinq cents fonctionnaires, députés et journalistes deviennent des clients en puissance. Si l'on voulait, à ces moments-là, répondre à la demande, il faudrait au moins doubler le nombre des taxis qui, en période « normale », trois cents jours par an, ne seraient d'aucune utilité. Telle est du moins la thèse des chauffeurs.

Aussi d'autres solutions ont-elles été envisagées. Air France a donné à ses clients la possibilité de commander à l'avance un taxi à l'arrivée des avions en provenance de toutes les métropoles européennes. La même demande, adressée par la mairie à Air Inter, a essuyé une fin de non-recevoir. « Pourquoi tel et pas ailleurs ? », a répliqué la compagnie internationale. « Vous n'êtes qu'un particulier, le nombre des taxis ? »

Il faudrait, d'autre part, reconnaître à la mairie, améliorer la circulation des taxis devant la gare. Aux heures de grande affluence, la circulation des voitures individuelles empêche les taxis de rejoindre leur station. Il faudrait sans doute leur réserver une voie en site propre.

Concluant du docteur Leissner : « Nous serons obligés, tôt ou tard, d'augmenter un peu le nombre des licences de taxis et de convaincre les professionnels d'assurer pleinement le service, quel que soit le nombre de concurrents, est peut-être parfois négligée. »

OLIVIER SCHMITT.

BRETAGNE AIR SERVICES DISPARAIT

(De notre correspondant.)

Rennes. — Les cinquante-six salariés de la société aéronautique Bretagne Air Services (transport aérien, entretien, achat et vente d'avions), ont été licenciés le 28 avril. Ces licenciements font suite à un jugement prononcé le 21 avril par le tribunal de commerce de Saint-Malo, qui, à la demande de l'Urssa, a ordonné la liquidation des biens de Bretagne Air Services.

Son directeur commercial, M. Claude Rousseau, aujourd'hui âgé de cinquante-trois ans dirigeait une entreprise en nom personnel, les Ateliers aéronautiques de la côte d'Emeraude, lorsqu'il créa, en 1961, la société de transport Rousseau Aviation. Des difficultés financières conduisant au rachat de cette dernière, en 1973, par la société l'Air France Transport (TAT). M. Rousseau créa alors la Société aéronautique internationale (déplacement d'affaires, transport de fret et réparations), qui disparaissait à son tour peu après, puis en février 1976, la société Bretagne Air Services.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

DMC

Le conseil d'administration de Dollfus-Mieg et Cie, lors de sa dernière réunion, a arrêté les comptes de l'exercice 1980 tels qu'ils seront soumis à l'assemblée générale des actionnaires le 25 juin prochain.

GROUPE DMC

Du fait de la crise de l'habillement européen, l'un des principaux marchés du groupe, le chiffre d'affaires consolidé hors taxes (1 733,3 millions de F) n'a marqué qu'une progression de 4,5 % sur celui de 1979. En revanche, les autres activités sur lesquelles DMC a ses efforts de développement ont bien progressé, notamment les loisirs récréatifs. L'équipement de la maison et les articles à usage technique, confirmant les espoirs placés dans ces secteurs.

Le compte d'exploitation, après une annuité d'amortissement légèrement supérieure à celle de l'exercice précédent (152,7 millions de F contre 147,5 millions de F) fait apparaître une perte de 35,4 millions de F contre un bénéfice de 71,5 millions de F en 1979.

Le compte de pertes et profits a été affecté par les pertes exceptionnelles supportées au titre des sociétés les Usines de Fiers et les Arts graphiques DMC dont la cession est intervenue en cours d'année dans le cadre de la politique de concentration du groupe sur ses secteurs jugés prioritaires. Après profits divers, dotations aux provisions réglementées et impôts, sur les bénéfices il se solde par une perte de 89,9 millions de F, intérêts des tiers inclus, contre un bénéfice de 64,3 millions de F en 1979. Toutefois, la marge brute d'autofinancement est positive de 82,8 millions de francs.

SOCIÉTÉ DOLLFUS-MIEG ET CIE « DMC » (HOLDING)

Après dividendes des filiales et provisions sur titres, le résultat d'exploitation est positif de 10,2 millions de F. En revanche, le compte de pertes et profits se solde par une perte nette de 33,2 millions de F. Le conseil d'administration propose à l'assemblée ordinaire des actionnaires d'imputer cette perte sur les réserves.

La conjoncture économique générale est demeurée difficile en Europe au cours du premier trimestre 1981 et risque encore de l'être au deuxième trimestre. Dans cet environnement, le groupe DMC poursuit son redéploiement sur ses secteurs-clés et sur les marchés étrangers, notamment aux États-Unis, de façon à renforcer sa compétitivité au plan international.

COMPAGNIE FRANÇAISE DE L'AFRIQUE OCCIDENTALE C. F. A. O.

Le conseil d'administration du 22 avril 1981 a arrêté les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1980. Le bénéfice net, après tous amortissements, provisions et impôts, s'établit à 50 817 458,58 francs en augmentation de 12,27 % sur celui de l'exercice précédent qui s'élevait à 45 021 183,50 francs.

Le chiffre d'affaires consolidé du groupe ressort à 7 338 millions de F en progression de 1,1 %. Les opérations consolidées s'élevaient à 158,8 millions de F. Les bénéfices de l'exercice précédent étaient de 142 millions de F et comprennent une valeur exceptionnelle de 14,5 millions de F. Compte tenu de cette plus-value l'augmentation est de 22,66 %.

L'assemblée générale ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice 1980, est convoquée pour le 17 juin prochain à 10 h 30 à Marseille. Le conseil proposera un dividende de 21,70 F assorti d'un avoir fiscal de 10,65 F, et total 32,35 F, en augmentation de 4,73 %.

Cette assemblée sera suivie d'une assemblée générale extraordinaire appelée à se prononcer sur la distribution gratuite d'actions à raison de 1 action pour 10 actions en application de la loi du 24 octobre 1960.

FONCINA

Au cours de sa réunion du 22 avril 1981, le conseil d'administration a approuvé les comptes de l'exercice 1980.

Les loyers encaissés au cours de cet exercice se sont élevés à 23 721 232 contre 23 874 775 en 1979.

Le compte d'exploitation de l'exercice 1980 fait apparaître un bénéfice de 17 630 128 contre 19 011 025 en 1979 et le compte de pertes et profits un bénéfice de 17 756 468 contre 19 210 632 en 1979.

Ces résultats se ressentant très fortement du départ au cours de l'exercice de l'ensemble de bureaux que la Société possède à la Défense, qui ont été vendus à une grande partie de l'année.

La moitié de ces surfaces de bureaux a été louée à partir du 1^{er} décembre 1980.

Des négociations pour la vente de l'autre moitié sont en cours et devraient normalement aboutir rapidement.

Il sera proposé à l'assemblée générale ordinaire qui doit se tenir le mardi 23 juin 1981 la distribution d'un dividende de 5,50 par action.

“La meilleure coopération : chacun pour soi ?”

JEAN SAINT-GEOURS

l'impératif de coopération nord sud

Dunod Economie : l'économie en clair.

ISTH Centre AUTHEM Depuis 1953 - TOLBIAC

INSTITUT PRIVÉ DES SCIENCES ET TECHNIQUES HUMAINES

SC.PO

ENSEIGNEMENT ANNUEL COMPLET

Octobre à Juin de Janvier à Juin

■ Entree en A.P.

■ 1^{er} et 2^{es} langues

■ Enseignement de Mathématiques et de langues vivantes

■ Contrôles écrits hebdomadaires

■ Succès importants confirmés

Centre 83, 87, Av. d'Alsace

TOLBIAC 75013 Paris

Appel. Tel. 589 59 95

Centre 15, Av. Jean HENRI

AUTEUIL 75016 Paris

Tel. 224 10 72-520 46 14

Question N° 1

Quel est le meilleur placement ?

Question N° 2

Avec 5 000 F. comment avoir la cote ?

Question N° 3

Comment gagner plus en risquant moins ?

Réponse

R

Les Agents de Change vous attendent à la Foire de Paris.

Du 30 avril au 10 mai.

Allée Centrale - Bâtiment 3.

TEL 2975555

All these Bonds have been sold. This announcement appears as a matter of record only.

NEW ISSUE

April 21, 1981

SOFTE - SOCIÉTÉ FINANCIÈRE POUR LES TÉLÉCOMMUNICATIONS ET L'ÉLECTRONIQUE S.A.

ECU 35,000,000

13 per cent. 1981 - 1987 Guaranteed Bonds

Irrevocably and Unconditionally Guaranteed by

STET

SOCIETÀ FINANZIARIA TELEFONICA PER AZIONI

Kredietbank International Group

Algemene Bank Nederland N.V.

Bank Brussel Lambert N.V.

Banque de l'Indochine et de Suez

Chase Manhattan Limited

Crédit Lyonnais

Credito Italiano (London Branch)

Irish Intercontinental Bank Limited

Istituto Bancario San Paolo di Torino (Frankfurt Branch)

Privatbanken Aktieselskab

Société Générale

Alahli Bank of Kuwait (K.S.C.)

Banco del Gottardo

Banque du Benelux S.A.

Banque Générale du Luxembourg S.A.

Banque Internationale à Luxembourg S.A.

Banque Ippa S.A.

Banque de Paris et des Pays-Bas

Banque de l'Union Européenne

Bertiner Handels- und Frankfurter Bank

Caisse des Dépôts et Consignations

Chemical Bank International Group

Compagnie de Banque et d'Investissements (Underwriters) S.A.

Crédit Commercial de Belgique/Gemeentekrediet van België

Crédit Général

Crédit Industriel d'Alsace et de Lorraine

Crédit Suisse First Boston

Daiwa Europe

Deutsche Girozentrale - Deutsche Kommunalbank - S.A. de Banque

Dillon, Read Overseas Corporation

Euramerica-Finanziaria Internazionale S.p.A.

Financière Déway S.A.

Gedina International Limited

Girozentrale und Bank der österreichischen Sparkassen

Inter-Alpha Asia

KB Luxembourg (Asia) Ltd.

Kleinwort, Benson

Kredietbank S.A. Luxembourg

Kredietbank (Suisse) S.A.

Kuwait Foreign Trading Contracting & Investment Co. (S.A.K.)

Evan Lanschot Bankiers N.V.

Manufacturers Hanover

Nederlandse Credietbank nv

Nippon European Bank S.A.

Sal. Oppenheim jr. & Cie.

Rabobank Nederland

Sanwa Bank (Underwriters)

N.V. Slavenburg's Bank

Société Générale Alsacienne de Banque

Société Générale de Banque S.A.

Sofitic International S.A. (Panama)

S.G. Warburg & Co. Ltd.

Wood Gundy Limited

4 mai 1981

LES MARCHÉS FINANCIERS

PARIS

4 MAI

Assez vig redressement
Un assez vig redressement des cours s'est opéré lundi à la Bourse de Paris. Semble-t-il remis du sévère accès de faiblesse dont il avait été pris la semaine passée, le marché s'est ressaisi dès l'ouverture. Le mouvement de hausse s'est graduellement propagé à l'ensemble de la cote, et à la clôture l'indice principal avait enregistré une avance de 1,4 %.

Le signal de la reprise a été donné par Michelin (+ 4,9 %). Au palmarès de la séance, figuraient notamment S.A.T. (+ 7,3 %), Béghin (+ 6,6 %), Moulinex (+ 6,4 %), Cressat (+ 5,6 %) et Alstom (+ 4,9 %).

La Bourse aurait-elle retrouvé le moral? La forte hausse de l'or, avec le lingot à 89 495 F (+ 2 000 F) et le napoléon à 89 490 F (+ 3 490 F), hausse accompagnée d'un gonflement inhabituel de l'activité (45,57 millions de francs contre 25,55 millions), paraît plutôt prouver le contraire.

D'après de très nombreux professionnels, l'allocation du chef de l'Etat, dimanche, assortie d'un appel aux chiraquiens, aurait fait une excellente impression sur la communauté boursière. Le marché, en tout cas, semble vouloir se raccrocher à tous les espoirs possibles.

A partir de ce lundi 4 mai, en raison avec la réforme de la Bourse, des modifications ont été introduites dans le classement des valeurs à terme. Ainsi par exemple, la C.G.E. (Compagnie générale d'électricité) est désormais classée à « Electricité » et non à « Compagnie ».

Par ailleurs, à la suite d'un incident technique indépendant de notre volonté, nous ne sommes pas en mesure de vous fournir ce jour les cours de compensation des valeurs françaises.

LA VIE DES SOCIÉTÉS

HORCHIST. - Le géant allemand de la chimie ne s'est pas trop mal débarrassé en 1980, année noire s'il en fut pour l'industrie chimique. Malgré les difficultés de toutes sortes éprouvées durant le second semestre, son bénéfice net consolidé mondial n'a baissé que de 14,5 % à 556 millions de deutschemarks pour un chiffre d'affaires accru de 10,5 % à 29 915 millions de deutschemarks. Pour un tiers environ, la diminution de ses profits est imputable au déficit de la division « fibres synthétiques » (30 millions de deutschemarks). Sans l'augmentation du coût des matières premières (+ 15 %), dont le montant pour être chiffré à 345 millions de deutschemarks, la division aurait enregistré une hausse de 10 % à 8 470 millions de deutschemarks. Le bénéfice avant impôts de la maison mère a cependant baissé de 32,5 % à 212 millions de deutschemarks.

BAYER. - Le groupe de Leverkusen a fait mieux, parvenant à dégager des profits accrus dont le montant net à l'échelle mondiale s'élève à 730 millions de deutschemarks (+ 67,8 %). Son secteur résidu dans la vigueur de ses activités étrangères. Le dividende est inchangé à 7 DM.

ELF AQUITAINE. - Bénéfice net consolidé pour 1980 (part de la S.N.E.A.) : 5 817 millions de francs contre 5 571 millions de francs. La marge brute atteint 13,91 milliards de francs contre 11,95 milliards de francs. La distribution à l'ensemble des 605 millions de francs correspond à un bénéfice de 982 millions. Le groupe se plaint de la dépression du marché des produits pétroliers et de la répercussion tardive des relèvements de tarifs.

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE STATISTIQUE ET DES ETUDES ECONOMIQUES

INDICES GÉNÉRAUX DE BASE 100 EN 1949

24 mai 1981

Valeurs françaises à revenu variable

Indice général

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

Indice des valeurs à revenu fixe

Indice des valeurs à revenu variable

VALEURS

Cours de clôture

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

VALEURS

Cours de clôture

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

VALEURS

Cours de clôture

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

Différence

